



RAPPORT D'ACTIVITÉ



2024



2024, une année exceptionnelle ! 25 ans que l'association a été créée (en novembre 1999 à Fontenay le Comte pour être exact) et la première fois que le montant des prêts accordés est supérieur à 3 millions d'euros. Bien évidemment, cette augmentation est la conséquence d'un nombre croissant de dossiers accueillis, montés, présentés et donc de porteurs accompagnés, en amont et en aval des comités.

Cette progression des prêts accordés est également un défi pour la gestion de nos fonds de prêt qui nous a amené en 2024 à utiliser davantage le fonds BPI (x2,7 en montant) et à solliciter à nouveau nos banques partenaires pour un abondement à hauteur de 320 000€.

Même si cette augmentation d'activité constante (prêts, accompagnement) depuis plusieurs années, nécessite de travailler quotidiennement à renforcer nos process, nos méthodes et nos compétences pour porter au mieux la Promesse Initiative, nous savons pouvoir compter sur l'ensemble des bénévoles et partenaires ainsi que l'équipe de l'association pour relever ce défi. Nos bénévoles qui contribuent, de par leur engagement auprès des Entrepreneurs Initiative à maintenir un taux de pérennité de près de 97% à 3 ans, représentent près de 50% de l'apport au budget de fonctionnement par leurs cotisations et le temps qu'ils consacrent à nos porteurs ainsi qu'aux missions connexes au service de l'association. Nos partenaires, qu'ils soient publics ou privés représentent également une part toute aussi importante du budget de fonctionnement.

Merci à tous ces acteurs : bénévoles, partenaires, adhérents !
Merci à nos Entrepreneurs Initiative pour leur dynamisme et leur résilience dans ces temps mouvementés. Nous sommes toujours aussi fiers d'être à leur côté pour gravir les sommets de l'entrepreneuriat.

Et, merci à notre équipe de permanents (salariés et mise à disposition) pour leur investissement et leur bonne humeur !

Je vous laisse découvrir tous ces chiffres et nos actions dans ce rapport d'activité.



Damien BROCHARD
Président d'Initiative Vendée Terres et Littoral

L'équipe du bureau



**ALAIN
CHIRON**

Vice-président Délégué



**DAMIEN
BROCHARD**

Président



**PATRICIA
POIROUX**

Vice-Présidente en charge
du Bénévolat & Parrainage



**ANTOINE
CHAPPOT**

Vice-Président en charge
des relations territoires



**ELIAS
RAFIA**

Vice-Président en charge de
la communication



**DIDIER
FAIVRE**

Secrétaire



**VINCENT
PELLOQUIN**

Vice-président en charge
des finances



**PATRICK
BRETON**

Trésorier



**SÉBASTIEN
BONNET**

Vice-Président en charge
des questions RSE

L'équipe des salariés



**ALEXIS
POUPIN**

Chargé de communication



**FLORENCE
RAYMOND**

Directrice

**MAGALIE
BOISSONNOT**



Chargé de mission
administrative



**EMMA
JEULIN**

Responsable
communication et animation



**VINCENT
GIRARD**

Chargé de mission
Île d'Yeu

**CATHERINE
RONDEAU**



Chargée de mission
comptable



**MARIE
CHAQUIN**

Chargée de mission
Vendée Grand Sud
Sud Vendée Littoral



**AURÉLIE
BARRÉ**

Chargée de mission
Océan Marais de Monts



**CARMEN
BONNET**

Chargée de mission
La Roche-sur-Yon
Agglomération



**CINDY
RASSINOUX**

Chargée de mission
Les Sables Agglomération
Vie et Boulogne

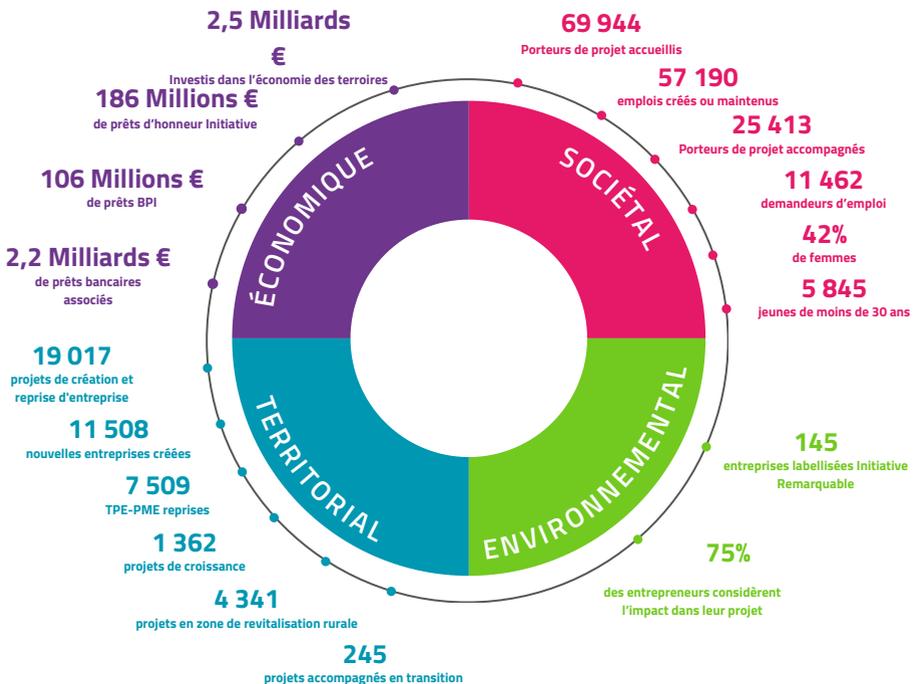
2024, UN PIC HISTORIQUE POUR L'ENTREPRENEURIAT !

