

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE









LA NOUVELLE ENVIE D'ENTREPRENDRE









RAPPORT D'ACTIVITE 2023





Le mot du Président Initiative France



Résilience, responsabilité et réussite

Cette année encore, les entrepreneuses et entrepreneurs ont fait preuve de combativité et de détermination, dans un environnement pourtant troublé par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et l'incertitude internationale. La vitalité entrepreneuriale semble inarrêtable et continue de profiter à l'économie et aux territoires. Plus que jamais réseau de proximité, nos associations locales ont tenu leur Promesse en accompagnant et finançant 25 000 nouveaux porteurs de projets.

En quelques années, l'entrepreneuriat en France a acquis une nouvelle dimension. Plus qu'une démarche individuelle, les nouveaux entrepreneurs ont la volonté, marquée, de lancer des projets respectueux de l'environnement et de la société. Trois entrepreneurs Initiative sur quatre prennent en compte l'impact de leur activité avant de se lancer et plus d'un tiers est déjà engagé dans une démarche de mesure d'impact. Une dynamique de fond que nous sommes fiers d'accompagner.

Soutenir l'entrepreneuriat en 2024, c'est aussi donner les clés de réussite à celles et ceux qui se lancent avec comme principal atout leur détermination. Vis ma vie d'entrepreneuse a encouragé des centaines de femmes à prendre la décision d'entreprendre, inspirées par des cheffes d'entreprise de leurs territoires. Et le Label Initiative Remarquable s'est avéré, encore un peu plus, un puissant moteur pour les entrepreneurs soucieux d'inscrire leur projet d'entreprise dans une logique responsable.

Cette façon exaltante de devenir entrepreneur et entrepreneuse, nous sommes plus que jamais déterminés à la soutenir, des quartiers aux territoires ruraux, en passant par les technopôles. En 2024, nous serons au rendez-vous des enjeux des chefs d'entreprise, avec le soutien de Bpifrance et tous nos partenaires fidèles et engagés !

Guillaume Pepy, Président du réseau Initiative France





Le mot du Président Initiative Vendée Terres et Littoral



2023 aura été une fois de plus l'année des Engagements pour Initiative Vendée Terres et Littoral :

Engagement renouvelé auprès de nos Entrepreneurs Initiative avec un renforcement de l'accompagnement par nos chargés de mission et par nos bénévoles experts,

Engagement sociétal avec la création de la commission RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) et la mise en place d'actions de sensibilisation et de formation,

Engagement auprès d'Initiative International, avec la mission d'accompagnement auprès d'Initiative Bagoué et Initiative Yamoussoukro en Côte d'Ivoire,

Engagement auprès d'Initiative France, en devenant l'une des 7 associations pilotes du nouveau logiciel métier Arka,

Engagement de gouvernance partagée, avec des missions concrètes confiées aux vice-présidents,

Engagement auprès de nos partenaires, pour un partage d'expérience et de confiance,

Engagement auprès de nos territoires et de la **Région Pays de la Loire** pour un développement dynamique et durable.

Enfin, **Engagement de réciprocité** avec, entre autres, ma prise de Présidence d'Initiative Vendée Terres et Littoral, en tant qu'entrepreneur ayant bénéficié de l'accompagnement de l'association.

Le souhait :

En tout premier lieu, que cela donne envie à l'ensemble de nos Entrepreneurs Initiative de nous rejoindre en adhérant à l'association et en participant, en temps voulu, à l'accompagnement des nouveaux Entrepreneurs Initiative ainsi qu'à la gouvernance de l'association.

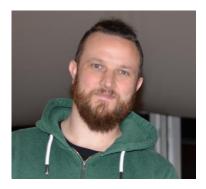
Nous allons également poursuivre dans notre dynamique de partage et continuer le lien avec le réseau, que ce soit national ou régional et ce, malgré un sentiment d'effacement des Associations locales, mais justement pour rappeler que le Réseau Initiative est avant tout basé sur un ancrage local et qu'il est important pour notre Réseau National et Régional qu'ils prennent en compte les problématiques et avancées locales plutôt que de les imposer depuis Paris. Pour rappel, cette année, il n'y aura pas d'Assemblée Générale Initiative France en présentiel mais en revanche une Université Initiative France à Lyon les 17 et 18 octobre.

