

Rapport d'activité 2025



● Initiative Vendée Terres et Littoral bâtir, accompagner, réussir



Faire vivre l'audace entrepreneuriale !

Les Français continuent à plébisciter la création et la reprise d'entreprise, qui sont deux puissants vecteurs d'épanouissement personnel et professionnel, et souvent le moyen d'aligner ses convictions avec son activité. En 2025, Initiative France a financé et accompagné près de 25 000 entrepreneuses et entrepreneurs, rendant possible le maintien et la création de plus de 50 000 emplois.

Par la densité de ses implantations et la mobilisation, dans chacune de ses associations, de plusieurs dizaines d'experts-bénévoles, la contribution de notre réseau à la vie économique et sociale des territoires est majeure. Des centres-villes aux territoires ruraux, en passant par les quartiers et les territoires d'innovation, nous agissons aux côtés des entrepreneuses et des entrepreneurs pour leur apporter bien plus qu'un prêt d'honneur : un accompagnement professionnel, bienveillant et dans la durée.

Alors que le contexte économique aurait pu constituer un frein pour les activités de notre réseau, la mobilisation exemplaire de nos forces vives et de nos partenaires a permis de maintenir un haut niveau d'activité en 2025. Pour aborder les années qui viennent avec confiance, notre réseau a adopté, en 2025, une mission, qui nous porte et guide toutes nos actions.

« Accompagner l'audace des entrepreneurs pour construire une société solidaire et durable »

Solidaires et durables, les projets que nous soutenons le sont ! La communauté du Label Initiative Remarquable compte 133 nouveaux membres. Deux tiers des entreprises que nous finançons sont porteuses d'impact positif sur l'environnement et la société. Et notre action auprès des personnes et sur des territoires qui ont le plus besoin de notre soutien s'est amplifiée, notamment sur les territoires et dans les quartiers prioritaires.

C'est par notre mobilisation collective, des synergies toujours plus nombreuses avec les institutions publiques, les entreprises, le collectif Cap Créa et tout l'écosystème, que nous pourrons continuer à rendre possible l'émergence de projets qui font du bien aux territoires et à la société. En 2026, nous serons au rendez-vous avec de nouvelles ambitions. Car l'entrepreneuriat est plus que jamais le cœur battant de notre société et de notre économie !

Philippe Crouzet
Président du réseau Initiative France



L'année 2025, dans la continuité de 2024, a été fortement impactée par les événements mondiaux ainsi que par les changements politiques français et internationaux. Cette année, plus que les précédentes, l'économie de nos territoires en subit les conséquences.

Comme en 2024, une politique régionale parfois difficilement lisible et une coordination Initiative Pays de la Loire qui ne fournit pas des services à la hauteur de ce qu'ils devraient être, obligent à une agilité des processus et à une adaptation au niveau financier.

La structuration de cet échelon régional reste une préoccupation importante et a été, en 2025, un facteur de graves tensions et de conflits, si ce n'est plus.

Des relations avec le niveau national que je qualifierais de difficiles, voire tendues, ainsi qu'un logiciel Arka toujours en phase de consolidation, régulièrement dysfonctionnant, nous obligeant à encore et toujours plus d'agilité pour perdre le moins de temps possible, tout en essayant de ne pas entamer la motivation de nos salariés et de nos bénévoles impliqués.

Dans cet environnement techniquement et moralement compliqué, l'association Initiative Vendée Terres et Littoral a continué à fonctionner aussi bien qu'à l'accoutumée, grâce à des procédures solides, mais surtout grâce à nos salariés et bénévoles.

Malgré tous ces éléments, nous restons résolument tournés vers le développement de notre activité et, je peux le dire haut et fort, 2025 est une très belle année !

- Près de 3 millions d'euros de prêts aux entrepreneurs, plus de 308 prêts accordés, 205 entreprises accompagnées et ainsi 787 emplois créés ou maintenus, ce qui constitue un record.

- Des bénévoles experts investis pour accompagner nos jeunes entrepreneurs : un bénévolat solide, dynamique et bienveillant.

Parmi nos partenaires, je tiens à remercier Bpifrance, mais aussi et surtout le Crédit Mutuel Océan, le Crédit Agricole Atlantique Vendée, la Caisse d'Épargne et de Prévoyance Bretagne Pays de la Loire et la Banque Populaire Grand Ouest pour leur soutien et leur partenariat sans faille. Sans eux, notre développement ne pourrait pas se faire. Ils sont des partenaires fidèles et vigilants.

Avec un excédent de fonctionnement de près de 50k€ et un taux de pertes et de provisions maîtrisé, nous poursuivons une gestion prudente. Cette rigueur de gestion et d'accompagnement est reconnue par nos partenaires : EPCI, établissements bancaires, experts-comptables et entreprises. Leur soutien financier et leur accompagnement sont des composantes importantes de notre indépendance. Je les en remercie et compte sur eux pour la poursuite de notre développement.

Dans ces périodes difficiles, notre priorité doit rester l'accompagnement de nos entrepreneurs Initiative ainsi que la poursuite de notre équilibre financier. C'est ce que nous avons engagé en ce début d'année 2026 et qui, je n'en doute pas, guidera l'association par la suite.

De mon côté, la confiance et l'harmonie dans les relations sont des éléments indispensables pour un engagement bénévole. Aujourd'hui, je ne reconnais plus ces valeurs aux niveaux départemental, régional et national. Cela m'a amené à m'interroger sur mon engagement au sein d'Initiative Vendée Terres et Littoral, et c'est pour cela que je passe la main de la présidence à l'issue de cette Assemblée Générale.

Merci à nos adhérents, bénévoles et partenaires pour ces trois belles années ensemble.

Merci à notre équipe de permanents, qu'ils et elles soient salariés ou mises à disposition.

Damien BROCHARD
Président du réseau
Initiative Vendée Terres et Littoral



L'équipe du bureau



**ALAIN
CHIRON**

Vice-président Délégué

**DAMIEN
BROCHARD**



Président

**PATRICIA
POIROUX**



Vice-Présidente en charge
du bénévolat & parrainage

**ANTOINE
CHAPPOT**



Vice-Président en charge
des relations territoires

**ELIAS
RAFIA**



Vice-Président en charge de
la communication

**DIDIER
FAIVRE**



Secrétaire

**VINCENT
PELLOQUIN**



Vice-président en charge
des finances

**PATRICK
BRETON**



Trésorier

**SÉBASTIEN
BONNET**



Vice-Président en charge
des questions RSE

L'équipe des salariés

**CINDY
RASSINOUX**



Chargée d'accompagnement
Les Sables Agglomération
Ile de Noirmoutier

**CATHERINE
RONDEAU**



Chargée de mission
comptable

**MAGALIE
BOISSONNOT**



Chargé de mission
administrative

**FLORENCE
RAYMOND**



Directrice

**MARIE
CHAQUIN**



Chargée d'accompagnement
Vendée Grand Sud
Sud Vendée Littoral

**EMMA
JEULIN**



Chargée de
communication et animation

**AURÉLIE
BARRÉ**



Chargée d'accompagnement
Océan Marais de Monts

**CARMEN
BONNET**



Chargée d'accompagnement
La Roche-sur-Yon
Agglomération

**VINCENT
GIRARD**



Chargé d'accompagnement
Île d'Yeu

Initiative France

un réseau national

Initiative France est le premier réseau associatif de financement et d'accompagnement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise en accordant des prêts d'honneur Initiative à taux 0 et en leur offrant un accompagnement gratuit et personnalisé.