Contre toute attente, l'activité du Réseau Initiative France repart à la hausse en 2024. Une croissance d'activité portée par les reprises et les projets en territoire France Ruralités Revitalisation (Ex ZRR).

Un impact majeur sur l'économie des territoires et sur l'emploi avec 57 190 emplois créés ou maintenus et 2,5 milliards d'euros investis dans l'économie.

Dans une enquête réalisée fin 2024 auprès des Entrepreneurs du Réseau, l'entrepreneuriat demeure une opportunité avec en première motivation : l'indépendance et le goût du challenge. **9 sur 10 de nos entrepreneurs sont positifs et motivés.**

En 2025, le Réseau Initiative France continuera à accompagner, avec les associations locales, les entrepreneurs et à porter haut les valeurs de notre Réseau.



Notre promesse



Accueil gratuit



Finalisation du
business plan



Prêt d'honneur
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage
& networking

Le prêt d'honneur

PRÊT PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui crée, reprend ou développe une entreprise
- De 1 500€ à 25 000€ (8 400€ en moyenne), jusqu'à 40 000€ pour un prêt reprise

TAUX 0% ET SANS GARANTIE

- Durée de remboursement de 24 à 60 mois
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels

BÉNÉFICES SUPPLÉMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire

Les principaux dispositifs gérés

Les Prêts d'Honneur de l'Association :

- **Prêt Création/Reprise**

Dans les 2 premières années de la création/reprise.

- **Prêt Vendée 1er Recrutement**

Un prêt spécifique à la Vendée, il vient soutenir la création du premier emploi en CDI ou apprentissage au sein d'une entreprise.

- **Prêt Croissance**

Un fonds de prêt départemental, il vient en soutien des entreprises de moins de 6 ans, dans leur premier projet de développement.

- **Prêt Transition**

Il vient accompagner les entreprises sur une durée courte et ponctuelle suite à des événements extérieurs.

Les autres dispositifs gérés par l'Association :

- **Prêt Transmission Reprise Pays de la Loire**

En complément du prêt Reprise de l'Association, il renforce les apports des entrepreneurs Initiative.

- **Prêt d'honneur BPI France Création-Reprise**

Un prêt en complément du prêt Création-Reprise de l'Association.

- **Le label Initiative Remarquable**

Un label National qui reconnaît les valeurs sociétales, environnementales, territoriales et de gouvernances.

- **Le prêt Quartier Prioritaire de la Ville**

Un prêt et un dispositif d'accompagnement des porteurs de projet ou des projets situés dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV), fonds de prêts dédié BPI France

- **La garantie BPI**

Garantie sur les prêts en cas d'arrêt d'activité.

- **Dispositifs ponctuels des collectivités**

Boutique à l'essai, fonds pour travaux centre ville.....

- **PASS Entreprendre**

Dispositif de la Région Pays de la Loire : financement de l'Association en fonds de fonctionnement.

1er accueil par l'Association

- Vérification des critères d'éligibilité
- Ouverture des comptes sur le logiciel métier : Arka

Instruction par l'association

- Montage du dossier via Arka

Analyse du dossier par un chargé d'accompagnement

- Examen du dossier
- Analyse financière et de faisabilité
- Accompagnement en amont par un bénévole expert si besoin
- Préparation au comité d'agrément

1er RDV par l'Association

- Analyse du dossier,
- Mise en relation (Développeurs économiques, partenaires, chambres consulaires...)
- Recommandation

Comité d'agrément en proximité

- Examen du projet par des experts bénévoles
- Décision d'accompagnement

Accompagnement et suivi

- Parrain et marraine
- Chargé d'accompagnement
- Ateliers, mise en relation, conviviales, networking

Un ancrage territorial fort et en proximité

Le Trio Référent de bénévoles experts

Un trio sur chacun des 10 territoires pour analyser, expertiser et accompagner nos Entrepreneurs Initiative :