Notre association est fière de son accompagnement et notre souhait est bien de renforcer celui-ci pour nos Entrepreneurs Initiative les plus frêles (et non faibles) ou ceux qui se cherchent encore ; même si c'est le quotidien de tout entrepreneur.

Enfin, non pas pour prendre de l'avance sur l'AG 2025, mais pour vous partager des informations fraiches, nous sommes sur un début d'année 2024 avec une très forte activité, une croissance de plus de 30% et déjà plus de 1.250.000€ de prêts engagés, notre fonds de prêts bien sollicité.

Nous savons pouvoir compter sur nos partenaires bancaires et sur la Région Pays de la Loire pour soutenir cette croissance ainsi que sur l'équipe et les bénévoles Initiative Vendée Terres et Littoral.

Damien BROCHARD, Président Initiative Vendée Terres et Littoral





Chiffres clés 2023 de l'Association	Page 4
Chiffres clés du Réseau Initiative	Page 5
L'organisation Initiative Vendée Terres et Littoral	Page 6
Les principaux dispositifs gérés par l'Association	Page 7
Les métiers de l'Association	Page 8
L'activité 2023 Profils des Entrepreneurs Initiative Profils des Entreprises Financement des entreprises Accompagnement des entreprises	Page 9
Le fonds de prêts	Page 16
Le fonds de fonctionnement	Page 17
Le plan stratégique 2022-2024	Page 18



Les chiffres clés de l'Association

223 entreprises ayant un financement engagé

621 emplois créés ou maintenus

2,616 M€ prêts d'honneur engagés, soit 331 prêts

1,973 M€ prêts d'honneur Initiative Vendée Terres et Littoral

420,5K€ prêts d'honneur Transmission Reprise Pays de la Loire

222K€ prêts d'honneur BPI y compris prêt solidaire

24,29 M€ prêts bancaires mobilisés

9,28 d'effet de levier des prêts d'honneur

218 parrainages en cours, 557 bénévoles

97% Taux de pérennité à 3 ans

26,9M€ ont été mobilisés sur le territoire

Les chiffres clés du Réseau Initiative



385 entreprises ayant un financement engagé

1.077 emplois créés ou maintenus

4,020 M€ prêts d'honneur engagés, soit **546** prêts

32,5 M€ prêts bancaires mobilisés, 8 d'effet de levier

96% taux de pérennité à 3 ans

318 parrainages en cours, 830 Bénévoles experts









1 219 entreprises ayant un financement engagé

3 726 emplois créés ou maintenus

17 M€ prêts d'honneur engagés

163 M€ prêts bancaires mobilisés, **9** d'effet de levier

92,5% taux de pérennité à 3 ans

20 025 entreprises ayant un financement engagé

54 755 emplois créés ou maintenus

189 M€ prêts d'honneur engagés

2,3 MD€ investit dans l'économie des territoires

90% taux de pérennité à 3 ans

23 500 Bénévoles experts





A propos de l'Association



Les Bénévoles Experts



Président: Damien BROCHARD

557 bénévoles-experts occupant les fonctions suivantes :

- 35 administrateurs
- 538 membres du ou des comités d'agrément
- 215 parrains/marraines
- 5 occupant d'autres fonctions

L'équipe



- Directrice : Florence RAYMOND
- Nombre total de salariées :6 salariées de l'Association et 4 mises à disposition, Soit 7,8 ETP

L'organisation territoriale : la proximité



Le Trio Référent de bénévoles experts :

Un trio sur chacun des 10 territoires pour analyser, expertiser et accompagner nos Entrepreneurs Initiative.

Un Référent Territoire

- Il représente le Président auprès du territoire
- Il est l'interlocuteur privilégié de l'intercommunalité (communication avec les élus).

Un Référent Bénévoles et Parrainage

- Il est en charge de l'affectation et du suivi des parrainages,
- Il soutient les parrains dans leurs activités.

Un Président de Comité d'Agrément :

- Il anime le comité, et est responsable de l'éthique et de la bienveillance
- Il est également responsable de l'équité de traitement des Entrepreneurs Initiative

ΕT

• Un chargé de mission

Dédié au territoire pour la coordination des actions et l'analyse des dossiers.



A propos de l'Association



Les principaux dispositifs gérés

Les Prêts d'honneur de l'Association :

• Prêt Création – Reprise :

- Dans les 2 premières années de la Création ou de la Reprise d'une entreprise, il vient en renfort de l'apport des Entrepreneurs Initiative

• Prêt Vendée 1er recrutement :

- Un prêt spécifique à la Vendée, il vient soutenir la création du premier emploi en Cdi ou apprentissage au sein d'une entreprise.

Prêt Croissance :

- Un fonds de prêt partagé avec les 2 autres Associations de la Vendée.
- Il vient en soutien des entreprises de moins de 6 ans, dans leur premier projet de développement.

Prêt Transition :

- Il vient accompagner les entreprises sur une durée courte et ponctuelle suite à des évènements extérieurs.

Les autres dispositifs :

Prêt Transmission Reprise Pays de la Loire :

- En complément du prêt Reprise de l'Association, il renforce les apports des Entrepreneurs Initiative afin de faire effet de levier auprès des réseaux bancaires.

Prêt d'honneur BPI France Création-Reprise :

- Un prêt en complément du prêt Création-Reprise.

• Le label Initiative Remarquable :

- Un label qui reconnait les valeurs sociétales, environnementales, territoriales.

Le Parcours Entrepreneur et le prêt d'honneur Solidaire :

- Dispositif d'accompagnement des demandeurs d'emploi en Pays de la Loire

La prime création Pays de la Loire

- Subvention à la création d'emploi lors de la création de l'entreprise

La garantie BPI

- Garantie sur les prêts en cas d'arrêt d'activité

Dispositifs ponctuels des collectivités

- Boutique à l'essai, fonds pour travaux centre ville.....



Les métiers de l'Association

(🤊



- •Vérification des critères
- •Ouverture des comptes Arka (IP2.0)

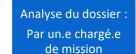


1er rendez-vous : Par la plateforme Analyse du dossier,

- Mise en relation (Développeur économique, partenaires...)
- Recommandation

Instruction : par la plateforme

Montage du dossier via ARKA (IP2.0)



- •Examen du dossier
- Analyse
- •Accompagnement en amont par un bénévole expert si besoin
- Préparation au comité



- Fontenay le Comte/Oulmes (Pays de Fontenay Vendée et Vendée Sèvre Autise)
- •La Châtaigneraie (Pays de la Châtaigneraie)
- Les Sables d'Olonne (Les Sables d'Olonne Agglomération)
- •La Roche sur Yon (La Roche sur Yon Agglomération)
- Poiré sur Vie / Palluau (Vie et Boulogne)
- Saint Jean de Monts/ Le Perrier (Océan Marais de Monts)
- •Noirmoutier (Île de Noirmoutier)
- •Ile d'Yeu (Commune de l'Île d'Yeu)

Comité d'agrément en proximité.



Accompagnement suivi : Marraine, Parrain et Plateforme

Notre valeur ajoutée :

- L'accompagnement de chaque porteur de projet
- Professionnalisme d'experts bénévoles
- L'étroite collaboration avec les EPCI
- L'appui d'un réseau national
- Une organisation en proximité

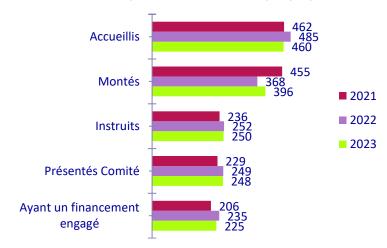


L'activité Initiative Vendée Terres et Littoral

9

Une belle activité en 2023,

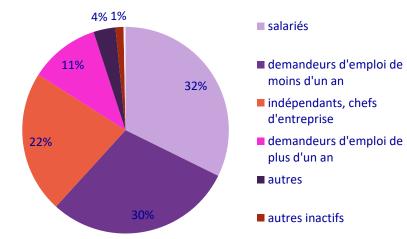
Qualification et répartition des contacts par projets



La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

Parmi les **329 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :

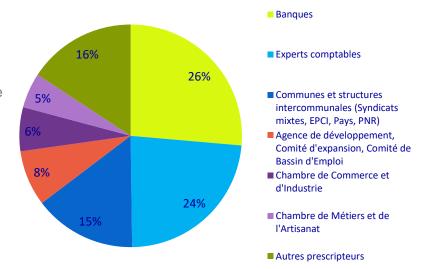
- 35% de femmes
- 40% de demandeurs d'emploi
- 23% de jeunes (moins de 30 ans)
- 21% de seniors (plus de 45 ans)



Parmi les **223 projets accompagnés**, nos principaux prescripteurs (en %)

- 26% partenaires bancaires
- 24% partenaires Expertise comptable
- 15% EPCI et communes
- 11% CMA et CCI
- 24% Réseau Initiative, bénévoles, bouche à oreille, réseau d'accompagnement

Les principaux prescripteurs





Les entreprises et les entrepreneurs Initiative



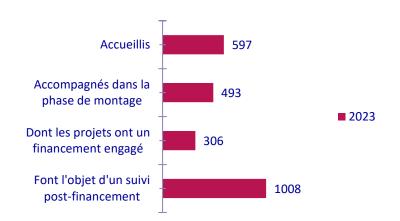
Initiative Vendée Terres et Littoral, un acteur incontournable de la création/reprise

En 2023, l'association a été sollicitée par :

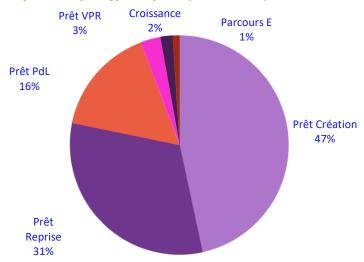
- **597** contacts de futurs entrepreneurs. Parmi eux :
- 329 Entrepreneurs Initiative en 2023,

En 2023, l'association gère :

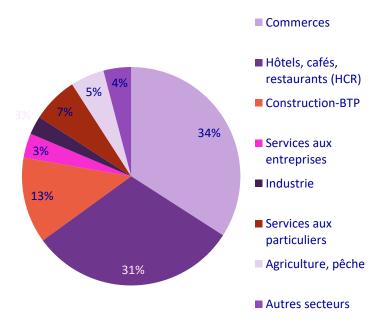
 1072 Entrepreneurs Initiative en cours de remboursement de prêts en 2023



Répartition par type de prêts (en montant)



La répartition par secteurs d'activité





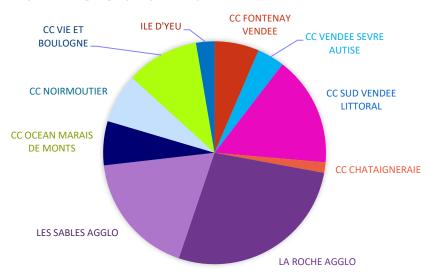
Les entreprises et les entrepreneurs Initiative



La répartition des 331 prêts octroyés par type de prêts et par territoire

Prêts au 31/12/2023	Prêt Création	Prêt Reprise	Prêt PdL	Prêt VPR	Croissance	Parcours E	TOTAL
Montants des prêts	1 219 500 €	827 000 €	420 500 €	77 500 €	45 500 €	26 000 €	2 616 000 €
Dont prêts BPIFrance y							
compris PHS	128 500 €	67 500 €					222 000 €
Nombre de prêts	170	103	33	17	4	4	331
prêts BPIFrance	33	15					48
Moyenne	7 174 €	8 029 €	12 742 €	4 559 €	11 375 €		6 902 €

Répartition géographique des prêts d'honneur en montant



	Nbre de Prêt	Nbre Projet	TOTAL
CC FONTENAY VENDEE	25	19	169 000
CC VENDEE SEVRE AUTISE	9	5	104 000
CC SUD VENDEE LITTORAL	53	36	417 000
CC CHATAIGNERAIE	9	6	40 000
LA ROCHE AGGLO	90	59	714 000
LES SABLES AGGLO	52	33	470 500
CC OCEAN MARAIS DE MONTS	30	19	167 500
CC NOIRMOUTIER	21	14	187 000
CC VIE ET BOULOGNE	32	25	277 000
ILE D'YEU	10	7	70 000
	331	223	2 616 000 €



Le financement des entreprises Initiative

(99

Nombre de prêts d'honneur Initiative



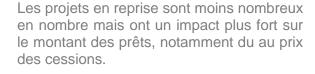


Après une année exceptionnelle en 2022, l'activité 2023 retrouve un rythme soutenu mais plus classique.

Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



La baisse du montant moyen des prêts se poursuit avec une vigilance des comités à adapter le montant au besoin des Entrepreneurs Initiative.

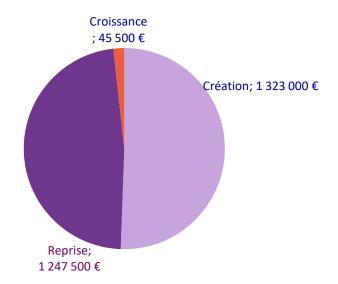




Montant total des prêts d'honneur (Initiative+Prêts BPI)

Répartition par type de prêt en montant







Le financement des entreprises Initiative

(22)

Un fonds de prêts sollicité en nombre et en montant.

Le recours au prêt Transmission Reprise Pays de la Loire et aux prêts BPI sont un soutien indispensable à la préservation du fond de prêts Initiative Vendée Terres et Littoral. En 2023, les banques partenaires, *Crédit Mutuel Océan, Crédit Agricole Atlantique Vendée, la Caisse d'Epargne et de Prévoyance Bretagne Pays de la Loire et la Banque Populaire Grand Ouest*, ont accompagnées de façon significative le fonds de prêt avec 320.000€, la Région Pays de la Loire également avec un abondement de 113.000€.

La répartition possible entre les prêts association et les prêts BPI ayant été modifié, cela explique le montant de décaissement plus important en 2023 qu'en 2022 sur le fonds de prêts association

Nombre de prêts d'honneur Initiative décaissés



Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés

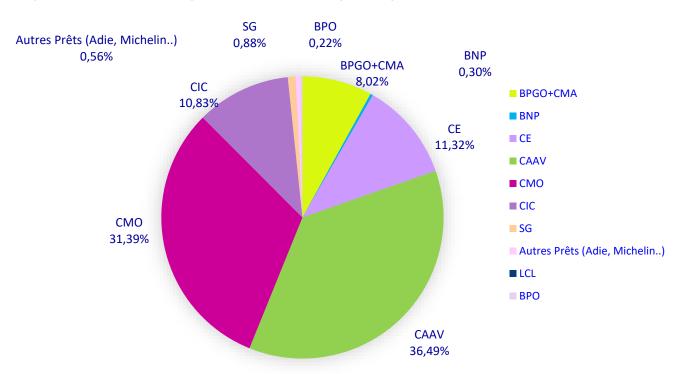




Le financement des entreprises Initiative

Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Répartition du montant des prêts bancaires associés par banques



Évolution du montant total des prêts bancaires associés

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés : 9.28

Taux de couplage des projets financés par prêts

d'honneur Initiative : 97,0%



DEFINITIONS

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés :

Il s'agit du rapport entre :

- le montant total des prêts bancaires et des PH Bpifrance associés à un prêt d'honneur Initiative décaissé
- le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative :

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

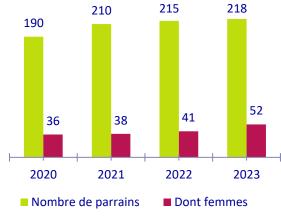


L'accompagnement des Entrepreneurs

(99

En 2023, poursuite du recrutement et de la formation des bénévoles et parrains/marraines La mobilisation a été importante et doit être poursuivie :

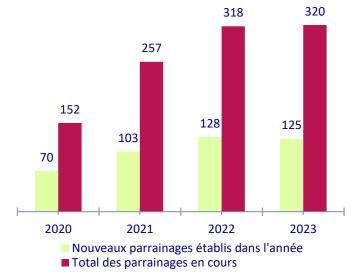
- Conviviales
- Mise en place du livret d'accueil et de l'académie Initiative
- Actions de sensibilisation au parrainage
- · Campagne nationale du bénévolat



Les parrains marraines

L'accompagnement des Entrepreneurs Initiative :

- Rendez-vous de suivi collectif
- Club entrepreneurs en proximité
- Réunion d'information
- Ateliers communication, Atelier protection du dirigeant
- Rendez-vous de suivi individuel par les chargés de mission
- Parrainage flash
- Parrainage de suivi



L'accompagnement des Entrepreneurs Initiative

Des actions ponctuelles et ciblées :

Actions de soutien à l'entreprenariat au féminin

- Vis ma Vie d'entrepreneure
 - Ateliers de développement personnel, ateliers convivialité
 - Journée d'échange avec une cheffe d'entreprise bénévole
- Cheffe d'entreprise avec la CPME

Rencontres et ateliers

Actions de sensibilisation à la gestion d'entreprise

- Banque de France
 - Mise en pratique avec le jeu de l'entrepreneur
- Ateliers tableaux de bord



Le fonds de prêts d'honneur

Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine

Abondements 2023:

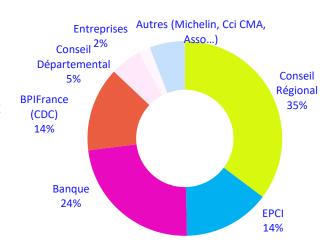
Conseil Régional : 113.000€ Michelin Développement : 52.000€

Banques:

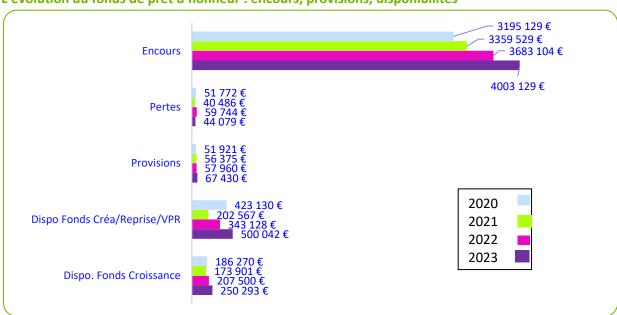
Crédit mutuel Océan : 100.000€

Crédit Agricole Atlantique Vendée : 100.000€

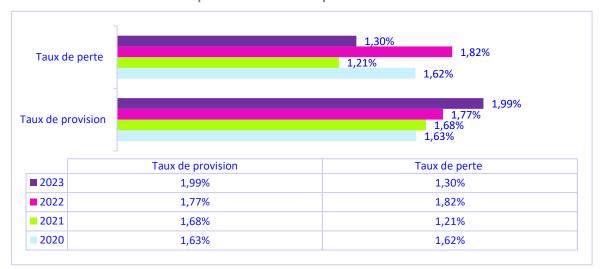
Caisse d'Epargne (CEPBPL) : 100.000€ Banque Populaire Grand Ouest : 20.000€



L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, disponibilités



Taux de provision et taux de perte

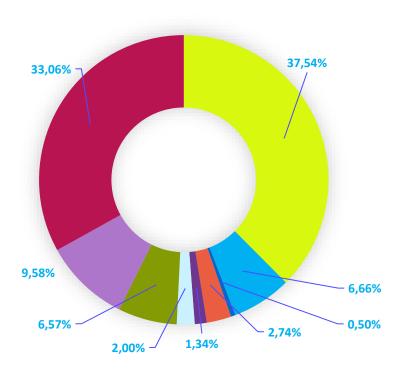






En 2023, **808.619 €**, **dont 339.263€** en bénévolat et mise à disposition, ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2023



- Cotisations des territoires 37,54%
- Partenaires bancaires 6,66%
- CCI 0,50%
- Cotisations Dons Mécénats 2,74%
- Produits financiers 1,34%
- BPI + Région PdL +PE 2%
- Produits exceptionels 6,57%
- MAD 9,58%
- Bénévolat 33,06%









































Plan stratégique 2022-2024



Cultiver des relations durables avec les Entrepreneurs Initiative

- Délivrer pleinement la promesse Initiative sur tous les territoires.
- Gagner en visibilité et en notoriété et ouvrir l'accompagnement aval à davantage de public
- Développer le sentiment d'appartenance au Réseau

Nos atouts

Valeurs d'entraide, de coopération, de partage et de solidarité

Une promesse forte et reconnue et des réussites entrepreneuriales partout en France

Des bénévoles, salariés, entrepreneurs et partenaires alignés

Amplifier l'impact économique, sociétale et environnemental du réseau

- Etendre et valoriser notre impact territorial en renforçant notre capacité d'action au service de chaque entrepreneur sur tous les territoires
- Affirmer notre rôle de réseau d'accompagnement et de financement généraliste
- Porter l'innovation et relever le défi de la transition écologique dans tous nos projets

Nos atouts

Un maillage territorial exceptionnel

Des salariés et bénévoles engagés sur leur territoire

Des partenariats locaux solides et la reconnaissance de la part des collectivités

Epanouir les forces vives du réseau

- Epanouir les forces vives du réseau et redonner sa place centrale au cœur de métier et à l'humain.
- Former et professionnaliser les salariés comme les bénévoles.
- Elaborer une politique RH de réseau pour les salariés.
- Assurer la relève à la hauteur des pionniers pour les bénévoles et les élus.

Nos atouts

• Un engagement sans faille des salariés et bénévoles

Des partenaires engagés

Une fierté de servir ensemble, les territoires et les entrepreneurs

Gagner en capacité d'action en dopant notre modèle économique et notre organisation

- Développer les ressources financières fonds de prêts et de fonctionnement
- Faire davantage réseau
- Sécuriser le modèle

Nos atouts

Une capacité d'adaptation individuelle et collective

 Une mobilisation à nos côtés des grands acteurs bancaires et financiers Un projet économique, social et sociétal attractif pour de nouveaux partenaires















NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE

Siège Administratif : 16 rue de l'Innovation,

Site Internet: www.initiative-vendeeterresetlittoral.fr Facebook: @ivtl85 contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr de l'Entreprise et du Territoire Pépinière d'Entreprise, La Roche Fontenay-le-Comte







Florence RAYMOND





Anne-Laure CASSARD





Marie CHAQUIN



Vanessa LEBRETON



Carmen BONNET

Réseau

nitiative

Île de Noirmoutier

Référent territoire Salomé Guilbaud-Parrainage/bénévole - Comité: Sarah Raimondeau, Salomé Guilbaud, Florent Veillon Chargée de mission : Sandra GUIGNARD

Océan Marais de Mont

Référent territoire : Patrice Voisin Parrainage/bénévole: Antoine Chappot Comité: Jimmy Courant / A. Chappot Chargée de mission : Aurélie BARRE



Vie et Boulogne

Référent territoire : Hubert Guillon Parrainage/bénévole: Françoise Dieu-Garnier Comité: Hubert Guillon, Jacques Louineau, André Guillet Chargée de mission : Anne-Laure CASSARD



Référent territoire - Parrainage/bénévole -Comité: Alain Mousnier Chargé de mission : Vincent GIRARD



La Roche-Sur-Yon Agglomération

Référent territoire : Michel Guillement Parrainage/bénévole: R.Leboeuf Comité: Patrick Pelletan/Michel Guillement Chargée de mission : Carmen BONNET

Les Sables D'Olonne Agglomération

Référent territoire : Eric Brosset/Hervé Sennedot Parrainage/bénévole: J-Y Laucoin Comité: Patricia Poiroux

Chargée de mission : Vanessa LEBRETON

Sud Vendée Littoral

Référent territoire : Laurent Blanchet Parrainage/bénévole: Pascal Pouzieux/ Gérald Beurai Comité: Laurent Blanchet/Pascal Pouzieux Chargée de mission : Marie CHAQUIN

Pays de la Chataigneraie

Référent territoire : Alain Chiron Parrainage/bénévole: Daniel Arnoux Comité: Gérard Mériau/Philippe Bricault Chargée de mission : Marie CHAQUIN

Pays de Fontenay Vendée

Référent territoire : Alain Chiron Parrainage/bénévole : Daniel Arnoux Comité: Philippe Bricault/Daniel Arnoux Chargée de mission : Marie CHAQUIN

Vendée Sèvre-Autise

Référent territoire : Alain Chiron Parrainage/bénévole: Daniel Arnoux Comité: Michel Pétard/Alain Chiron Chargée de mission : Marie CHAQUIN