

Réseau Initiative

VENDÉE TERRES ET LITTORAL

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE



LA NOUVELLE
ENVIE
D'ENTREPRENDRE



RAPPORT D'ACTIVITE
2022

Le mot du Président Initiative France



Construire l'avenir avec les entrepreneurs !

En 2022, Initiative France a accueilli dans ses associations locales près de 65 000 porteurs de projets et en a financé et accompagné plus de 25 000. Ces chiffres sont la démonstration de la très forte vitalité entrepreneuriale dans les territoires. Et le signe de la confiance que placent en nous celles et ceux qui se lancent dans l'aventure. Cette activité exceptionnelle est portée par la forte hausse des transmissions-reprises et du nombre de jeunes de moins de 30 ans, que nous avons su mobiliser avec In'cube, le programme d'accompagnement renforcé et d'octroi de primes engagé dans le cadre du plan France Relance.

Au quotidien, rien ne semble entamer la détermination et l'enthousiasme des entrepreneuses et entrepreneurs soutenus par notre réseau. L'année a été mouvementée pour les jeunes entreprises, avec une brusque augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie, mais les créateurs et repreneurs font preuve de résilience et trouvent les ressources pour se réinventer et façonner une nouvelle vision de l'entrepreneuriat, que nous sommes fiers de soutenir.

Deux dirigeants d'entreprise sur trois considèrent aujourd'hui l'enjeu écologique, social et sociétal comme au moins aussi important que l'enjeu économique : réconfortant ! Cet engagement trouve une traduction concrète dans les territoires, où les TPE s'imposent comme les forces motrices des transitions écologiques et sociétales à l'œuvre dans notre pays.

Nous-mêmes mettons toutes nos forces pour favoriser l'émergence de cet entrepreneuriat responsable et la réussite de projets créateurs d'emplois, vecteurs de lien social et d'excellence environnementale.

Une feuille de route stimulante, qui continue à mobiliser nos forces vives et nos partenaires en 2023 !

Merci à toutes et tous de votre engagement et de l'apport de vos expertises.

Guillaume Pepy, Président du réseau Initiative France



Le mot du Président Initiative Vendée Terres et Littoral

”

Être utile....

Ces deux mots sont récurrents dans l'engagement associatif.

Donner de son temps, servir à quelque chose, se réaliser dans l'accomplissement de grandes choses. C'est l'essence même de l'action associative.

Avec **5782** emplois maintenus ou créés depuis plus de 20 ans, avec **2384** entreprises accompagnées, nous avons été à la hauteur de nos engagements.

Rendez-vous compte :

Plus de **120** comités d'agrément tenus en 2022, **608** porteurs de projet accueillis, **6400** bénévoles mobilisés.

Oui Initiative est utile au territoire et oui nos bénévoles ont trouvé du sens à leur action : contribuer au développement de l'entrepreneuriat et à la création de richesse.

Malgré les difficultés, les crises, les mutations toujours plus rapides, l'évolution des réglementations, de nos modes de financements, Initiative Vendée Terres et Littoral, et plus largement le réseau Initiative France, apportent leur contribution au maintien d'un tissu d'entreprises artisanales, de services à la personne, de commerces, à chaque fois nécessaire à la qualité de vie et au développement de l'emploi depuis plus de deux décennies.

Pour les années à venir, il faudra relever d'autres défis, répondre à d'autres demandes en élargissant notre offre à d'autres secteurs, encourager l'émergence de projets en phase avec le défi du changement climatique, poursuivre et accélérer notre action en faveur de l'entrepreneuriat féminin.... De nombreux chantiers sont à entreprendre, ils sont le gage de notre vitalité associative au sein d'un réseau qui doit rester le premier réseau de soutien à la création d'entreprises en France. Ils sont le gage d'une motivation formidable pour les nouveaux bénévoles qui nous rejoindront, qui vous rejoindront.

Sous l'impulsion d'une nouvelle présidence, avec une capacité remarquable à innover, avec des fondements financiers solides autour d'une vie associative toujours aussi riche, Initiative Vendée Terres et Littoral a un brillant avenir devant elle, dans une communauté de réseaux « public/privé » active et bienveillante.

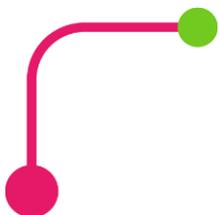
Les atouts sont là pour motiver de nombreux autres bénévoles à être utiles. Ce sont eux qui consolideront les acquis et renforceront encore notre utilité territoriale, comme l'ont fait celles et ceux qui les ont précédés et plus particulièrement les 640 parrains, marraines, membres de nos comités qui ont permis à 235 nouvelles entreprises de voir le jour en 2022.

Venez nombreux rejoindre l'aventure Initiative Vendée Terres et Littoral, elle est noble, enthousiasmante, conviviale et utile.

Merci à toutes et tous.

Alain Coulais, Président Initiative Vendée Terres et Littoral





↳ Chiffres clés 2022 de l'Association	Page 4
↳ Chiffres clés du Réseau Initiative	Page 5
↳ L'organisation Initiative Vendée Terres et Littoral	Page 6
↳ Les principaux dispositifs gérés par l'Association	Page 7
↳ Les métiers de l'Association	Page 8
↳ L'activité 2022	Page 9
↳ Profils des Entrepreneurs Initiative	
↳ Profils des Entreprises	
↳ Financement des entreprises	
↳ Accompagnement des entreprises	
↳ Le fonds de prêts	Page 16
↳ Le fonds de fonctionnement	Page 17
↳ Le plan stratégique 2022-2024	Page 18



Les chiffres clefs de l'Association

235 entreprises ayant un financement engagé

696 emplois créés ou maintenus

2,96 M€ prêts d'honneur engagés, soit **366** prêts

1,715 M€ prêts d'honneur Initiative Vendée
Terres et Littoral

585,6K€ prêts d'honneur Transmission Reprise
Pays de la Loire

658,5K€ prêts d'honneur BPI y compris prêt solidaire

25,40 M€ prêts bancaires mobilisés

10 d'effet de levier des prêts d'honneur

225 parrainages en cours, **640** bénévoles

96% Taux de pérennité à 3 ans

28,240M€ ont été mobilisés sur le territoire

Les chiffres clefs du Réseau Initiative

404 entreprises ayant un financement engagé

1.078 emplois créés ou maintenus

4,5 M€ prêts d'honneur engagés, soit **592** prêts

33,5 M€ prêts bancaires mobilisés, **7,4** d'effet de levier

96% taux de pérennité à 3 ans

318 parrainages en cours, **830** Bénévoles experts

**Réseau
Initiative**
VENDÉE

**Réseau
Initiative**
VENDÉE TERRES ET LITTORAL

**Réseau
Initiative**
VENDÉE BOCAGE

**Réseau
Initiative**
NORD ET OUEST VENDÉE

**Réseau
Initiative**
PAYS DE LA LOIRE

1 216 entreprises ayant un financement engagé

3 726 emplois créés ou maintenus

17,2M€ prêts d'honneur engagés

172 M€ prêts bancaires mobilisés, **10** d'effet de levier

94% taux de pérennité à 3 ans

20 265 entreprises ayant un financement engagé

56 095 emplois créés ou maintenus

282 M€ prêts d'honneur engagés

2,3 MD€ prêts bancaires mobilisés, **8.55** d'effet de levier

90% taux de pérennité à 3 ans

23 500 Bénévoles experts

**Réseau
Initiative**
FRANCE

A propos de l'Association

Les Bénévoles Experts

Président : Alain COULAIS

640 bénévoles-experts occupant les fonctions suivantes :

- 35 administrateurs
- 538 membres du ou des comités d'agrément
- 215 parrains/marraines
- 5 occupant d'autres fonctions

L'équipe

- Directrice : Florence RAYMOND
- Nombre total de permanents : 10 dont 6 salariées de l'Association et 4 mises à disposition, Soit 7,8 ETP

L'organisation territoriale : la proximité

Le Trio Référent de bénévoles experts :

Un trio sur chacun des 10 territoires pour analyser, expertiser et accompagner nos Entrepreneurs Initiative.

- **Un Référent Territoire**
 - Il représente le Président auprès du territoire
 - Il est l'interlocuteur privilégié de l'intercommunalité (communication avec les élus).
- **Un Référent Bénévoles et Parrainage**
 - Il est en charge de l'affectation et du suivi des parrainages,
 - Il soutient les parrains dans leurs activités.
- **Un Président de Comité d'Agrément :**
 - Il anime le comité, et est responsable de l'éthique et de la bienveillance
 - Il est également responsable de l'équité de traitement des Entrepreneurs Initiative

ET

- **Un chargé de mission**
Dédié au territoire pour la coordination des actions et l'analyse des dossiers.

A propos de l'Association



Les principaux dispositifs gérés

Les Prêts d'honneur de l'Association :

- **Prêt Création – Reprise :**
 - Dans les 2 premières années de la Création ou de la Reprise d'une entreprise, il vient en renfort de l'apport des Entrepreneurs Initiative
- **Prêt Vendée 1^{er} recrutement :**
 - Un prêt spécifique à la Vendée, il vient soutenir la création du premier emploi en Cdi ou apprentissage au sein d'une entreprise.
- **Prêt Croissance :**
 - Un fonds de prêt partagé avec les 2 autres Associations de la Vendée.
 - Il vient en soutien des entreprises de moins de 6 ans, dans leur premier projet de développement.
- **Prêt Transition :**
 - Il vient accompagner les entreprises sur une durée courte et ponctuelle suite à des événements extérieurs.

Les autres dispositifs :

- **Prêt Transmission Reprise Pays de la Loire :**
 - En complément du prêt Reprise de l'Association, il renforce les apports des Entrepreneurs Initiative afin de faire effet de levier auprès des réseaux bancaires.
- **Prêt d'honneur BPI France Création-Reprise :**
 - Un prêt en complément du prêt Création-Reprise.
- **Le label Initiative Remarquable :**
 - Un label qui reconnaît les valeurs sociétales, environnementales, territoriales et innovantes.
- **Le Parcours Entrepreneur et le prêt d'honneur Solidaire :**
 - Dispositif d'accompagnement des demandeurs d'emploi en Pays de la Loire
- **La prime création Pays de la Loire**
 - Subvention à la création d'emploi lors de la création de l'entreprise
- **La garantie BPI**
 - Garantie sur les prêts en cas d'arrêt d'activité
- **Dispositifs ponctuels des collectivités**
 - Boutique à l'essai, fonds pour travaux centre ville.....

Les métiers de l'Association

”

1er Accueil :
Par la
plateforme

- Vérification des critères
- Ouverture des comptes IP2

1er rendez-vous :
Par la plateforme

- Analyse du dossier,
- Mise en relation (Développeur économique, partenaires...)
- Recommandation

Instruction :
par la
plateforme

- Montage du dossier via IP2.0

Analyse du dossier :
Par un.e chargé.e de
mission

- Examen du dossier
- Analyse
- Accompagnement en amont par un bénévole expert si besoin
- Préparation au comité

- Luçon (Sud Vendée Littoral)
- Fontenay le Comte/Oulmes (Pays de Fontenay Vendée et Vendée Sèvre Autise)
- La Châtaigneraie (Pays de la Châtaigneraie)
- Les Sables d'Olonne (Les Sables d'Olonne Agglomération)
- La Roche sur Yon (La Roche sur Yon Agglomération)
- Poiré sur Vie / Palluau (Vie et Boulogne)
- Saint Jean de Monts (Océan Marais de Monts)
- Noirmoutier (Île de Noirmoutier)
- Ile d'Yeu (Commune de l'Île d'Yeu)

Comité d'agrément en
proximité.

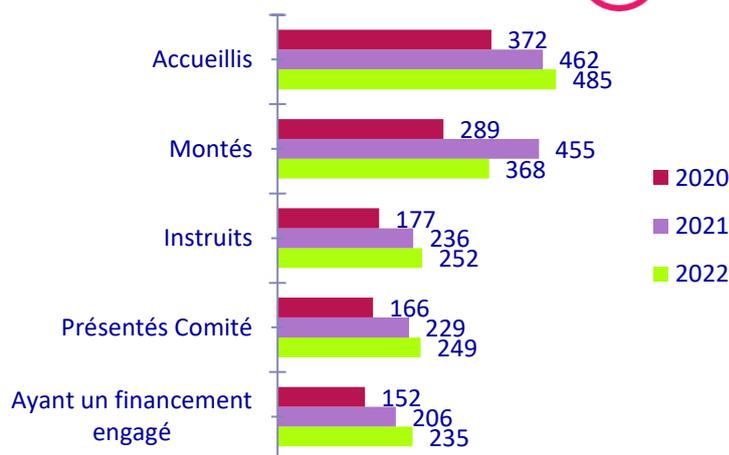
Accompagnement suivi :
Marraine, Parrain et
Plateforme

Notre valeur ajoutée :

- L'accompagnement de chaque porteur de projet
- Professionnalisme d'experts bénévoles
- L'étroite collaboration avec les EPCI
- L'appui d'un réseau national et régional
- Une organisation en proximité

L'activité Initiative Vendée Terres et Littoral

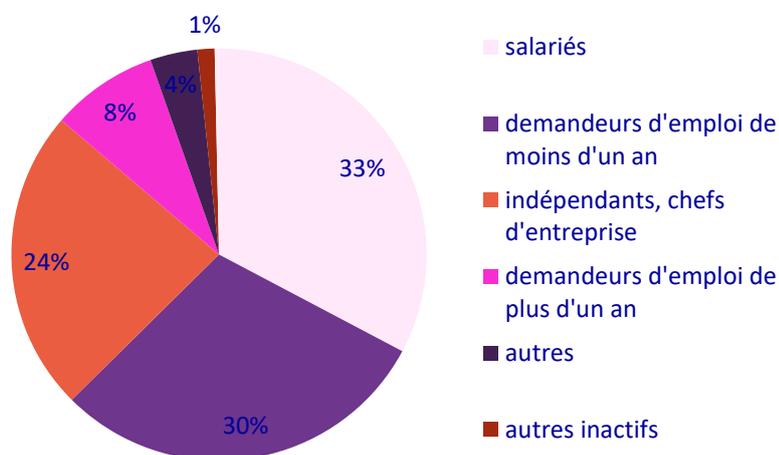
Une activité en croissance en 2022, avec +14% d'entreprises accompagnées, +5% en accueil et 17% en financement engagé. 64% des projets éligibles finalisent leur dossier avec Initiative Vendée Terres et Littoral



Qualification et répartition des contacts par projets

Parmi les **306 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :

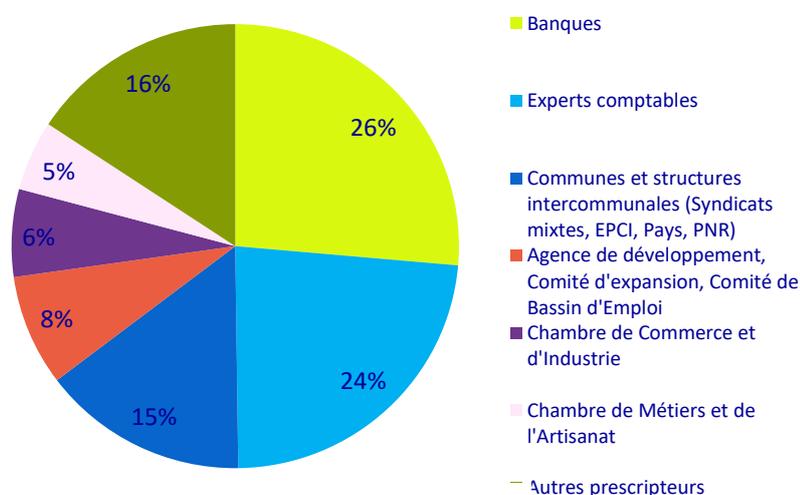
- 33% de femmes
- 39% de demandeurs d'emploi
- 19% de jeunes (*moins de 30 ans*)
- 24% de seniors (*plus de 45 ans*)



La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

Parmi les **235 projets accompagnés**, nos principaux prescripteurs (en %)

- 26% partenaires bancaires
- 24% partenaires Expertise comptable
- 15% EPCI et communes
- 11% CMA et CCI
- 24% Réseau Initiative, bénévoles, bouche à oreille, réseau d'accompagnement



Les principaux prescripteurs

Les entreprises et les entrepreneurs Initiative



Initiative Vendée Terres et Littoral, un acteur incontournable de la création/reprise

En 2022, l'association a été sollicitée par :

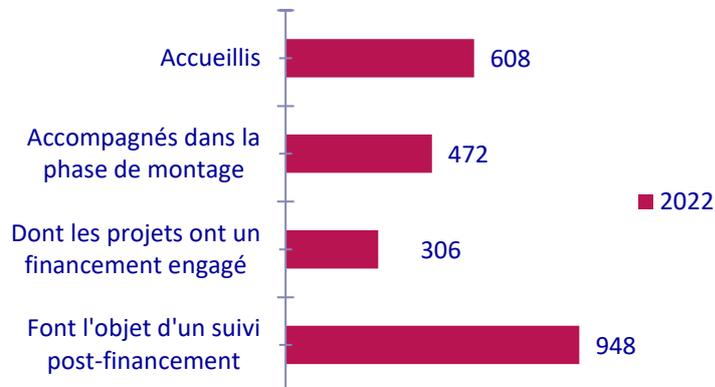
- 608 contacts de futurs entrepreneurs.

Parmi eux :

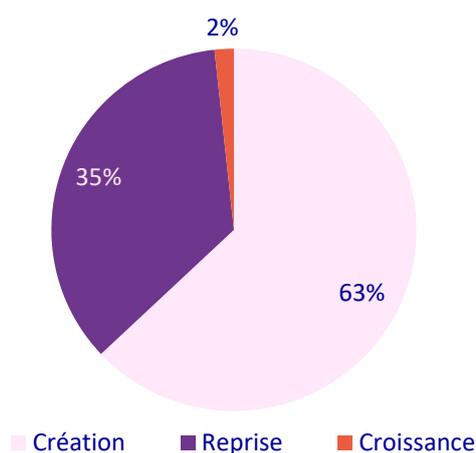
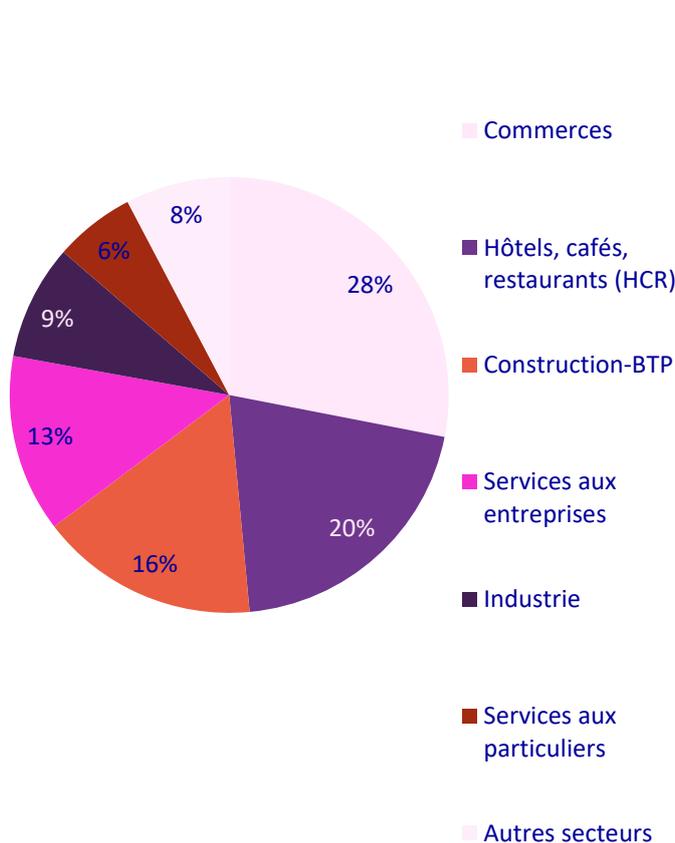
- 306 Entrepreneurs Initiative en 2022,

En 2022, l'association gère :

- 948 Entrepreneurs Initiative en cours de remboursement de prêts en 2022



Qualification et répartition des contacts par les porteurs de projet



En 2022, seul 2% de jeunes entrepreneurs ont fait appel à Initiative Vendée Terres et Littoral pour leur croissance, et l'association a été plus sollicitée en reprise qu'en 2021 (35% versus 25%)

Détail des secteurs d'activité par type de projet :

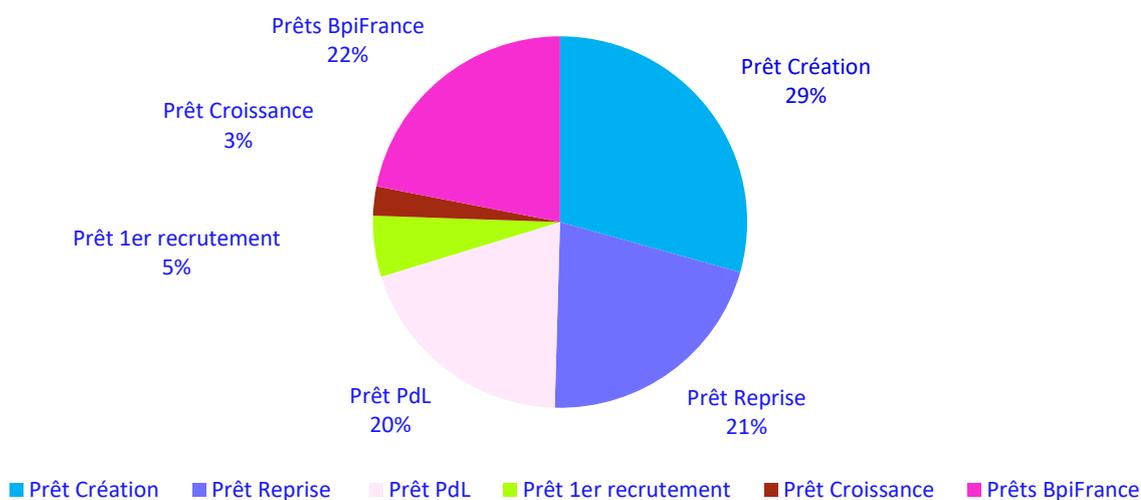
- Pour les entreprises en création :
 - 28% Commerces
 - 21% Construction-BTP
 - 20% Services aux entreprises
- Pour les entreprises en reprise
 - 37% Hôtels, cafés, restaurants
 - 2% Commerces
 - 10% Services aux particuliers
- Pour les entreprises en croissance
 - 75% Commerces
 - 25% Education, santé, action sociale

La répartition par type de projet et par secteurs d'activité

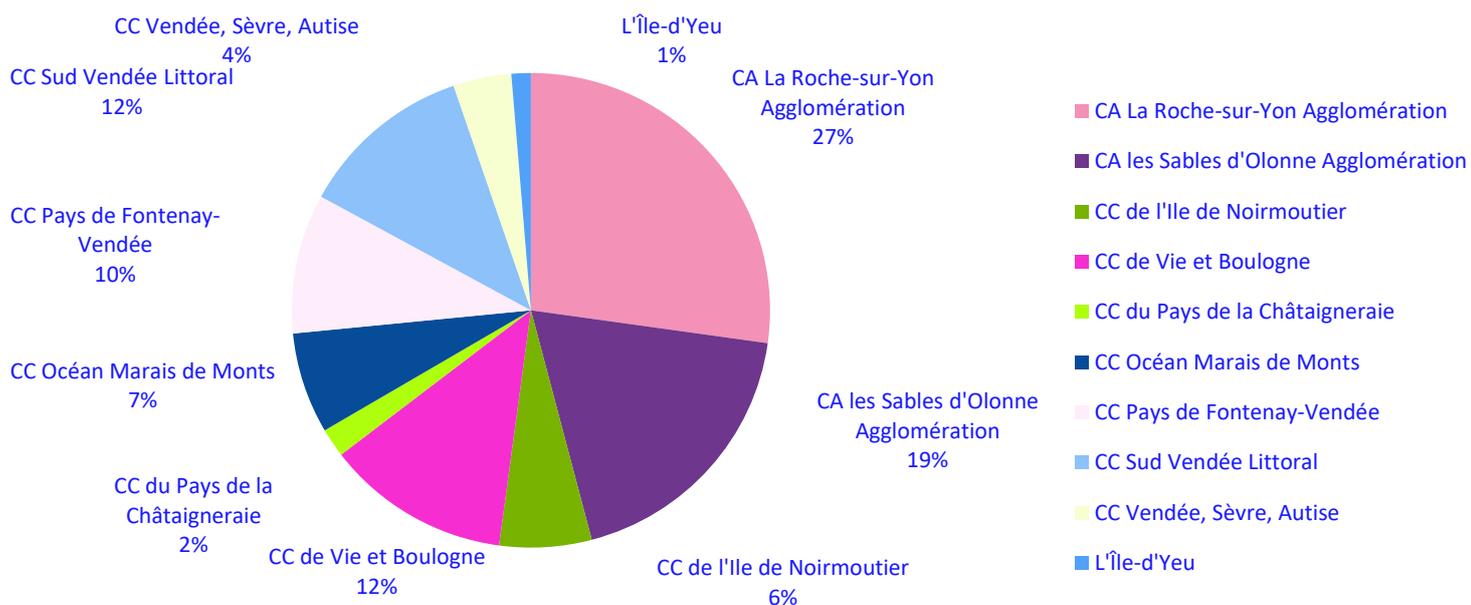
Les entreprises et les entrepreneurs Initiative

La répartition des 366 prêts octroyés par type de prêts et par territoire

I-VTL 2022 Prêts financés	Prêt Création	Prêt Reprise	Prêt PdL	Prêt 1er recrutement	Prêt Croissance	Prêt Solidaire	Total
Montants des prêts	1 332 500 €	798 900 €	585 600 €	157 000 €	75 000 €	10 000 €	2 959 000 €
<i>Dont prêts BPIFrance</i>	473 750 €	174 750 €					648 500 €
Nombre de prêts	171	109	49	30	5	2	366
<i>Dont prêts BPIFrance</i>	93	37					130
Moyenne	7 792 €	7 329 €	11 951 €	5 233 €	15 000 €	5 000 €	8 085 €



Répartition des prêts en Montant



Répartition géographique des prêts d'honneur en montant

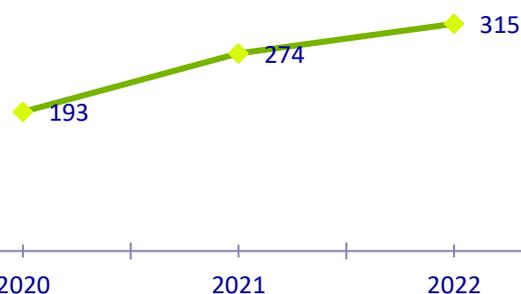
Le financement des entreprises Initiative

La progression constatée en nombre de prêts engagés en 2021 se poursuit en 2022. La baisse du montant moyen des prêts s'explique par la mise en place des prêts PHCR -BPI qui viennent en complément des prêts de l'Association.

Le montant total des prêts engagés reprend uniquement les prêts issus des fonds de l'Association.

Il faut y ajouter les prêts PHCR-BPI et Prêt d'honneur solidaire pour avoir le montant total des prêts engagés par l'Association en 2022.

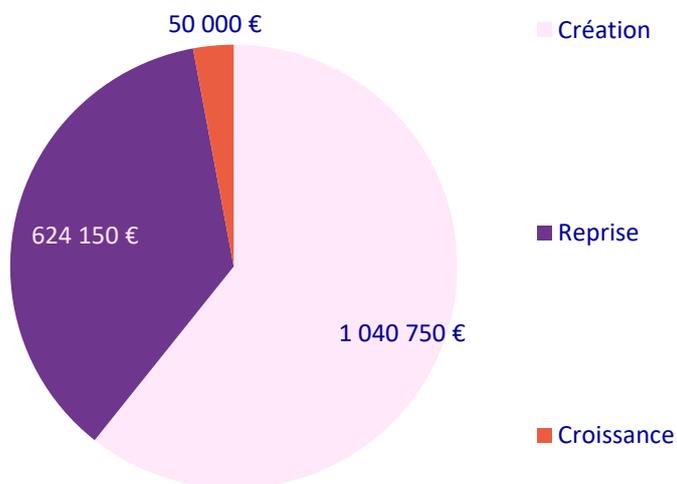
648.500€ Prêts BPI, 10.000 prêts Solidaires



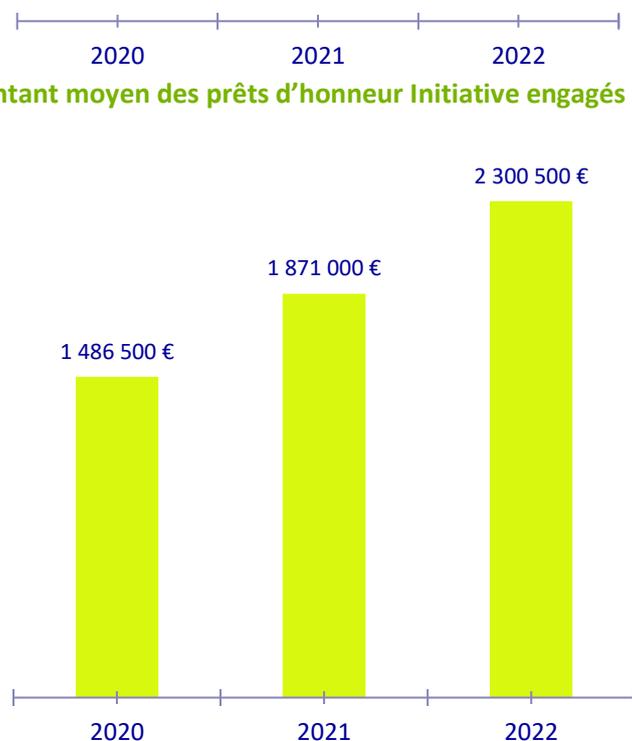
Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



Répartition par type de prêt en montant



Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés

↳ Prêts engagés = prêts décaissés

Le financement des entreprises Initiative

Un fonds de prêts sollicité en nombre mais pas en montant :

- 30% de hausse du nombre de prêts décaissés
- -8%, une baisse du montant des prêts décaissés, conséquence de l'utilisation des prêts BPIFrance.
- Le montant moyen des prêts n'inclut pas les prêts BPIFrance.

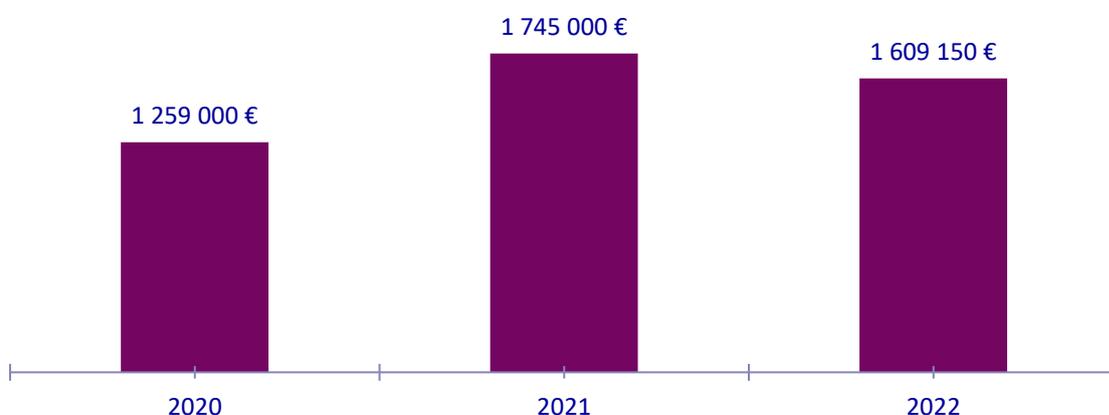
Nos partenaires bancaires et institutionnels ont répondu présents pour soutenir la croissance de l'activité



Nombre de prêts d'honneur Initiative décaissés



Montant moyen des prêts Initiative décaissés



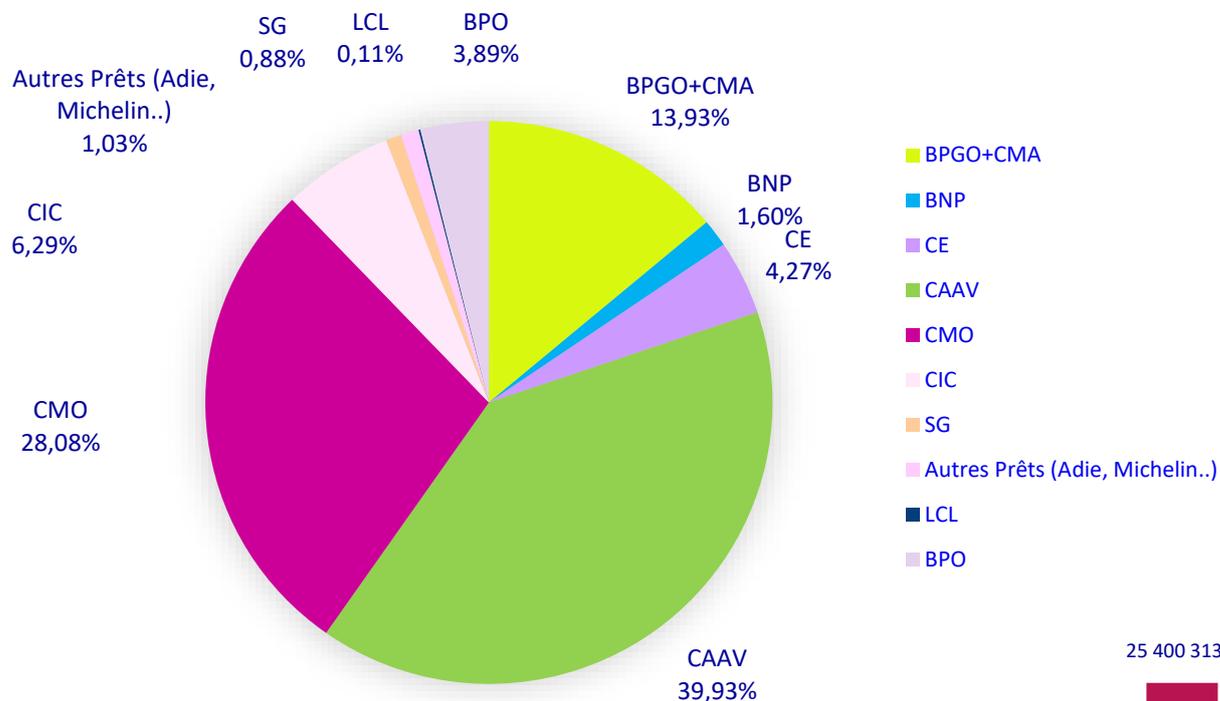
Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés

La distribution des prêts BPIFrance couplés aux prêts Initiative Vendée Terres et Littoral a eu pour conséquence la diminution des décaissements sur nos fonds en 2022.

Le financement des entreprises Initiative

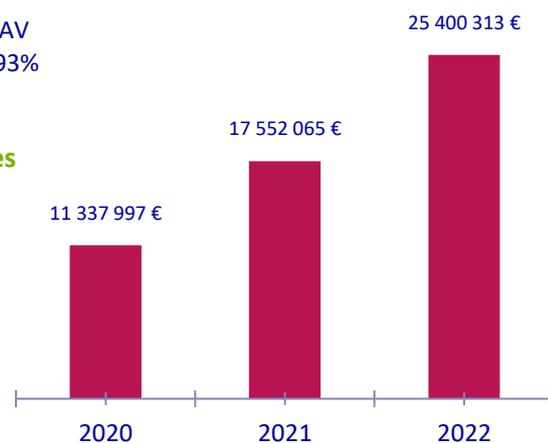
”

Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé



Répartition du montant des prêts bancaires associés par banques

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés : 10.3
 Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 97,0%



Évolution du montant total des prêts bancaires associés

DEFINITIONS

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés :

Il s'agit du rapport entre :

- le montant total des prêts bancaires et des PH Bpifrance associés à un prêt d'honneur Initiative décaissé
- le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

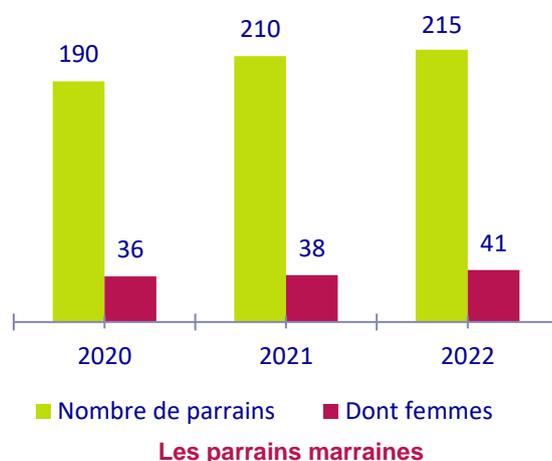
Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative :

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

L'accompagnement des Entrepreneurs

En 2022, poursuite du recrutement et de la formation des **bénévoles et parrains/marraines**
La mobilisation a été importante et doit être poursuivie :

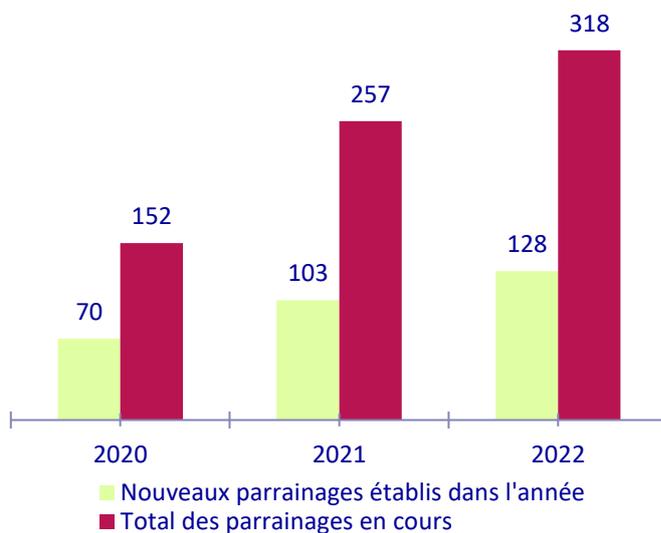
- Conviviale de recrutement
- Réunion d'information
- Mise en place du MOOC de formation
- Actions de sensibilisation au parrainage
- Campagne nationale du bénévolat



L'accompagnement des Entrepreneurs

Initiative :

- Rendez-vous de suivi collectif
- Club entrepreneurs en proximité
- Réunion d'information
- Ateliers communication, Atelier protection du dirigeant
- Rendez-vous de suivi individuel par les chargés de mission
- Parrainage flash
- Parrainage de suivi



Des actions ponctuelles et ciblées :

Actions de soutien à l'entrepreneuriat au féminin

- **Vis ma Vie d'entrepreneure**
Avec Initiative Vendée Bocage, avec :
 - Ateliers de développement personnel, ateliers convivialité
 - Journée d'échange avec une cheffe d'entreprise bénévole
- **Cheffe d'entreprise avec la CPME**
Rencontres et ateliers

Actions de sensibilisation à la gestion d'entreprise

- **Banque de France**
Mise en pratique avec le jeu de l'entrepreneur
- Ateliers tableau de bord

Le fonds de prêts d'honneur

Abondements 2022 :

Conseil Régional : 190.000€

Michelin Développement : 52.000€

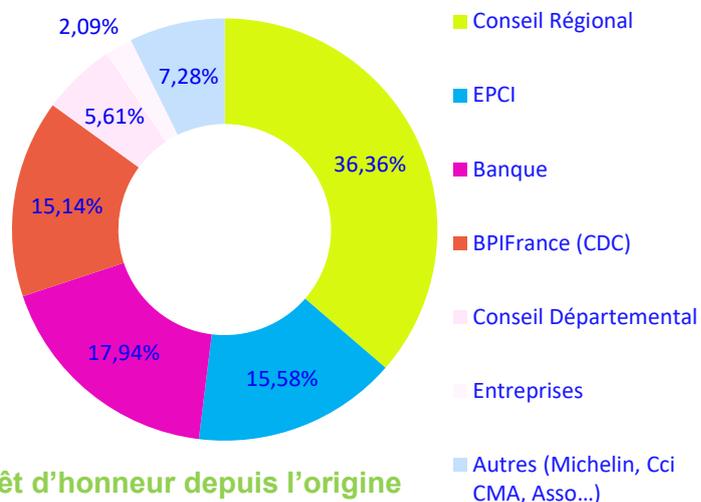
Banques :

Crédit mutuel Océan : 70.000€

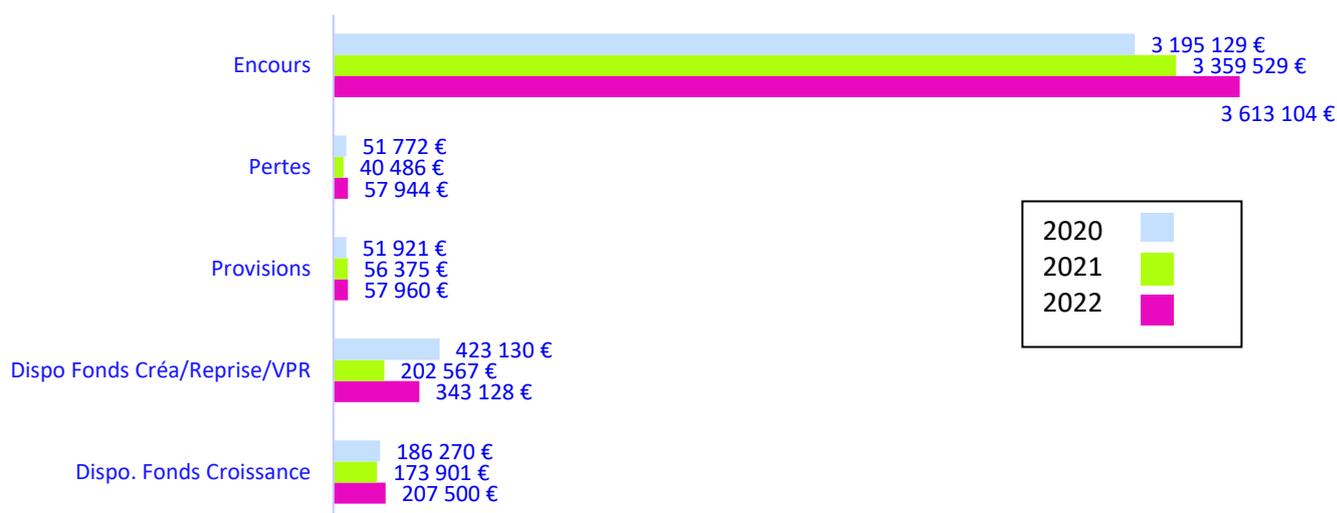
Crédit Agricole Atlantique Vendée : 75.000€

Caisse d'Épargne (CEPBPL) : 79.375€ *

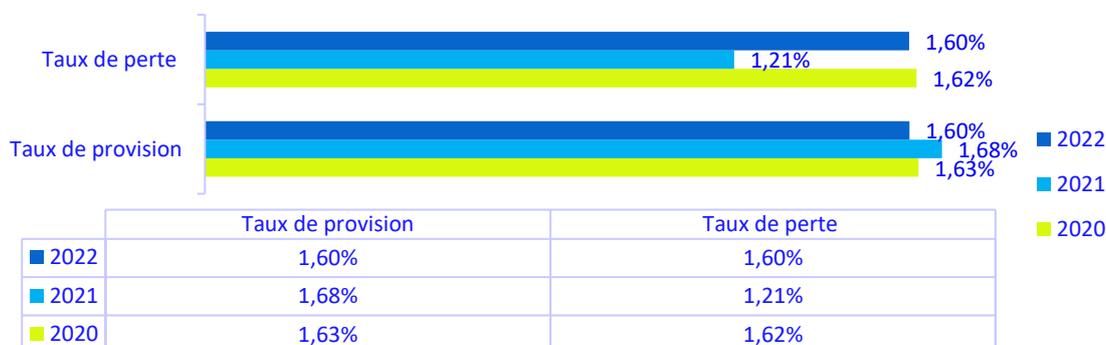
* déduction faite des reprises de fonds



Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, disponibilités



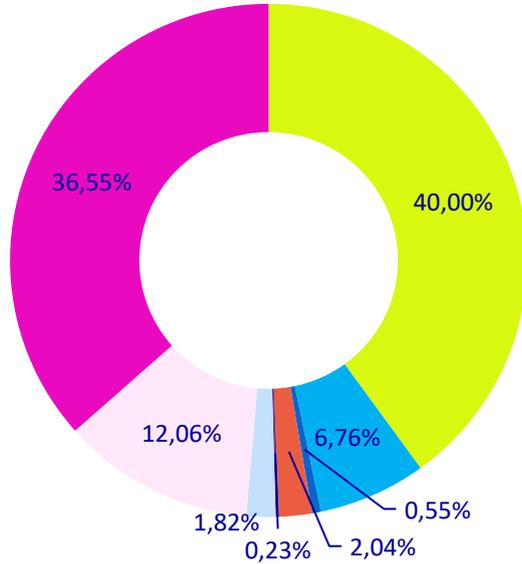
	Taux de provision	Taux de perte
2022	1,60%	1,60%
2021	1,68%	1,21%
2020	1,63%	1,62%

Taux de provision et taux de perte

Le budget de fonctionnement



En 2022, **728 800 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.



- Cotisations des territoires 40%
- Partenaires bancaires 6,76%
- CCI 0,55%
- Cotisations Dons Mécénats 2,04%
- Produits financiers 0,23%
- BPI + Parcours entrepreneurs 1,82%
- MAD 12,06%
- Bénévolat 36,55%

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2022



Plan stratégique 2022-2024

Les 4 axes du projet stratégique Initiative France :



Cultiver des relations durables avec les Entrepreneurs Initiative

- Délivrer pleinement la promesse Initiative sur tous les territoires.
- Gagner en visibilité et en notoriété et ouvrir l'accompagnement aval à davantage de public
- Développer le sentiment d'appartenance au Réseau

Nos atouts

- Valeurs d'entraide, de coopération, de partage et de solidarité
- Une promesse forte et reconnue et des réussites entrepreneuriales partout en France
- Des bénévoles, salariés, entrepreneurs et partenaires alignés

Amplifier l'impact économique, sociétale et environnemental du réseau

- Etendre et valoriser notre impact territorial en renforçant notre capacité d'action au service de chaque entrepreneur sur tous les territoires
- Affirmer notre rôle de réseau d'accompagnement et de financement généraliste
- Porter l'innovation et relever le défi de la transition écologique dans tous nos projets

Nos atouts

- Un maillage territorial exceptionnel
- Des salariés et bénévoles engagés sur leur territoire
- Des partenariats locaux solides et la reconnaissance de la part des collectivités

Epanouir les forces vives du réseau

- Epanouir les forces vives du réseau et redonner sa place centrale au cœur de métier et à l'humain.
- Former et professionnaliser les salariés comme les bénévoles.
- Elaborer une politique RH de réseau pour les salariés.
- Assurer la relève à la hauteur des pionniers pour les bénévoles et les élus.

Nos atouts

- Un engagement sans faille des salariés et bénévoles
- Des partenaires engagés
- Une fierté de servir ensemble, les territoires et les entrepreneurs

Gagner en capacité d'action en dopant notre modèle économique et notre organisation

- Développer les ressources financières fonds de prêts et de fonctionnement
- Faire davantage réseau
- Sécuriser le modèle

Nos atouts

- Une capacité d'adaptation individuelle et collective
- Une mobilisation à nos côtés des grands acteurs bancaires et financiers Un projet économique, social et sociétal attractif pour de nouveaux partenaires

Siège social : Maison de l'Entreprise et du Territoire,
16 rue de l'Innovation, 85200 Fontenay-le-Comte
Siège Administratif : Pépinière d'Entreprise,
8 rue René Coty, 85000 La Roche sur Yon
07 56 00 88 21 // contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr
Site Internet : www.initiative-vendeeterresetlittoral.fr //
Facebook : @ivtl85