20 299

projets d'entreprise financés et accompagnés par les **202 associations locales** du réseau Initiative France

10 868

projets de création

8421

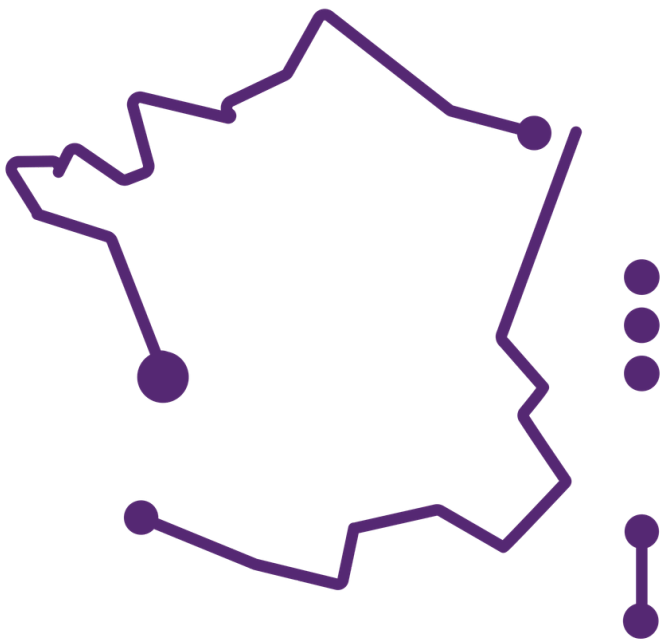
projets de reprise

1010

projets de croissance & transition

94 %

des entreprises passent le **cap des 3 ans** avec le soutien des associations locales



1200
salarisés



+2000
experts-bénévoles

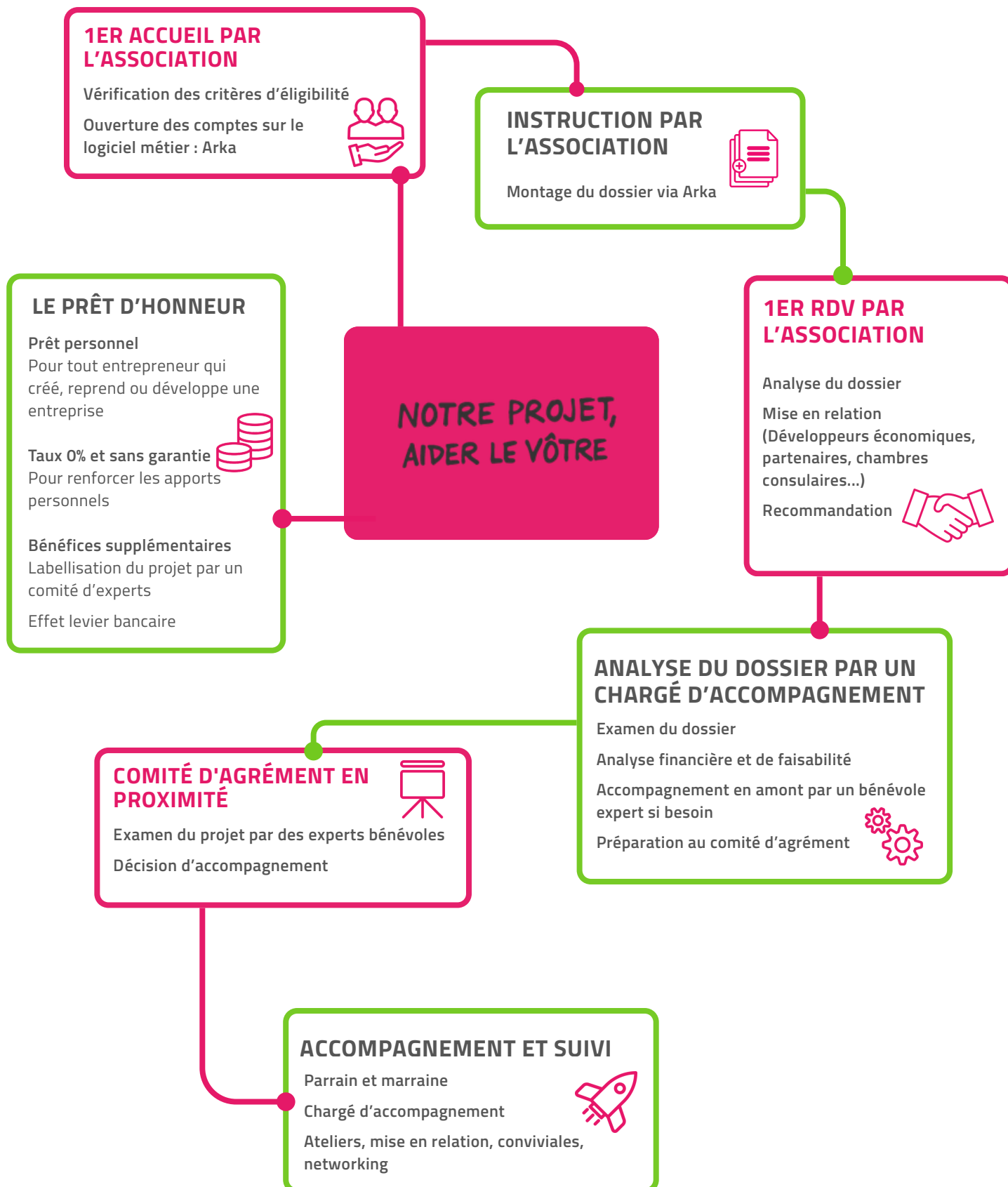


202
associations locales



790
lieux d'accueil

Le Réseau Initiative



Les forces vives au service des entrepreneurs

- Des trios présents sur nos 10 territoires
- 14 points d'accueil

6

salariés

631

experts bénévoles

+200

marraines et parrains

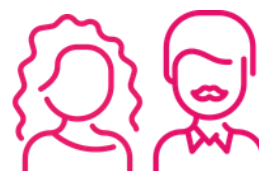
1,2

mises à disposition

95

comités d'agrément

en 2025



"Ce qui est intéressant dans ce rôle de bénévole c'est que cela permet de garder des points d'ancrage dans la vie de son tissu économique local, de partager des valeurs d'altruisme avec les autres membres bénévoles et de permettre à ma petite échelle à des jeunes entrepreneurs de lancer leur projet.