- Un Référent Territoire représente l'Association auprès des partenaires du territoire
- Un Référent Bénévoles et Parrainage : animation du réseau des bénévoles et parrains
- Un Président de Comité d'Agrément responsable de l'éthique et de l'animation des comités d'agrément

Une équipe au service de l'Association :

- Un chargé d'accompagnement dédié sur chaque territoire au côté de chaque entrepreneur
- Une responsable communication et animation
- Une chargée administrative : 1er accueil et back office
- Une chargée de mission comptable et suivi des prêts
- Une directrice
- Un Bureau composé de bénévoles des territoires

Un accueil en proximité

Les points d'accueil Initiative Vendée Terres et Littoral répartis sur l'ensemble de notre territoire afin de mieux accueillir nos porteurs de projet

- Fontenay-le-Comte, Maison de l'Entreprise et du Territoire
- La Châtaigneraie, France service
- Luçon, Communauté de Communes Sud Vendée Littoral
- Sainte Hermine, La Fabrik' Vendée Sud
- La Tranche-sur-Mer
- La Roche-sur-Yon, Pépinière d'Entreprises
- Le Poiré sur Vie, Communauté de Communes Vie et Boulogne
- Palluau, Communauté de Communes Vie et Boulogne
- Les Sables d'Olonne, Numerimer, Les Sables d'Olonne Développement
- Saint-Jean-de-Monts, La Folie
- Le Perrier, la Ruche, Pépinière d'Entreprises
- Noirmoutier, Communauté de Communes
- Île d'Yeu, Pôle économique
- Rives d'Autise, Communauté de Communes de Vendée Sèvre Autise

Un réseau humain avant tout

630
Bénévoles

+ de 200
Parrains
-
Marraines

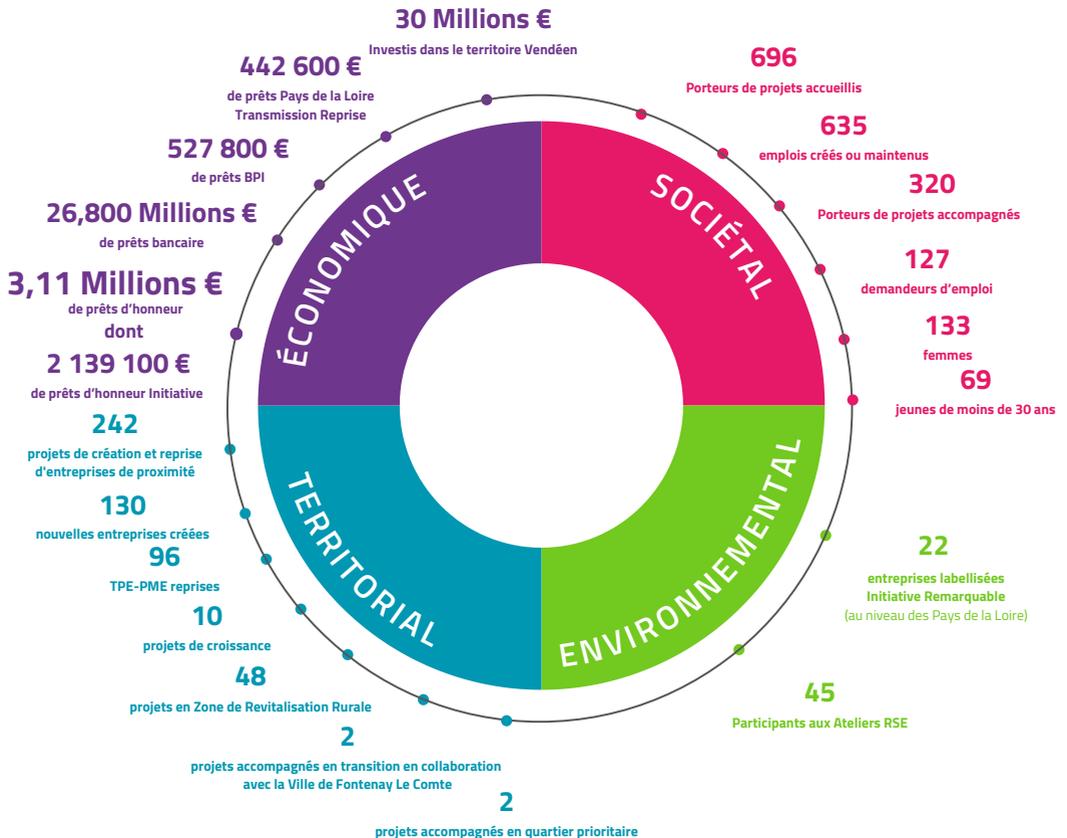
+ de 80
Animations
de
proximité

112
Comités

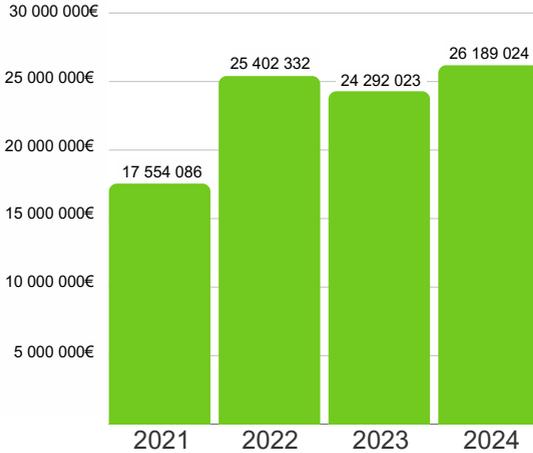


L'impact 2024 en 4 points :

- Un montant de prêts d'honneur de plus de **3M€**
- Un taux de pérennité à 3 ans maintenu à **97%**
- Un taux de parrainage supérieur à **30%**
- Un engagement en faveur des territoires ruraux, centres-bourgs, quartiers et de l'entrepreneuriat au féminin.



Évolution du montant des prêts bancaires associés

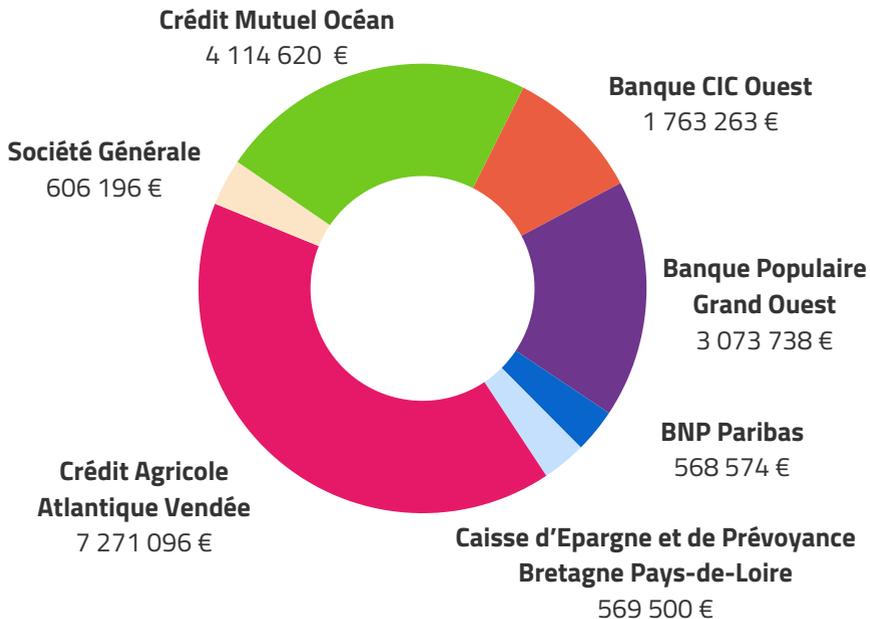


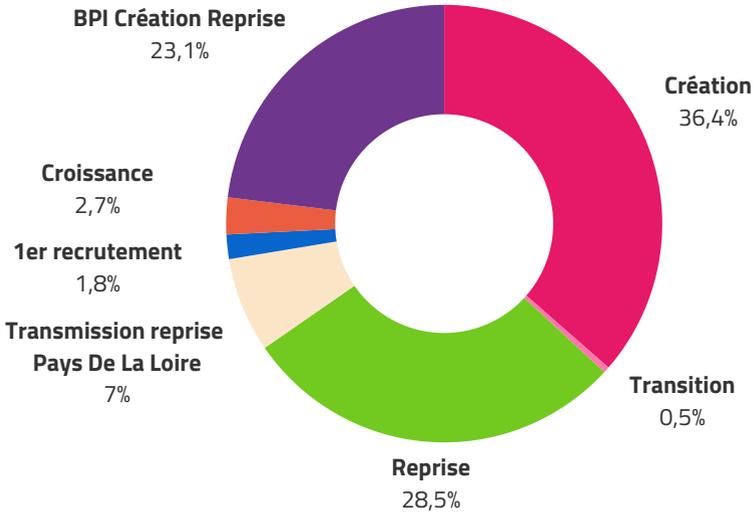
Un fonds de prêt sollicité en nombre et en montant

En 2024, comme en 2023, nos banques partenaires sont venues en soutien financièrement sur notre fonds de prêt : Crédit Mutuel Océan, Crédit Agricole Atlantique Vendée, Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire et Banque Populaire Grand Ouest, avec un abondement de 320 000€.

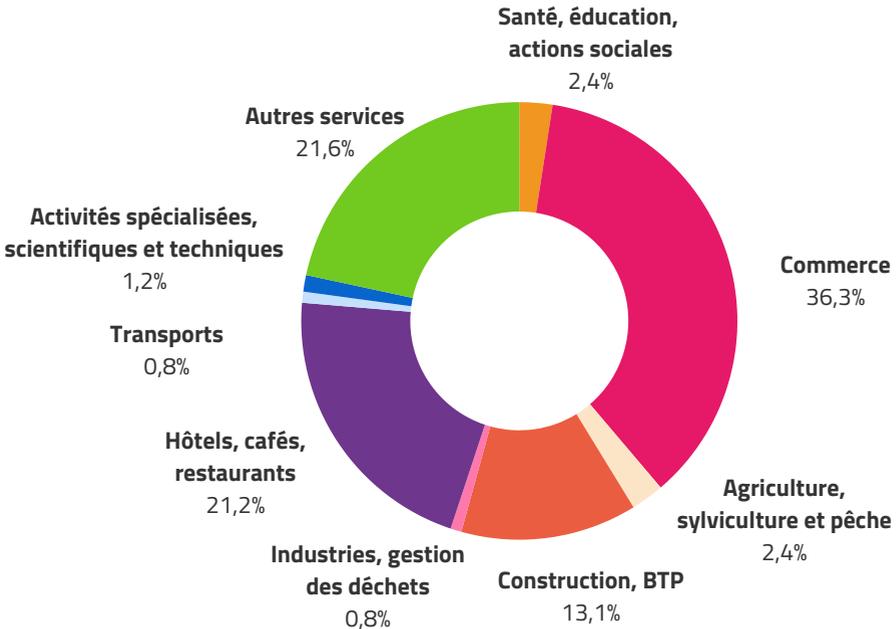
Un effet de levier de près de 9.

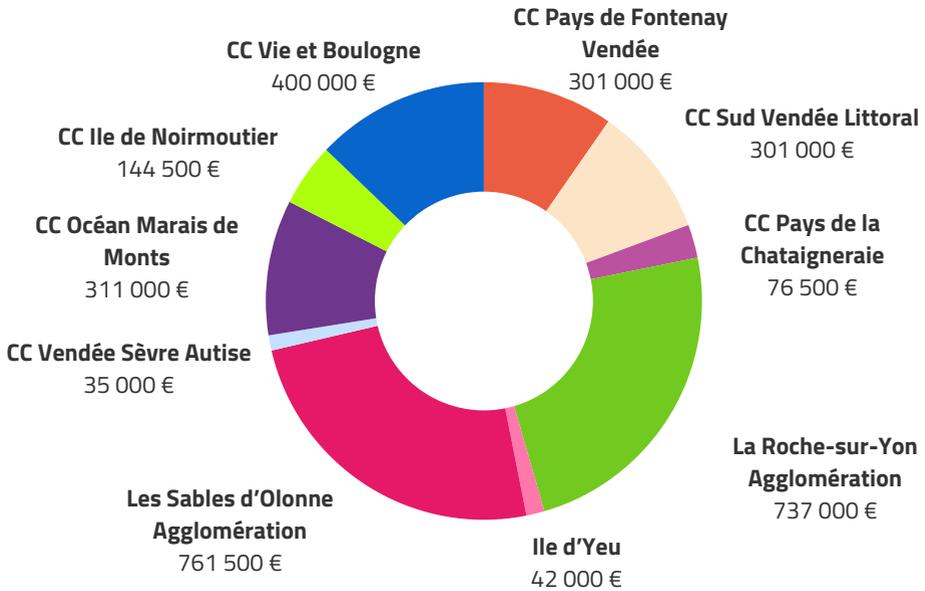
Le recours au fonds de prêt Transmission Reprise Pays de la Loire et au Fonds BPI Création Reprise est également indispensable à l'équilibre de notre fonds de prêt.



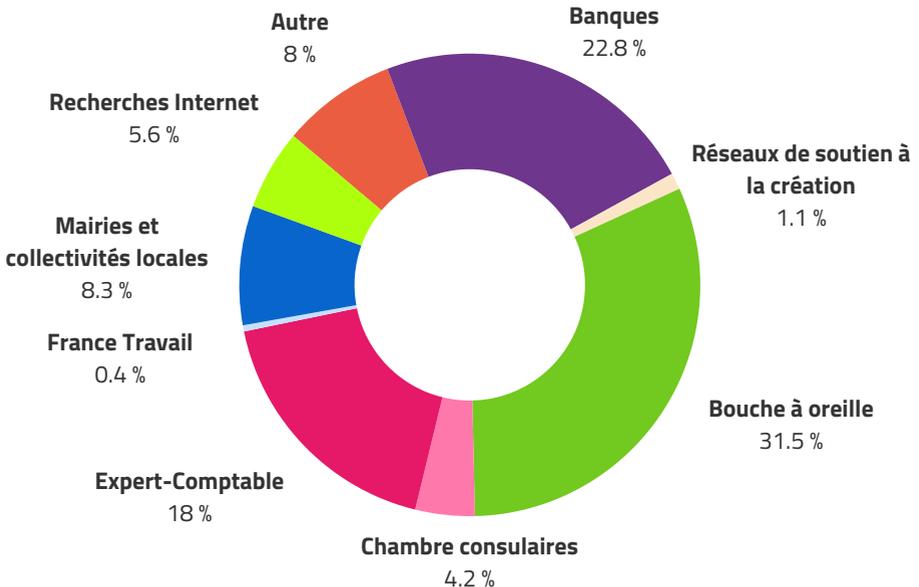


Répartition des secteurs d'activité





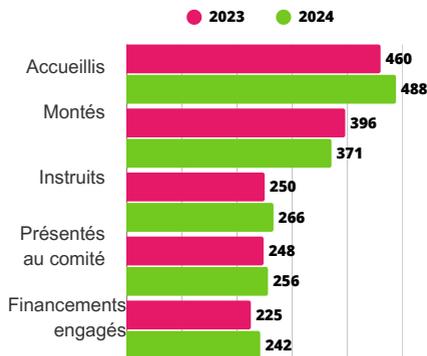
Nos prescripteurs



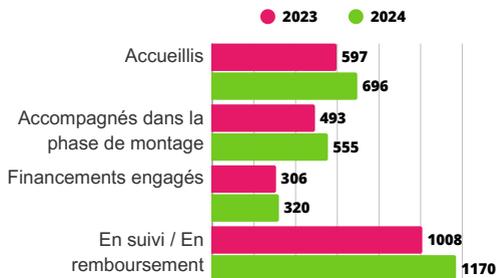
Impact sociétal

En 2024, l'association a été contactée par 696 futurs entrepreneurs. Parmi eux, 320 sont devenus **entrepreneurs Initiative**. En 2024, l'association gère 1170 Entrepreneurs Initiative en cours de remboursement de prêts.

Les projets



Les porteurs



Profil des porteurs de projet

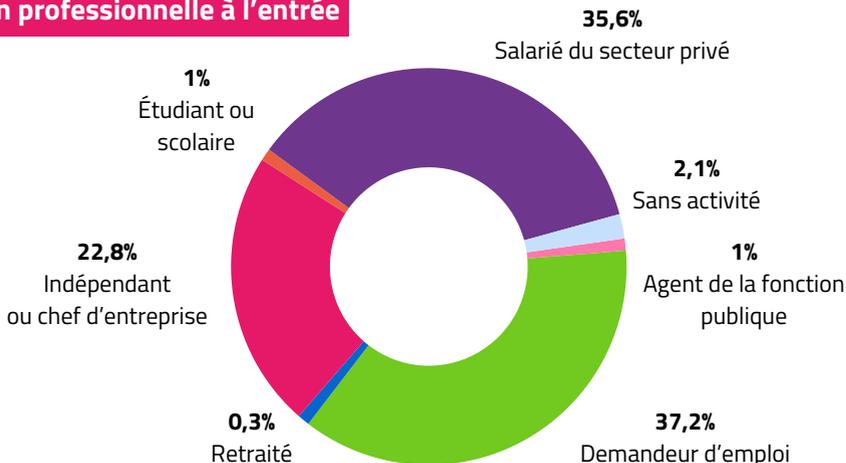
Les profils des porteurs de projet sont divers et variés.

Nous constatons que **42 % des porteurs de projet sont des femmes**, mettant en lumière la féminisation croissante de l'entrepreneuriat.

Nous remarquons aussi que 20 % des porteurs de projet ont moins de 30 ans, tandis que 24 % ont plus de 45 ans.

L'ensemble de ces profils contribue à **une moyenne d'âge de 38 ans**, reflet d'un équilibre entre dynamisme, maturité et diversité générationnelle.

Situation professionnelle à l'entrée



Les Trios au cœur de l'accompagnement des Entrepreneurs Initiative

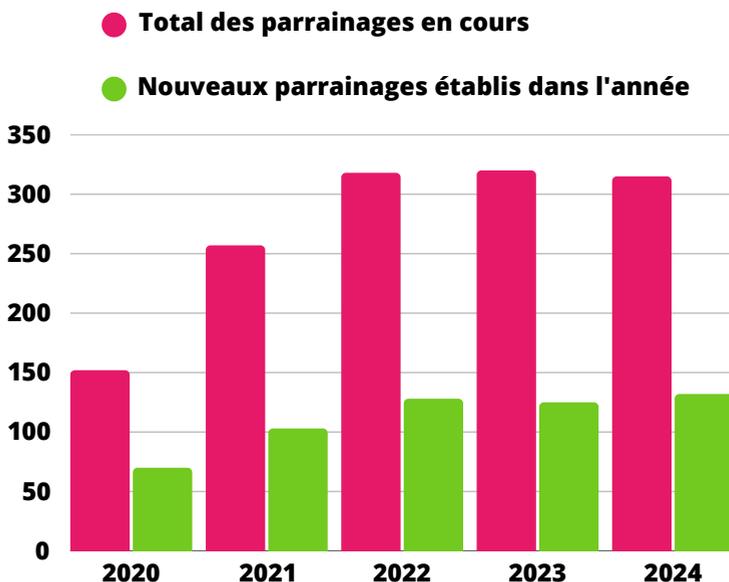
En 2024, poursuite du recrutement et de la formation des bénévoles et parrains/marraines.

La mobilisation a été importante et doit être poursuivie :

- Conviviales
- Mise en place du livret d'accueil et de l'Académie Initiative
- Actions de sensibilisation au parrainage
- Campagne nationale du bénévolat

L'accompagnement des Entrepreneurs Initiative

- Rendez-vous de suivi collectif
- Club entrepreneurs en proximité
- Réunion d'information
- Atelier communication, atelier protection du dirigeant, atelier tableaux de bord
- Rendez-vous de suivi individuel par les chargés d'accompagnement
- Parrainage flash
- Parrainage de suivi



Le concours Vendéennes de Talent est un événement mettant à l'honneur l'entrepreneuriat féminin local. Après une pause de trois ans, il revient en 2024 pour célébrer les femmes cheffes d'entreprise qui dynamisent le territoire, en partenariat avec les Associations Initiative de la Vendée, la CPME Vendée, Le Rotary de la Roche-sur-Yon, le Crédit Mutuel Océan et le PAREF.



Ce concours vise à valoriser les entreprises dirigées par des femmes en Vendée, en récompensant leur engagement, leur dynamisme et leur contribution au rayonnement du département.

En 2024, ce sont 40 entrepreneuses vendéennes qui ont présenté leur entreprise avec conviction afin de prétendre dans chacune de ces catégories :

- **Prix de la Jeunesse**, pour une entreprise de moins de 3 ans dirigée par une femme : Charline Séchet - Pétales et Brindilles, Les Herbiers
- **Prix de la Reprise**, pour une entreprise de moins de 10 ans reprise par une femme : Alison Boisson - Pain'ssionnement gourmand, Luçon
- **Prix de l'Engagement**, pour une entreprise faisant rayonner le dynamisme et le savoir-faire vendéen : Catherine Michel - Artemia Cosmétiques, L'Épine
- **Prix coup de cœur du jury** : Françoise Rampillon Mignon, pour son engagement auprès des femmes

Un grand bravo à toutes ces Vendéennes de Talent !

Le rendez-vous est pris pour une nouvelle édition en 2025

VENDÉENNES
De Talent

Le dispositif Vis ma Vie d'Entrepreneur

Un dispositif ouvert à tous les entrepreneurs

- Des binômes Créateurs/Dirigeants
- Des ateliers dédiés
- Des ateliers techniques
- Des temps d'échanges entre créateurs et partenaires



Conférence organisée par Cerfrance femme et cheffe d'entreprise

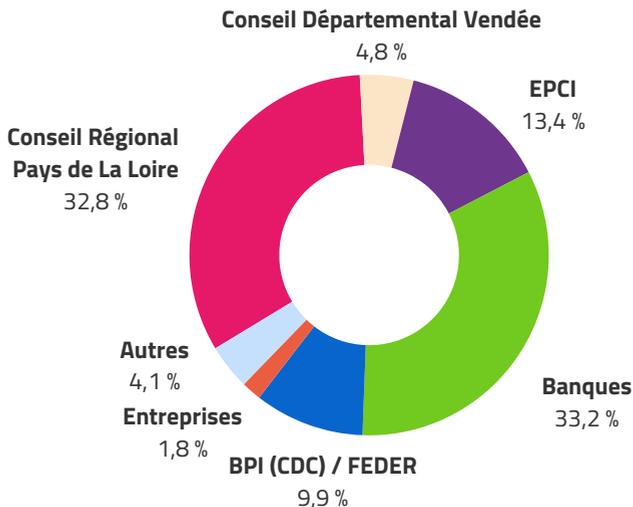


Rencontre avec la Banque de France



Fonds de prêt d'honneur

Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur (création/reprise) depuis l'origine (1999)



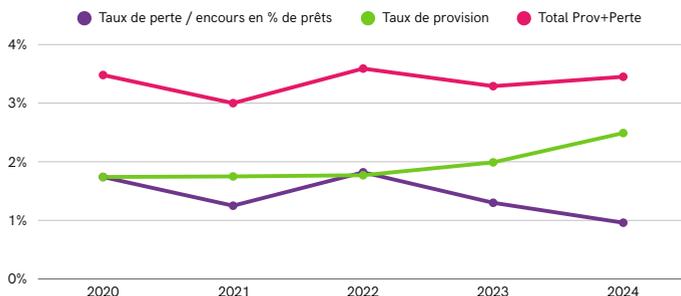
Abondements 2024

Banques Partenaires :

- Crédit mutuel Océan : 100 000€
- Crédit Agricole Atlantique Vendée : 100 000€
- Caisse d'Epargne (CEPBPL) : 100 000€
- Banque Populaire Grand Ouest : 20 000€

Évolution des taux de perte et de provision

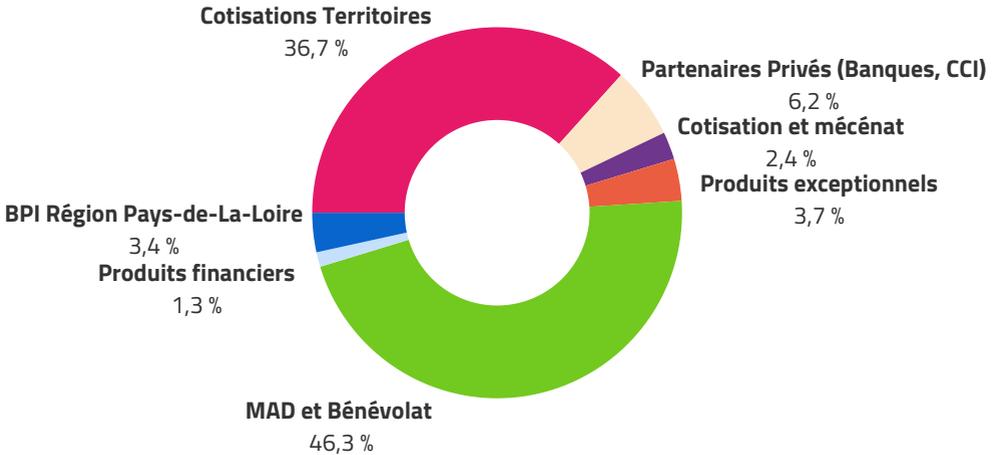
Un taux de perte et de provision toujours maîtrisé en 2024.



Fonds de fonctionnement

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2024

En 2024, un budget de **824 811€** dont **384 828€** en bénévolat et mise à disposition, a été mobilisé pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.



Ils nous soutiennent

Nos partenaires institutionnels



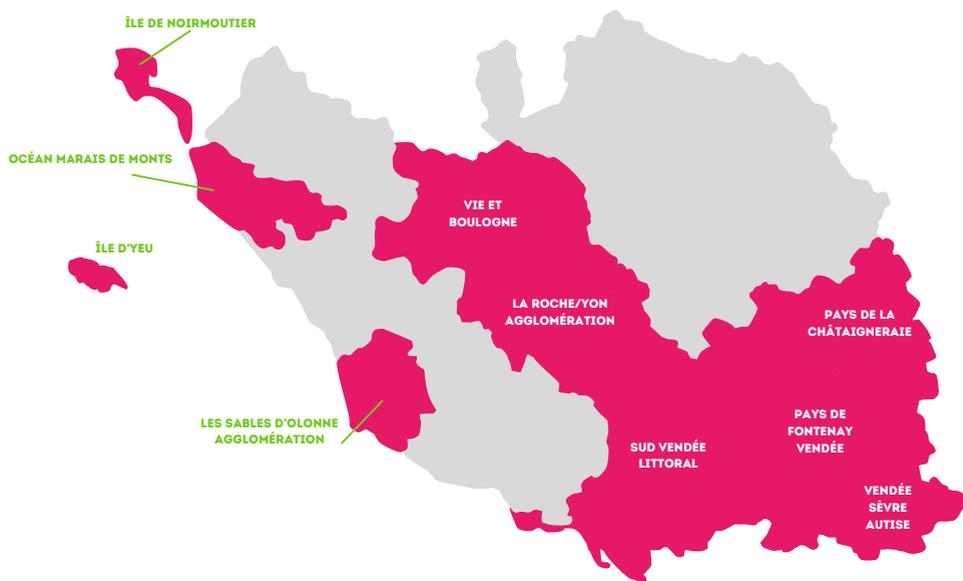
Nos partenaires bancaires



Et l'ensemble de nos adhérents :

bénévoles, entreprises, cabinets d'expertise comptable

Le territoire d'intervention Initiative Vendée Terres et Littoral



www.initiative-vendéeterresetlittoral.fr



INITIATIVE VENDEE TERRES ET LITTORAL

MAISON DE L'ENTREPRISE ET DU TERRITOIRE

16, Rue de l'Innovation

85 200 Fontenay-le-Comte

07 56 00 88 21

contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr