INITIATIVE 2019

RAPPORT, D'ACTIVITÉ ANNUEL



Le mot du président Initiative France

2019 a été une belle année pour le réseau Initiative France et les entrepreneurs !

Nous avons franchi plusieurs caps.

Pour la première fois, nos 214 associations ont soutenu plus de 18 000 entreprises, une hausse de près de 5 % sur un an.

Le réseau est bien ancré sur les rails de la croissance et son impact sur la réussite des personnes, les territoires et l'économie est toujours plus remarquable.

Parmi tous nos succès, celui de l'emploi est particulièrement satisfaisant.

Les entrepreneurs que nous finançons et accompagnons créent et maintiennent des emplois : cela représente près de 50 000 emplois en 2019, dont 34 000 nouveaux emplois.

Plus que jamais, l'efficacité du prêt d'honneur, couplé à l'accompagnement personnalisé sur la durée, répond aux besoins des entrepreneurs. Entreprendre est une belle aventure qu'il convient de bien préparer pour la réussir.

Cette Promesse que nous faisons à toutes celles et tous ceux qui ont besoin de notre appui pour développer leur projet d'entreprise est un indéniable facteur de réussite : 92 % des entreprises soutenues sont encore en activité après trois ans !

Louis Schweitzer, Président d'Initiative France







Le mot du président Initiative Vendée Terres et Littoral

2019 : Une année singulière

L'aboutissement d'un long travail fédératif.

Dès 2017, le conseil d'administration d'IVCO, représenté par son Président s'est employé à créer les conditions d'une collaboration plus étroite avec les 3 autres plateformes de Vendée. Après de longs mois de discussions, en étroite collaboration avec notre coordination régionale, et son Président Jean-Pierre Lucas, et en parfait partage d'informations avec nos partenaires financiers publics et privés, nous avons procédé au rapprochement, salué par le conseil régional, d'Initiative Vendée Sud et d'Initiative Vendée Centre Océan, devenues le 17 Décembre 2019 Initiative Vendée terres et Littoral.

C'est donc sous cette nouvelle bannière que nous offrons notre service à la création d'entreprises, sur 10 territoires, qui s'étendent du Sud du département, aux iles Vendéennes, en passant par le centre de notre département. Cette première singularité est naturellement à saluer, elle préfigure une volonté de développement encore plus importante pour notre plateforme.

Initiative Vendée Terres et Littoral n'aurait pas vu le jour sans la volonté des deux présidents des deux plateformes constitutives, le soutien de leur conseil d'administration et de leur directrice respective. Je tiens ici à remercier plus particulièrement Gilles Cantreau, Alain Chiron, Florence Raymond, et Anne Pontrucher, pour leur implication au service de notre projet de fusion aux côtés du cabinet Catalys.

Nous l'avons déjà dit, écrit, à de multiples reprises, il nous faut maintenant grâce à cette fusion conjuguer proximité, densification de notre réseau de bénévoles, et professionnalisme dans la gestion de notre association pour développer notre volume

d'activité sur chacun de nos 10 territoires de responsabilité.

Une activité exceptionnelle

Avec un total de **182 projets acceptés** sur les deux structures fusionnées, nous enregistrons une très belle performance. Au-delà des dossiers acceptés par nos comités d'agrément, il faut aussi souligner le nombre d'emplois créés ou soutenus grâce à notre intervention, soit **489**

Notre taux de pérennité reste d'un très bon niveau, supérieur à 90% et notre risque maîtrisé, ainsi qu'en atteste notre compte de résultat.

Cette belle performance s'inscrit dans une production régionale de bon niveau avec 1191 dossiers financés, et dans une année de croissance sur le plan National avec 18164 entreprises soutenues.

La région Pays de La Loire occupe la 3e place sur le plan national en nombre de projets financés, derrière Provence Alpes Côte d'Azur et Nouvelle Aquitaine

Notre leadership de 1^{er} réseau de soutien à la création d'entreprises est confirmé : Le réseau INITIATIVE FRANCE aura contribué à créer ou soutenir 50000 emplois en 2019, et permis d'injecter 1,8 milliard € dans l'économie de notre pays.

Un réseau bousculé par des ambitions stratégiques avortées.

A l'initiative de notre président national, Louis SCHWEITZER, nous avions initié collectivement un mouvement de rapprochement avec France Active. Ce projet stratégique, faute d'un accord sur la gouvernance nationale d'une seule entité, mais aussi d'un volet régional suffisamment préparé, dans un calendrier trop rapide, a échoué, suite à un vote du conseil d'administration de notre coordination nationale en Novembre 2019.

Cette décision conduira d'ailleurs Louis SCHWEITZER à imaginer une autre solution pour assurer sa succession à la tête du réseau.



C'est désormais Guillaume PEPY qui préside depuis le 30 Juin 2020 notre coordination nationale.

Une année 2019 singulière, mais une année 2020 Inédite.

Bon nombre de nos repères, certitudes, objectifs, habitudes de travail ont été bousculés par la crise sanitaire que le monde traverse depuis le début de l'année 2020 (dont le report de notre assemblée Générale Annuelle),

Si les conséquences en matière de santé sont d'ores et déjà lourdes, nous ne mesurons pas encore ce que sera l'onde de choc sociale et économique sur nos territoires d'exercice Vigilance, mobilisation des bénévoles, des réseaux de proximité, innovation, réactivité, bienveillance, autant de mots clés qui sauront je le sais mobiliser chacune et chacun d'entre vous, bénévoles, salariés, partenaires dans le soutien à l'économie territoriale. Ajoutés à notre proximité, je sais que le travail portera ses fruits, tant sur le suivi de nos porteurs de projets, que sur l'identification et le soutien à de nouveaux projets.

La COVID 19 a interrompu un beau mouvement de fédération de nos forces bénévoles, d'optimisation de nos process, de notre communication, mais j'ai le sentiment, et je souhaite qu'il soit partagé par notre assemblée générale que nous avons d'ores et déjà dépassé le stade des fonds Baptismaux pour Initiative Vendée terres et Littoral.

Les premières performances de 2020, et les échanges qui se multiplient au sein de nos équipes salariées et bénévoles sont très prometteurs Soyons prudents en ces périodes de grand bouleversement, mais solliciter le conseil régional des Pays de La Loire, la BPI, avec le soutien de notre coordination Régionale pour une augmentation de notre fond de prêt de 300000 Euros n'est il pas la preuve d'une reconnaissance durable de nos partenaires et de notre utilité dans le soutien

au développement de l'économie de proximité?

Une fois de plus la singularité est Vendéenne, j'en suis heureux, et je sais qu'elle est placée au service de la réussite, même en ces temps inédits

Merci à toutes et à tous, partenaires privés, publics, donateurs, adhérents, bénévoles, salariées, nous vous devons tant.

Alain Coulais Président.





NOTRE PROMESSE

Un accueil professionnel pour tous les entrepreneur.e.s.

- Un service gratuit, de proximité, offert à tous les entrepreneur.e.s, quel que soit leur secteur d'activité, qu'ils aient ou non un apport personnel.
- La capacité d'écouter l'entrepreneur, quels que soient le stade d'avancement de son projet, son type de projet et ses besoins.
- L'explication du rôle de la plateforme, des services qu'elle propose et une mise en relation avec d'autres partenaires.

Un accompagnement dans la finalisation du business plan.

- Une analyse financière approfondie pour réexaminer, structurer et valider le business plan.
- Une préparation et un appui de l'entrepreneur pour la recherche de financements en complément du prêt d'honneur et pour la valorisation de son projet auprès des financeurs.

Un comité d'agrément pluridisciplinaire et bienveillant pour conseiller et décider du prêt d'honneur.

- Une écoute personnelle de tous les entrepreneur.e.s par le comité d'agrément qui apporte expertise et conseils.
- Une analyse objective pour valider l'adéquation personne / projet / territoire et décider de l'octroi du prêt d'honneur sans intérêts et sans garantie, d'un montant adapté à son projet.
- Une gestion des délais d'instruction maîtrisée et un décaissement rapide du prêt d'honneur.

Un **suivi du projet** pour favoriser la **pérennité et la croissance** de l'entreprise.

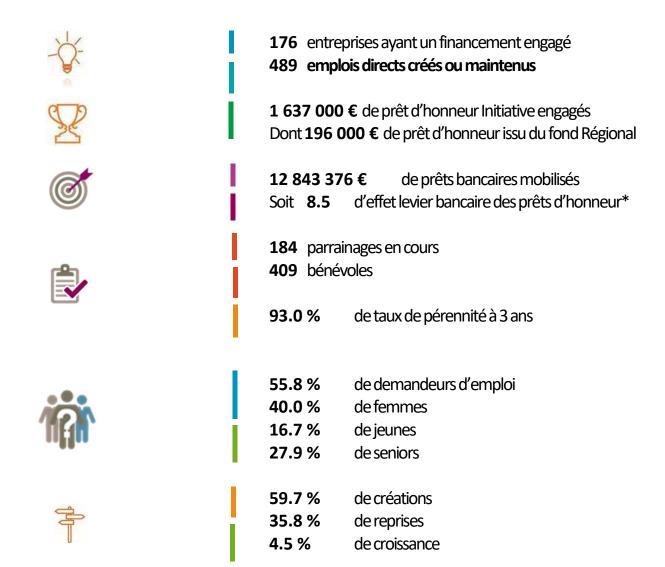
 Un suivi fait par la plateforme ou en lien avec des partenaires pendant la durée du prêt d'honneur, adapté à chacun et fondé sur le lien personnel.

Un accompagnement avec des bénévoles experts en entrepreneuriat.

- Un parrainage pour tous les entrepreneur e.s qui le demandent.
- Une mise en réseau intégrant l'entrepreneur.e dans le tissu économique local et régional.



Chiffres clés 2019 de la plateforme



En 2019, 14 480 376 € auront été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 8.5 € de prêt bancaires ont été mobilisés.

En moyenne, *Sur les prêts décaissés



Chiffres clés 2019 Initiative Pays de la Loire et Initiative France

11 plateformes en Pays de la Loire = Initiative Pays de la Loire



- 1 191 entreprises ayant un financement engagé
- **3 623** emplois directs créés ou maintenus
- **12 077 152 €** de prêt d'honneur Initiative engagés
- Dont **1 710 928 €** de prêt d'honneur issu du fonds de prêt régional
- 115 719 675 € de prêts bancaires mobilisés
- **9.4** d'effet levier bancaire*
- **92.9%** de taux de pérennité à 3 ans
- 1 054 parrainages en cours
- **2 284** bénévoles

213 plateformes en France = Initiative France

MEMBRE DE



- 18 164 entreprises ayant un financement engagé
- **49.498** emplois directs créés ou maintenus
- **208 M €** de prêt d'honneur Initiative engagés
- **1,6 Md €** de prêts bancaires mobilisés
- **8,2** d'effet levier bancaire*
- 92 % de taux de pérennité à 3 ans



À propos de la plateforme

Les bénévoles

Président : Alain COULAIS

Nombre total de bénévoles : 409 occupant les fonctions suivantes :

- 40 administrateurs
- 307 membres des comités d'agrément
- 184 parrains/marraines
- 21 occupants d'autres fonctions

L'équipe

Directrice : Florence RAYMOND

Chargée de mission : Marie CHAQUIN, Katia GIRAUDEAU

P Chargée Comptabilité et Administration : Catherine RONDEAU

Assistante administrative et comptable : Vanessa LEBRETON

Chargé.es de développement économique MAD : Aurélie BARRE, Carmen BONNET, Vincent GIRARD, Sandra GUIGNARD

Nombre total de permanents : 9 représentants 5,7 ETP dont 5 salariés de la plateforme (4,5 ETP)

Les principaux dispositifs de la plateforme

Le prêt d'honneur : Création, Reprise, Croissance, 1^{er} recrutement, Prêt Remarquable, Prêt Transmission Reprise Pays de la Loire, Transition, Le dispositif Prêt à Taux Zéro BPI La garantie BPI

L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage et le suivi des dossiers est réalisé par la plateforme.

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à ses propres bénévoles

Les animations locales et l'animation du club des Entrepreneur.es Initiative est réalisée par la plateforme.



Les métiers de la plateforme

De l'accueil à la réussite en passant par le suivi et le Comité d'Agrément : Le parcours d'un Entrepreneur Initiative

1er Accueil :
Par la
plateforme

1er vous
plate

 Vérification des critères

1er rendezvous : Par la plateforme

- Analyse du dossier,
- Mise en relation (Développeur économique, partenaires...)
- Recommandation

Instruction : par la plateforme

•Montage du dossier via IP2.0

Analyse du dossier :

Par un.e chargé.e de mission

- •Examen du dossier
- Analyse
- Accompagnement en amont par un bénévole expert si besoin
- Préparation au comité

Luçon

- •Fontenay le Comte/Oulmes
- •La Châtaigneraie
- •Les Sables d'Olonne
- •La Roche sur Yon
- •Poiré sur Vie / Palluau
- •Saint Jean de Monts
- •Noirmoutier en l'île
- •Ile d'Yeu

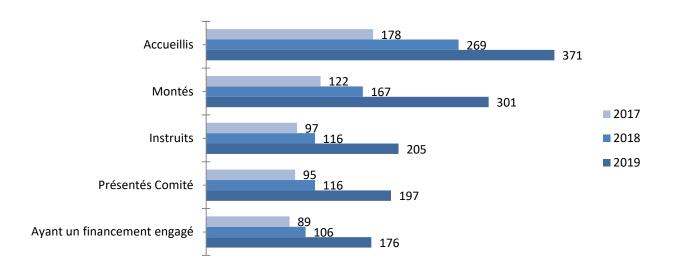
Comité d'agrément.

Accompagnement suivi : Marraine, Parrain et Plateforme

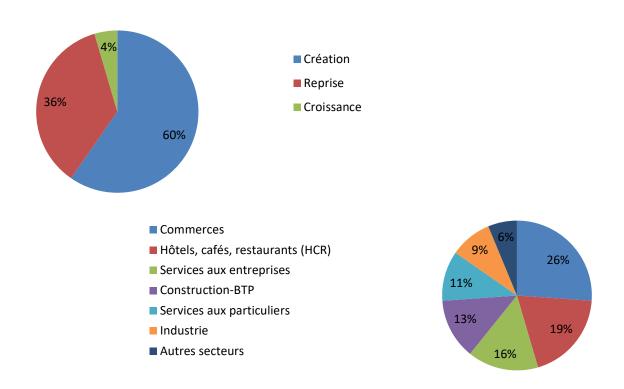
Notre valeur ajoutée :

- L'accompagnement de chaque porteur de projet
- Professionnalisme d'experts bénévoles
- L'étroite collaboration avec les EPCI
- Appui d'un réseau national

Nombre de projets de l'accueil au financement



Répartition des 176 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %) et par secteurs



Les entreprises dans les territoires

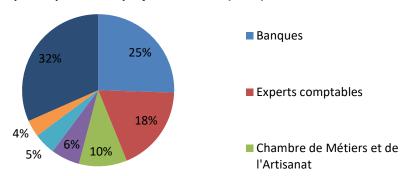
Zones de Revitalisation Rurale

Nombre d'entreprises implantées dans des zones de Revitalisation Rurale : 40 Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans des zones de Revitalisation Rurale : 48 Nombre d'entrepreneurs qui résident dans des zones de Revitalisation Rurale : 46



Les prescripteurs des projets

Les principaux prescripteurs des projets accueillis (en %)

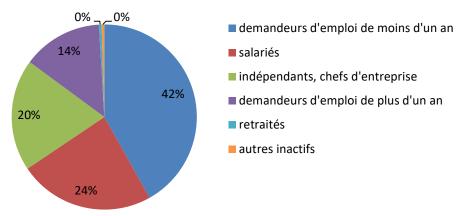


Profil des entrepreneurs

Parmi les 215 entrepreneurs dont les projets ont un financement engagé :

40%	de femmes
56%	de demandeurs d'emploi
17%	de jeunes (moins de 30 ans,
28%	de seniors (plus de 45 ans)

La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

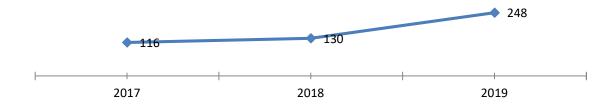




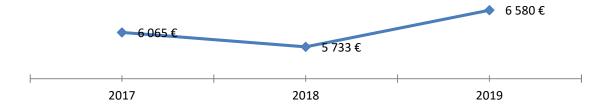
Le financement des projets

Les prêts d'honneur Initiative engagés

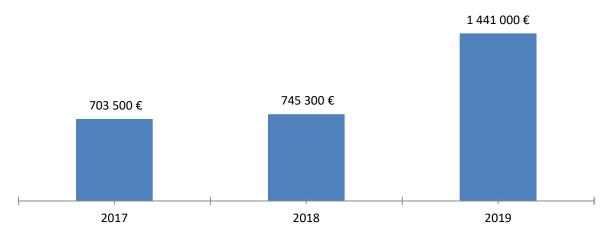
Nombre de prêts d'honneur Initiative



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative fonds plateforme



Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2019 (en €)



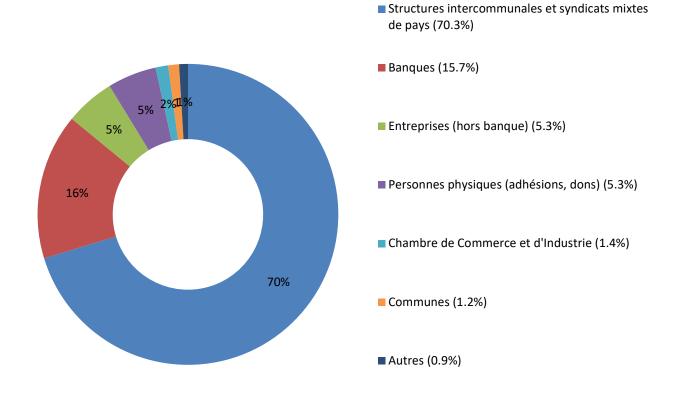
Prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative

196 000 € de prêts d'honneur régionaux reprise



Budget de fonctionnement

En 2019, **301 875 €** ont été mobilisés pour le budget de fonctionnement **Les parties prenantes au budget de fonctionnement en 2019**



Nos principaux partenaires:

































Souvenirs d'une année singulière



Objectifs 2020



Le trio territoire

Une proximité et un ancrage au cœur des territoires avec la mise en place d'un trio de bénévoles.

Délégué Territorial

Il représente le Président auprès du territoire

Il est l'interlocuteur privilégié de l'intercommunalité (communication avec les élus).

Référent parrainage et bénévoles

Il est en charge de l'affectation et du suivi des parrainages, il soutient les parrains dans leurs activités.

Président de Comité d'Agrément

Il anime le comité, et est responsable de l'éthique et de la bienveillance

Il est également responsable de l'équité de traitement des Entrepreneur.es Initiative

Missions communes:

Mettre en œuvre le recrutement des bénévoles

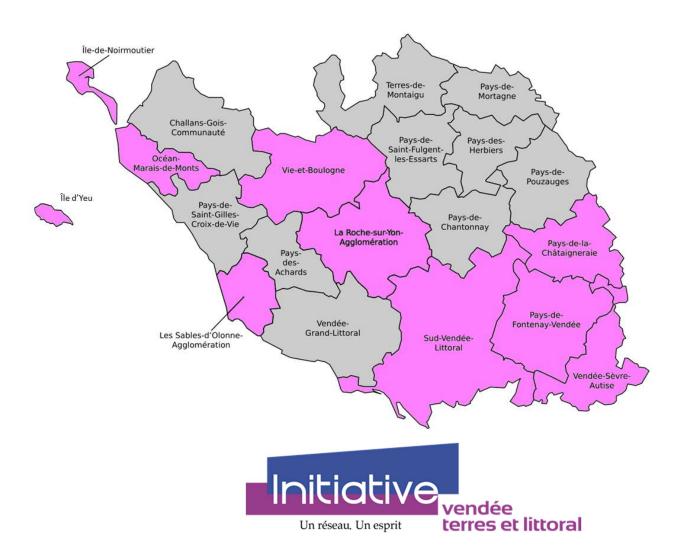
Coordonner les actions, les communications et animations du territoire en lien avec l'intercommunalité



Objectifs 2020

La fusion entre Initiative Vendée Centre Océan et Initiative Vendée Sud a été actée le 17 décembre 2019 et sa mise en œuvre pratique et opérationnelle constitue l'un des objectifs de cette année 2020.

Depuis le 1^{er} janvier, l'action de la plateforme se déploie sur les 10 territoires



Siège social : Maison de l'Entreprise et du Territoire, 16 rue de l'Innovation, 85200 Fontenay-le-Comte Siège Administratif : Pépinière d'Entreprise, 8 rue René Coty, 85000 La Roche sur Yon Numéro de téléphone : 02 51 94 59 31

rtamero de telephone : 02 31 3 1 33 3

Email: contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr

Site Internet: www.initiative-vendeeterresetlittoral.fr Page Facebook: @ivtl85