Le bénévolat permet de s'enrichir des autres tout en apportant son expérience. Rencontrer des porteurs de projets et les partager est très énergisant."

Joël JASKOWIEC | bénévole

"C'est en créant mon dossier de financement que j'ai rencontré l'association. Suite à l'acceptation de celui-ci en tant que candidat, j'ai eu l'opportunité d'intégrer l'association en tant que membre de comité.

C'est un rôle plaisant, qui permet de partager son expérience et son point de vue, de nous sortir de notre routine de dirigeant et de rencontrer les créateurs ou repreneurs d'entreprises autour de chez nous. Bref, le réseau...

Rôle qui peut même évoluer car comme moi-même, on peut être aussi président de comité ou parrain/marraine. Rôle qui nous confère plus de proximité, de soutien et de responsabilité avec les candidats suivis."

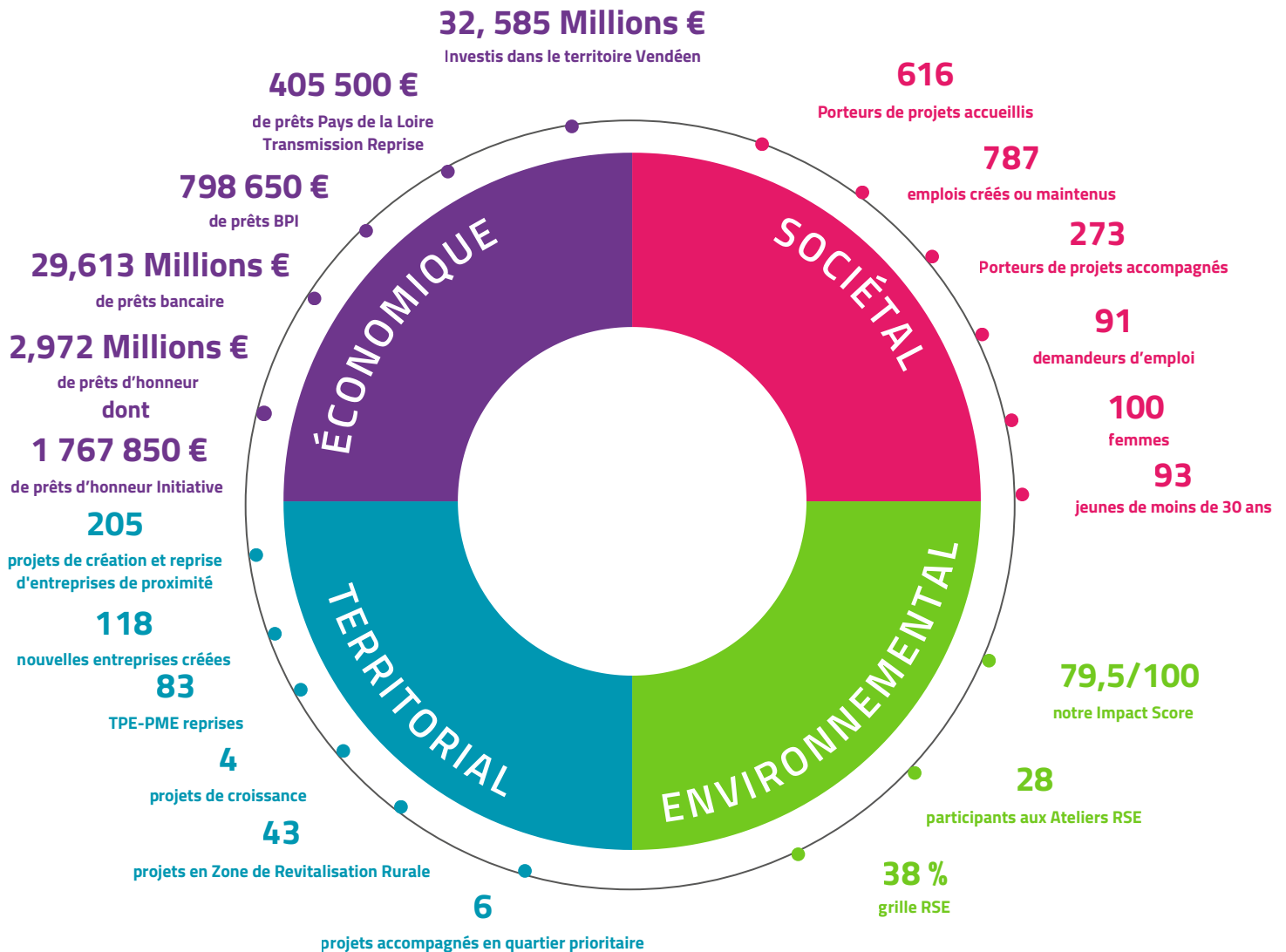
Yannick MARNEUR | ancien filleul de Joël JASKOWIEC & bénévole



Notre impact en 2025

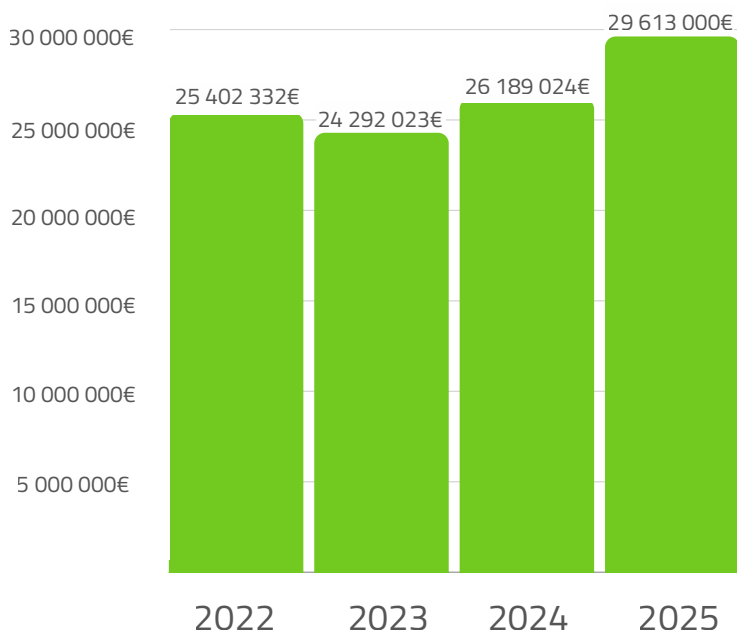
L'impact 2025 en 4 points :

- Un montant de prêts d'honneur de près de **3M€**
- Un taux de pérennité à 3 ans maintenu à **97%**
- Un taux de parrainage supérieur à **33%**
- Un engagement en faveur des territoires ruraux, centres-bourgs, quartiers et de l'entrepreneuriat au féminin.



Le financement des entreprises Initiative

Évolution du montant des prêts bancaires associés

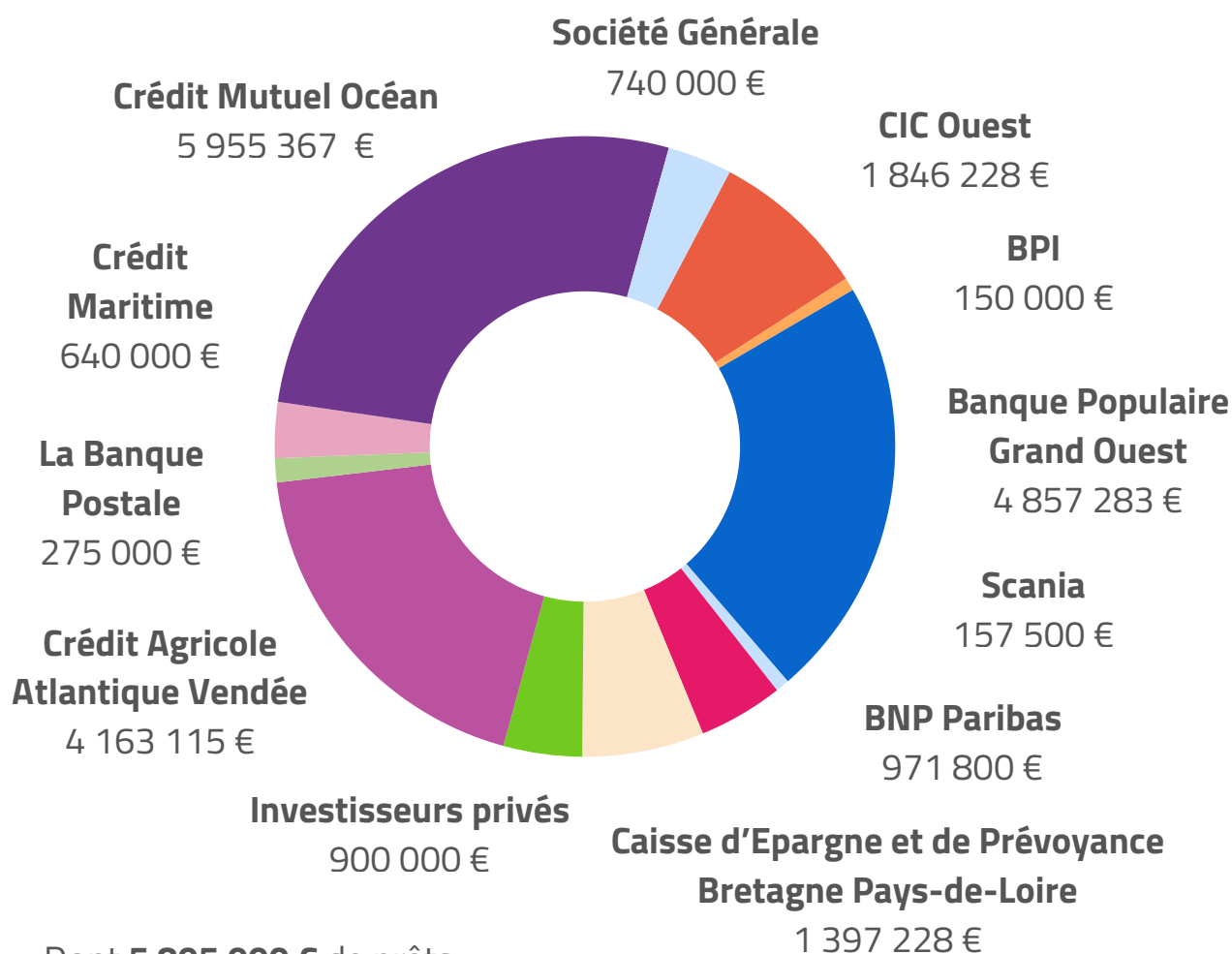


Un fond de prêt sollicité en nombre et en montant

En 2025, comme en 2024, nous avons de nouveau pu compter sur le soutien impliqué et important de nos banques partenaires.

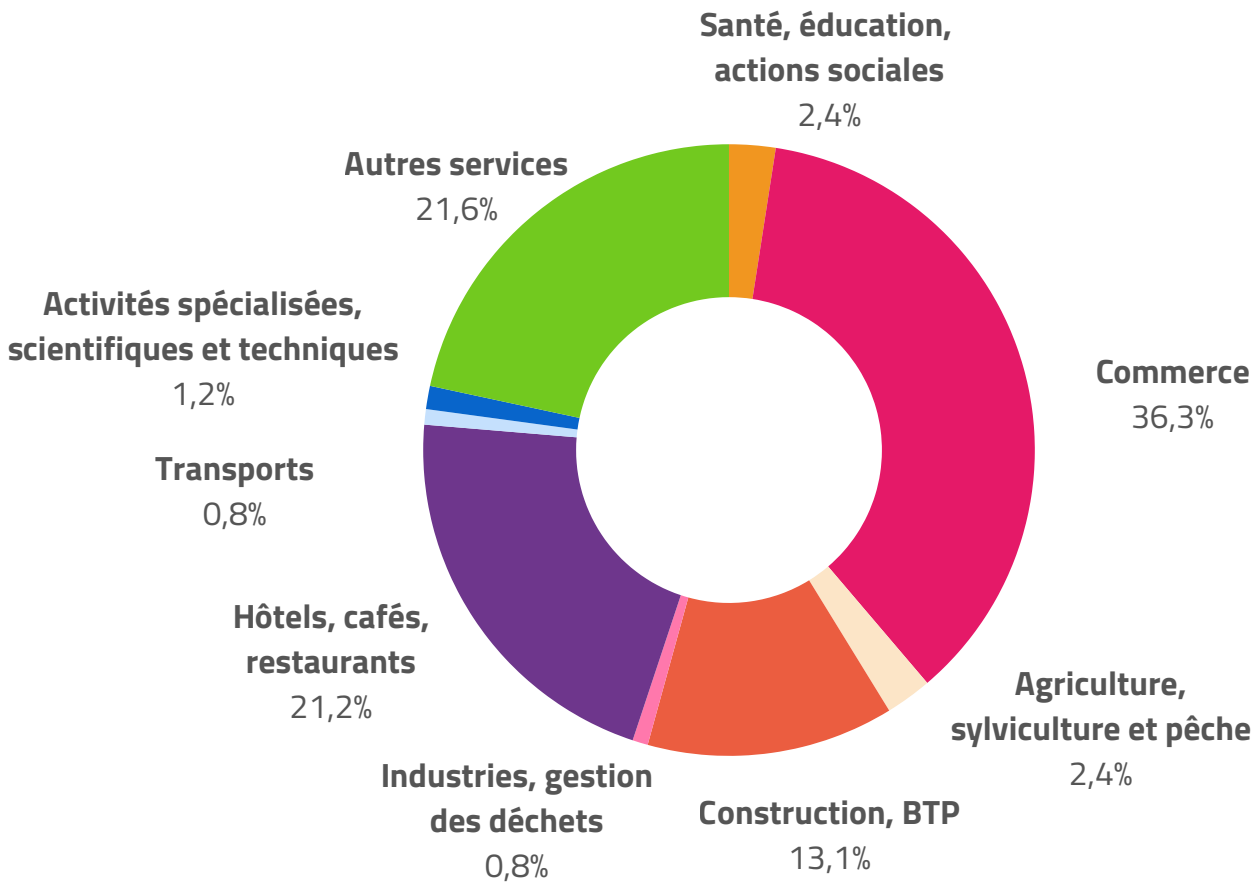
Un effet de levier de plus de 9

Le recours au fond de prêt Transmission Reprise Pays de la Loire et au fond BPI Création Reprise est également indispensable à l'équilibre de notre fond de prêt.



Dont **5 805 000 €** de prêts en cours de décaissement

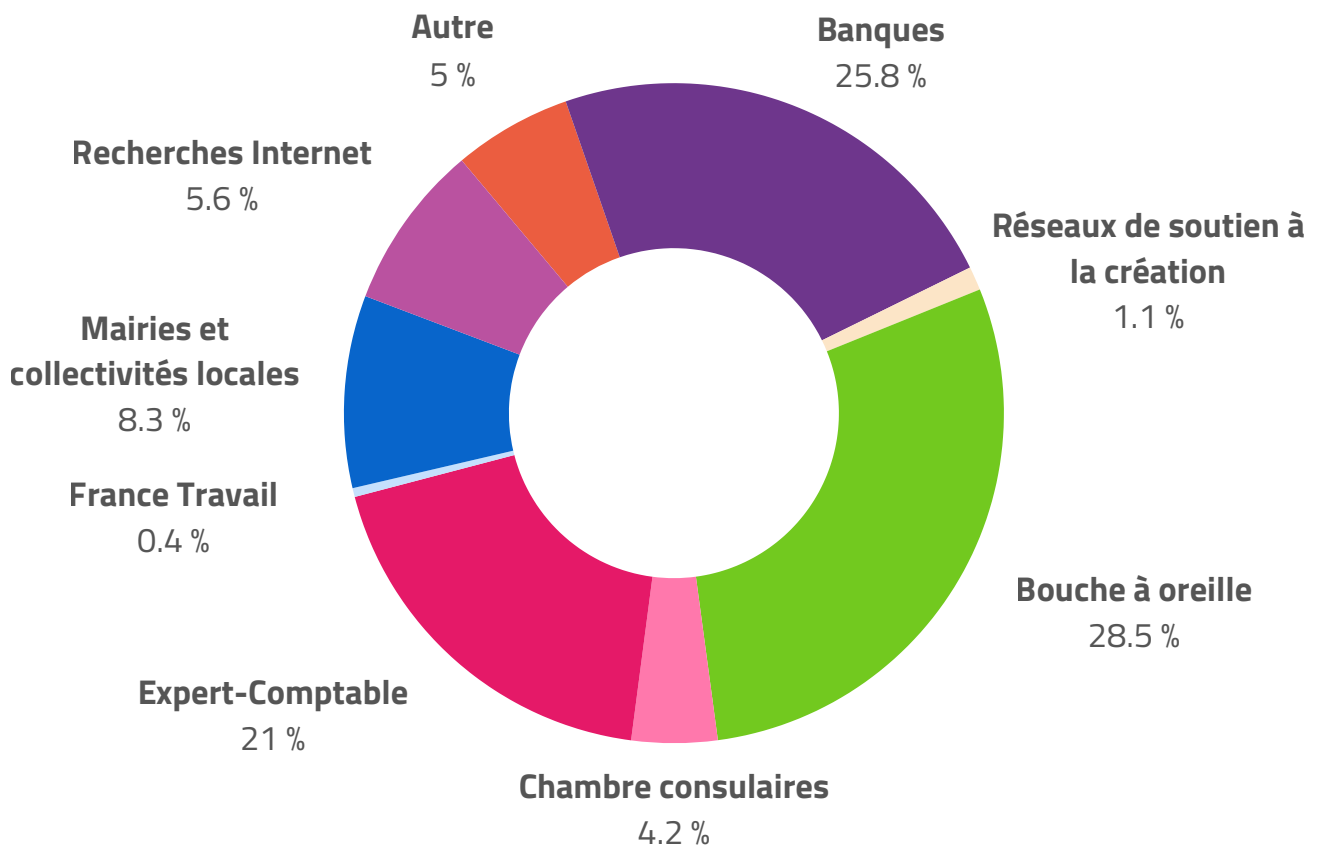
Répartition des secteurs d'activité



Répartition par territoire

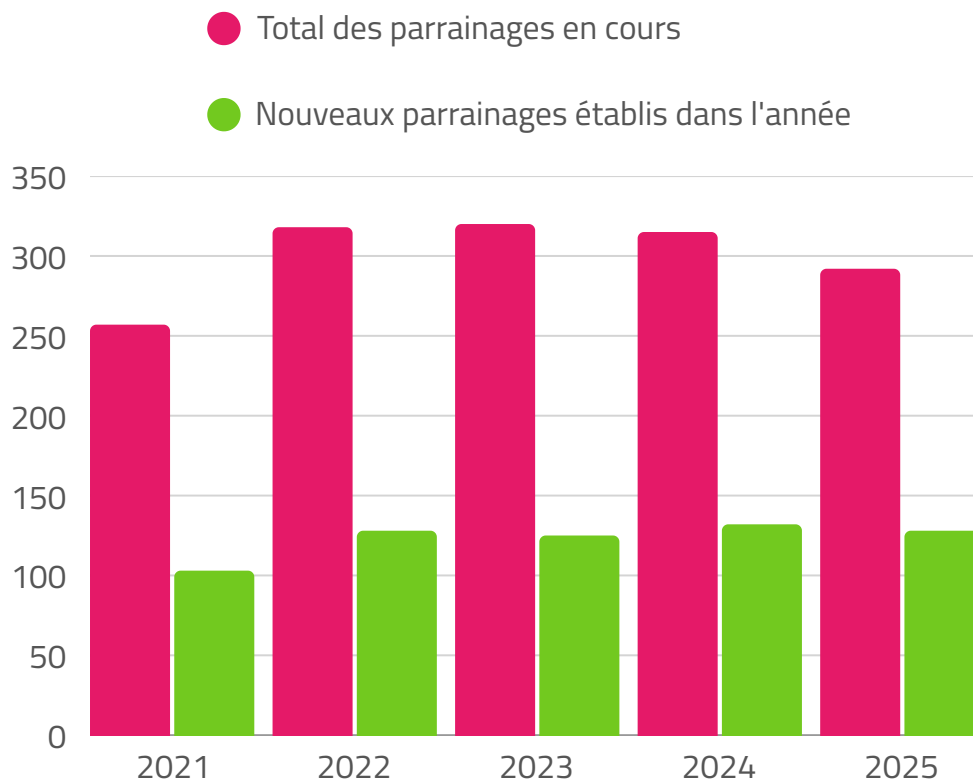


Nos principaux prescripteurs



L'accompagnement des Entrepreneurs Initiative

- Rendez-vous de suivi collectif
- Club entrepreneurs en proximité
- Réunion d'information
- Atelier communication, atelier protection du dirigeant, atelier tableaux de bord,...
- Rendez-vous de suivi individuel par les chargés d'accompagnement
- Parrainage flash
- Parrainage de suivi



“Être bénévole, c’est être acteur de la vie économique locale en accompagnant les entrepreneurs actuels et futurs dans leur projet professionnel. Ce rôle est important également pour les orienter et les conseiller dans leur projet avec une structure associative avec des bénévoles de tout horizon. L’accompagnement du dirigeant est essentiel en tant qu’appui et surtout éviter l’isolement dans la gestion quotidienne de l’entreprise.

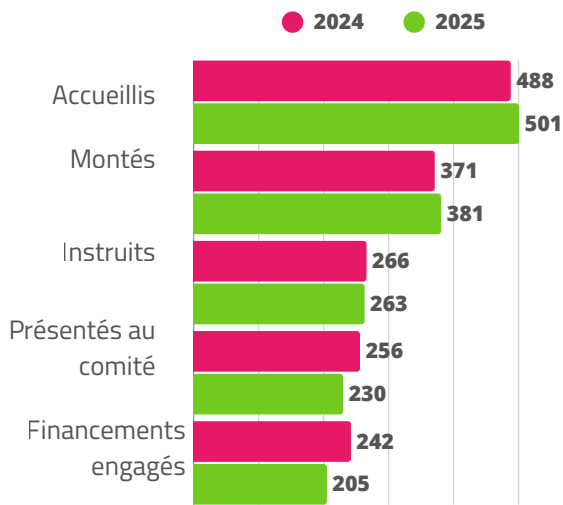
Si l’entrepreneuriat et l’entraide vous motivent, il ne vous reste plus qu’à participer et adhérer à Initiative Vendée Terres et Littoral. Nous avons toujours besoin de bénévoles pour s’engager auprès des entrepreneurs d’aujourd’hui et de demain.”

Florent VEILLON | bénévole

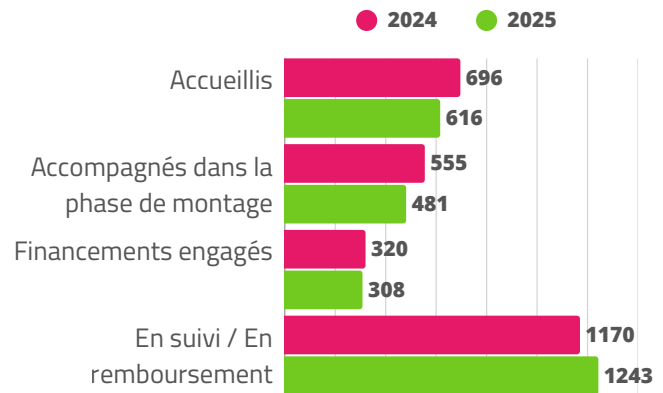
En 2025, l'association a été contactée par **616 futurs entrepreneurs**.

Parmi eux, **273** sont devenus **Entrepreneurs Initiative**. En 2025, l'association gère 1243 Entrepreneurs Initiative en cours de remboursement de prêts.

Les projets

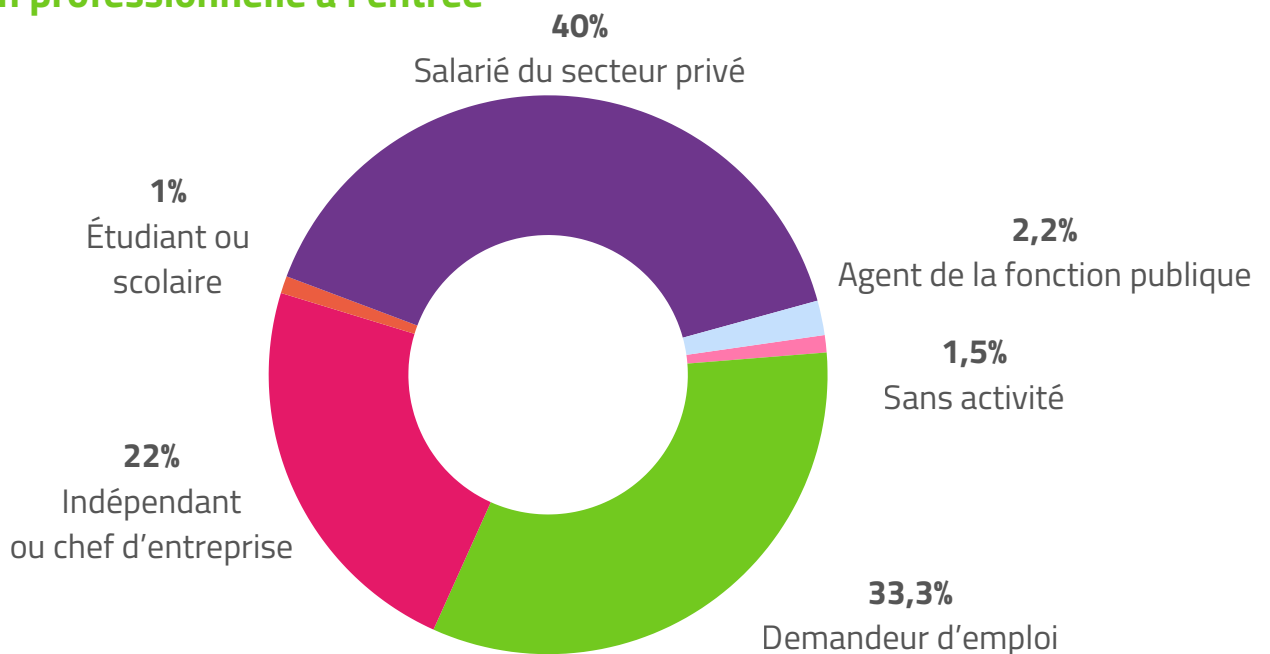


Les porteurs



Profil des porteurs de projet

Situation professionnelle à l'entrée



Témoignages de nos entrepreneurs



"L'association m'apporte à la fois soutien et savoir-faire. Pour un projet qui débute, on peut vite se sentir un peu seul, mais l'association est toujours là, à l'écoute, avec une oreille attentive à nos besoins, pour répondre à nos questions et nous accompagner.

Mon parrain, qui me suit, est également de très bon conseil et sait me rassurer quand c'est nécessaire. Je me sens vraiment entourée et soutenue dans cette aventure !

Pour toutes les personnes qui souhaitent se lancer : croyez en votre projet et entourez-vous des bonnes personnes. C'est ce qui fait toute la différence ! Avec le bon soutien et un peu d'audace, on peut avancer sereinement et avec confiance."

Carla BIBARD | *MAISON TAO, salon de coiffure - Les Sables d'Olonne*

"Notre comité d'agrément était rempli de bienveillance vis à vis de notre structure, notre projet.

L'association nous a beaucoup apportée, notamment avec l'accompagnement d'un parrain et un début dans le monde du réseautage de façon simple et agréable. Au-delà de l'aspect personnel de notre réseau de connaissance, des associations comme Initiative Vendée Terres et Littoral nous permettent d'échanger et de découvrir des connaissances sous un autre angle.

Pour ceux qui hésiteraient à se lancer, il faut le faire, car c'est prendre un risque ou perdre une chance !"

Kelly & Joackim PAYET, Sébastien FERRAND | *TPF, transport de marchandises - Longèves*



L'entrepreneuriat au féminin

Le concours **Vendéennes de Talent** est un événement mettant à l'honneur l'entrepreneuriat féminin local. L'édition 2025 s'est clôturée lors d'une soirée riche en émotions, en fierté et en inspiration, rassemblant de nombreuses actrices du territoire engagées pour faire rayonner la Vendée.

Ce concours vise à valoriser les entreprises dirigées par des femmes en Vendée, en récompensant leur engagement, leur dynamisme et leur contribution au développement économique local.

Cette année encore, les participantes ont partagé avec conviction leurs parcours, leurs projets et leurs ambitions, illustrant la diversité et la richesse de **l'entrepreneuriat féminin vendéen**.

En 2025, quatre entrepreneuses ont été distinguées dans les catégories suivantes :

- **Prix de la Création** : Pauline Martineau – Les Cakes de Pops, Benet
- **Prix de la Reprise** : Emmanuelle Picard – Innovlap, Chavagnes-en-Paillers
- **Prix de l'Engagement** : Katia Lebeau – La Cabane de Pierre, L'Aiguillon-la-Presqu'Île
- **Prix Coup de Cœur** : Talide Tanguy – Bar de La Fontaine, Les Sables d'Olonne

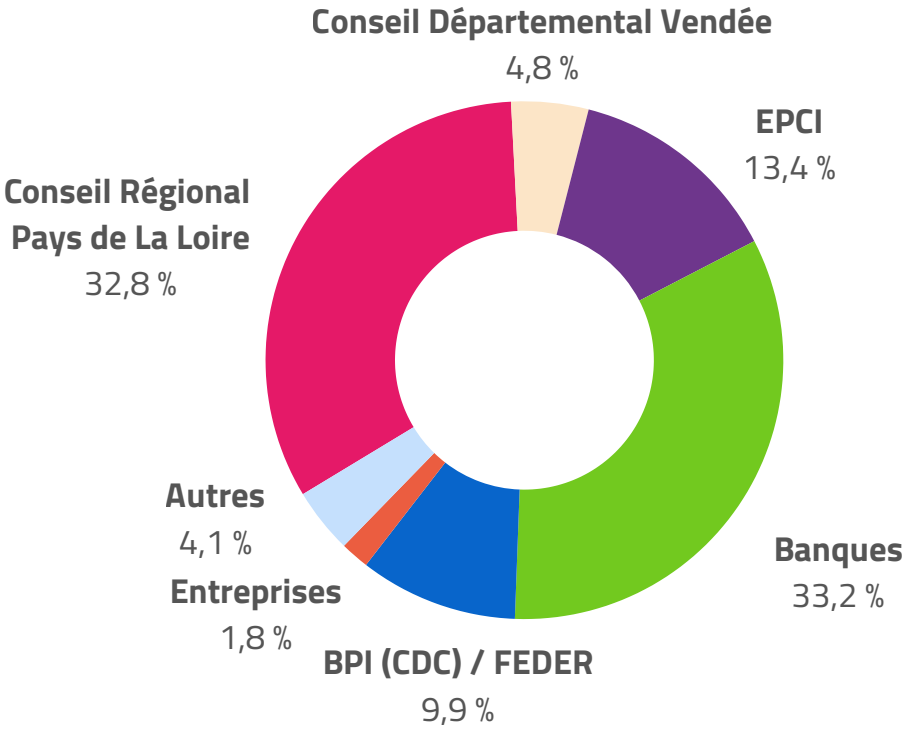
Grâce à leur détermination, leur audace et leur passion, elles incarnent pleinement l'esprit des Vendéennes de Talent et contribuent activement au dynamisme du territoire.



VENDÉENNES
De Talent

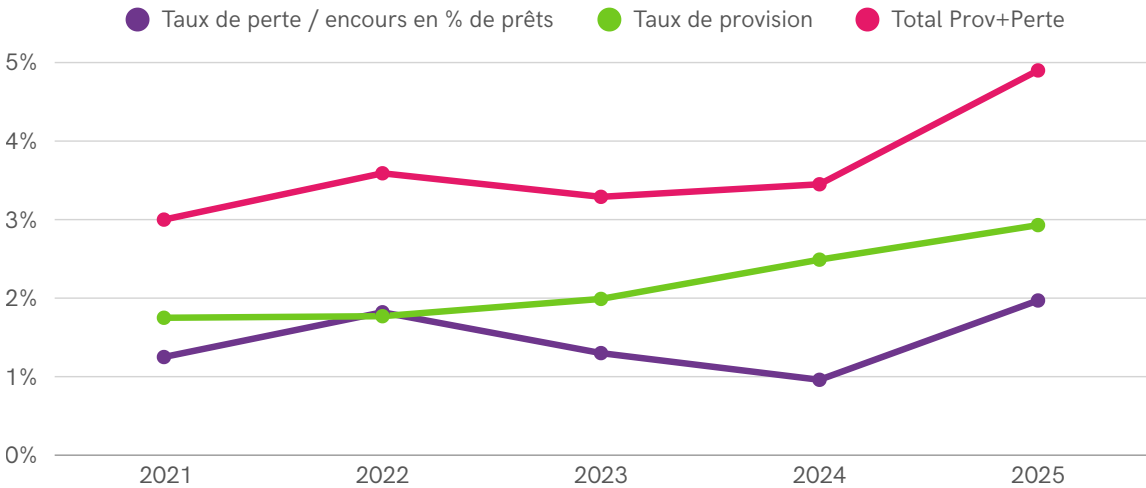
Fonds de prêt d'honneur

Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur (création/reprise) depuis l'origine (1999)



Évolution des taux de pertes et de provisions

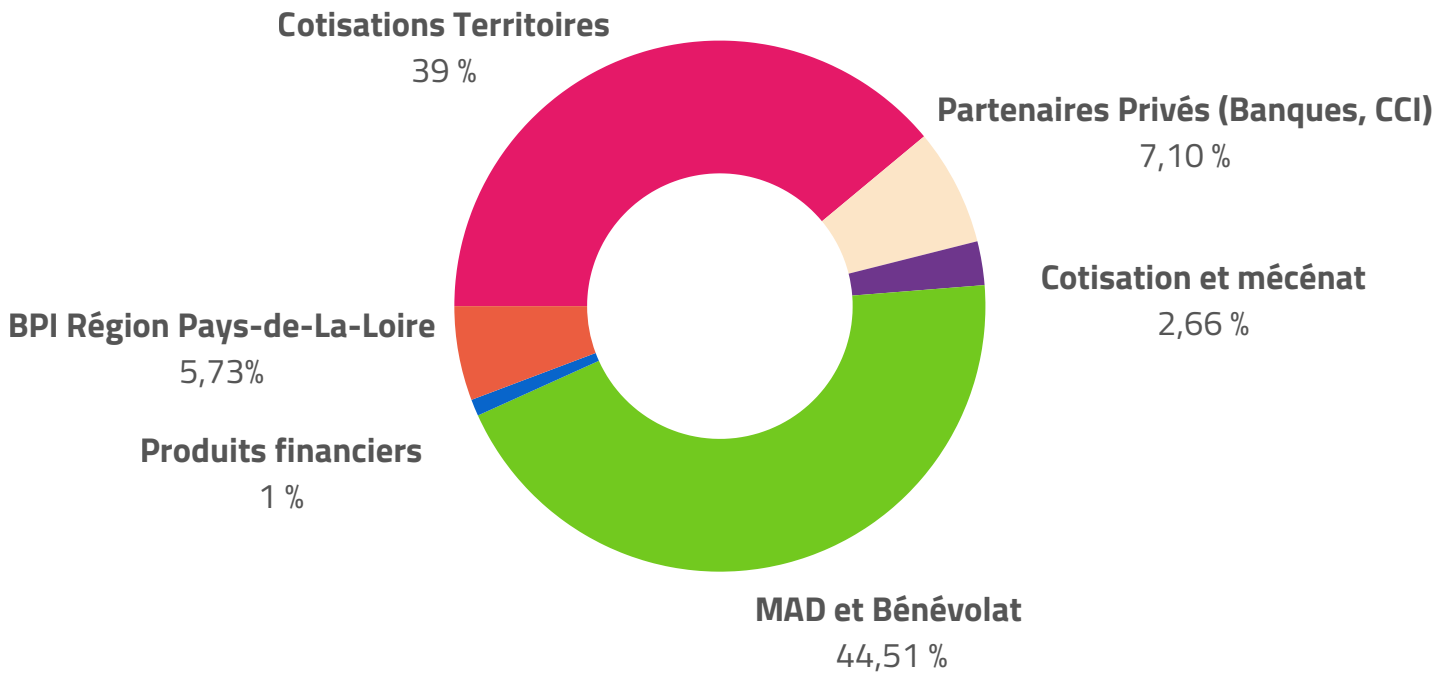
Un taux de perte et de provision toujours maîtrisé en 2025.



Fonds de fonctionnement

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2025

En 2025, un budget de fonctionnement de **813 967€** à été mobilisé, incluant le bénévolat et mise à disposition pour l'accompagnement et animation consacré aux TPE/PME à hauteur de **362 275 €**.



Ils nous soutiennent en 2026

Nos partenaires institutionnels



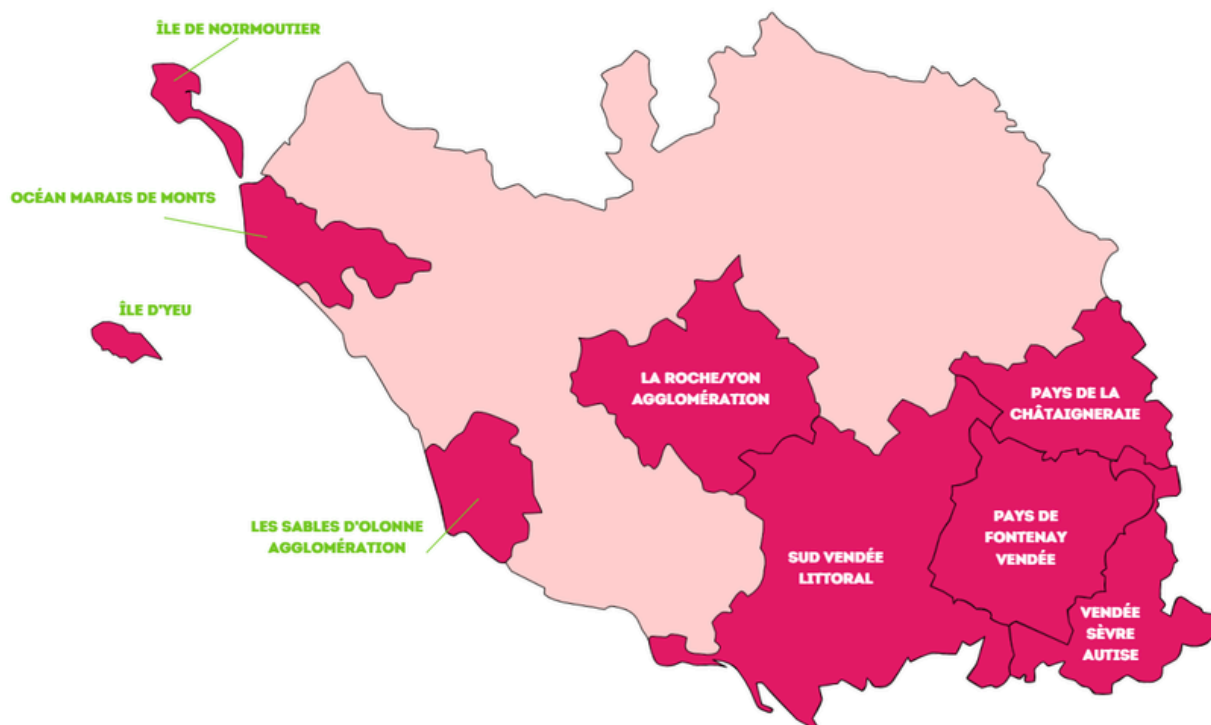
Nos partenaires bancaires



Et l'ensemble de nos **adhérents** :
bénévoles, entreprises, cabinets d'expertise comptable



Le territoire d'intervention Initiative Vendée Terres et Littoral en 2026



www.initiative-vendéeterresetlittoral.fr



INITIATIVE VENDÉE TERRES ET LITTORAL

MAISON DE L'ENTREPRISE ET DU TERRITOIRE
16, Rue de l'Innovation
85 200 Fontenay-le-Comte

07 56 00 88 21
contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr

Réseau
Initiative
VENDÉE TERRES ET LITTORAL
NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE