

20 21



RAPPORT D'ACTIVITE

Initiative Vendée Terres et Littoral

Le mot du Président Initiative France



2021, une année intense et vertueuse

L'envie d'entreprendre a été plus forte que la crise !

En 2021, le réseau Initiative France a financé et accompagné un nombre record de 29 000 entrepreneurs, qui ont créé ou maintenu 53 000 emplois, soit plus de 1 000 chaque semaine.

Cette réussite est portée par celles et ceux qui se sont lancés dans l'aventure entrepreneuriale et qui nous confient une partie de leur réussite dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire.

Elle est rendue possible par la mobilisation exceptionnelle de nos experts bénévoles et salariés dans tous les territoires, mais aussi par l'appui de nos partenaires publics et privés.

Notre réseau a pris la pleine mesure des nouvelles attentes et préoccupations de la société et des nouveaux entrepreneurs. De plus en plus souvent en reconversion professionnelle et soucieux des effets de leurs activités sur l'environnement et le territoire, leurs besoins en accompagnement ont évolué.

Nous avons aussi intensifié nos actions pour être en première ligne sur le soutien à l'entrepreneuriat des femmes, des jeunes, des demandeurs d'emploi et des habitants des territoires les plus fragilisés par la crise.



**Guillaume Pepy,
Président d'Initiative France**

Le mot du Président Initiative Vendée Terres et Littoral

”

Ces mots s'inscrivent sous les nouvelles couleurs de notre réseau.

Initiative France a plus de 20 ans, et ses nouvelles couleurs témoignent d'une fraîcheur, d'une créativité, d'un enthousiasme, d'une capacité à soutenir la volonté d'entreprendre toujours aussi forte.

Faut-il voir dans ce nouveau visuel plus d'attention portée à nos créateurs et créatrices, par le choix de tons plus chauds au détriment du bleu sérieux et froid qui était le nôtre ?

Peut-être, mais ce n'est pas la tonalité d'un logo qui fait sa force mais les hommes et les femmes qui le portent, le représentent, le défendent et en assurent l'efficacité sur le terrain.

Là est la force d'Initiative France, là est la force d'Initiative Vendée Terres et Littoral.

640 bénévoles, 237 parrains, voilà notre richesse et notre fierté, partout, sur chaque communauté de communes, chaque communauté d'agglomération, chaque commune, parrains, marraines, membres du comité d'agrément.

C'est vous qui faites vivre notre engagement associatif et citoyen au service de l'initiative et de la volonté d'entreprendre.

Dans un monde où la gestion de crise devient permanente : instabilité géopolitique, retour de la guerre en Europe, retour de l'inflation, crise sanitaire, crise climatique, nos entrepreneur.es ont besoin de repères et de sécurité dans leur acte de création.

C'est notre raison d'être et notre valeur ajoutée : la sécurisation de l'envie l'entreprendre.

L'accompagnement, allant du simple soutien moral à des actions plus techniques, de la mise en réseau, de l'expertise, (puisque c'est désormais le vocable que l'on vous attribue sous nos nouvelles couleurs, chers adhérents bénévoles impliqués dans notre vie associative) c'est notre ADN, et vous le portez toutes et tous, collectivement et individuellement.

C'est le contrat moral, de confiance et de sécurité passé avec nos entrepreneur.es, et l'évaluation de ses effets fait des envieux : 98% de taux de pérennité de nos entreprises accompagnées à 3 ans.

Ce chiffre est le vôtre, il vous appartient.

Je souhaite ici vous témoigner la gratitude de notre conseil d'administration, de nos partenaires publics et privés, et la mienne bien sûr, pour tout ce que vous faites en faveur du développement économique de proximité, de l'attractivité de notre département et de la vivacité des entreprises soutenues, porteuses de création de richesse et d'exemplarité.

La communauté « Initiative France » est en chemin, j'en ai la conviction :

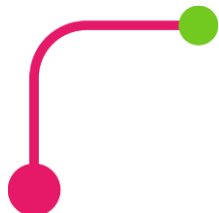
- -Un annuaire pour « réseauter »,
- -De nouveaux administrateurs qui vont bientôt nous rejoindre, ayant à cœur de rendre à IVTL ce qu'ils en ont reçu,
- -Des initiatives locales de nos trios de territoires de plus en plus nombreuses.

Tout cela doit convaincre de nous rejoindre, « d'embarquer » dans cette belle aventure de nouveaux bénévoles : notre croissance l'exige, dans la convivialité, la solidarité et la fierté d'appartenir au 1^{er} réseau de soutien à la création d'entreprises en France.

Alain Coulais,

Président d'Initiative Vendée Terres et Littoral





• Chiffres clés 2021 de l'Association	Page 5
• Chiffres clés du Réseau Initiative	Page 6
• L'organisation Initiative Vendée Terres et Littoral	Page 7
• Les principaux dispositifs gérés par l'Association	Page 8
• Les métiers de l'Association	Page 9
• L'activité 2021	Page 10
• Profil des Entrepreneur.es Initiative	
• Profils des Entreprises	
• Le fonds de prêts	Page 16
• Le fonds de fonctionnement	Page 17
• Le plan stratégique 2022-2024	Page 18

Les chiffres clefs de l'Association

”



208 entreprises ayant un financement engagé

528 emplois créés ou maintenus

2,4 M€ prêts d'honneur engagés, soit **310** prêts d'honneur

1,871M€ prêts d'honneur Initiative Vendée
Terres et Littoral

346,5 K€ prêts d'honneur Transmission Reprise
Pays de la Loire

182,5K€ prêts d'honneur BPI



17,55 M€ prêts bancaires mobilisés

7,55 d'effet de levier des prêts d'honneur



237 parrainages en cours, **640** bénévoles

98% Taux de pérennité à 3 ans

19,950M€ ont été mobilisés sur le territoire

Les chiffres clefs du Réseau Initiative

”

372 entreprises ayant un financement engagé

950 emplois créés ou maintenus

3,8 M€ prêts d'honneur engagés, soit **520** prêts

27,8 M€ prêts bancaires mobilisés, **7,3** d'effet de levier

97,7% taux de pérennité à 3 ans

335 parrainages en cours, **870** Bénévoles experts



1 318 entreprises ayant un financement engagé

4 163 emplois créés ou maintenus

12,9M€ prêts d'honneur engagés

149 M€ prêts bancaires mobilisés, **11** d'effet de levier

92% taux de pérennité à 3 ans

1280 parrainages en cours, **2460** Bénévoles experts

18 990 entreprises ayant un financement engagé

52 860 emplois créés ou maintenus

240 M€ prêts d'honneur engagés

1,79MD€ prêts bancaires mobilisés, **9,5** d'effet de levier

90% taux de pérennité à 3 ans

22 782 Bénévoles experts



A propos de l'Association

”

Les bénévoles Experts

Président : Alain COULAIS

- 640 bénévoles-experts occupant les fonctions suivantes :
- 35 administrateurs
- 538 membres du ou des comités d'agrément
- 189 parrains/marraines
- 5 occupant d'autres fonctions

L'équipe

- Directrice : Florence RAYMOND
- Nombre total de permanents : 11 dont 6 salariées de l'Association, 1 alternance, et 4 mises à disposition, Soit 9,2 ETP

L'organisation territoriale : la proximité

Le Trio Référent de bénévoles experts :

Un trio sur chacun des 10 territoires pour analyser, expertiser et accompagner nos Entrepreneur.es Initiative.

- **Un Référent Territoire**
 - Il représente le Président auprès du territoire
 - Il est l'interlocuteur privilégié de l'intercommunalité (communication avec les élus).
- **Un Référent Bénévoles et Parrainage**
 - Il est en charge de l'affectation et du suivi des parrainages,
 - Il soutient les parrains dans leurs activités.
- **Un Président de Comité d'Agrément :**
 - Il anime le comité, et est responsable de l'éthique et de la bienveillance
 - Il est également responsable de l'équité de traitement des Entrepreneur.es Initiative

ET

- **Un.e chargé.e de mission**

Dédié.e au territoire pour la coordination des actions et l'analyse des dossiers.

A propos de l'Association



Les principaux dispositifs gérés

Les Prêts d'honneur de l'Association :

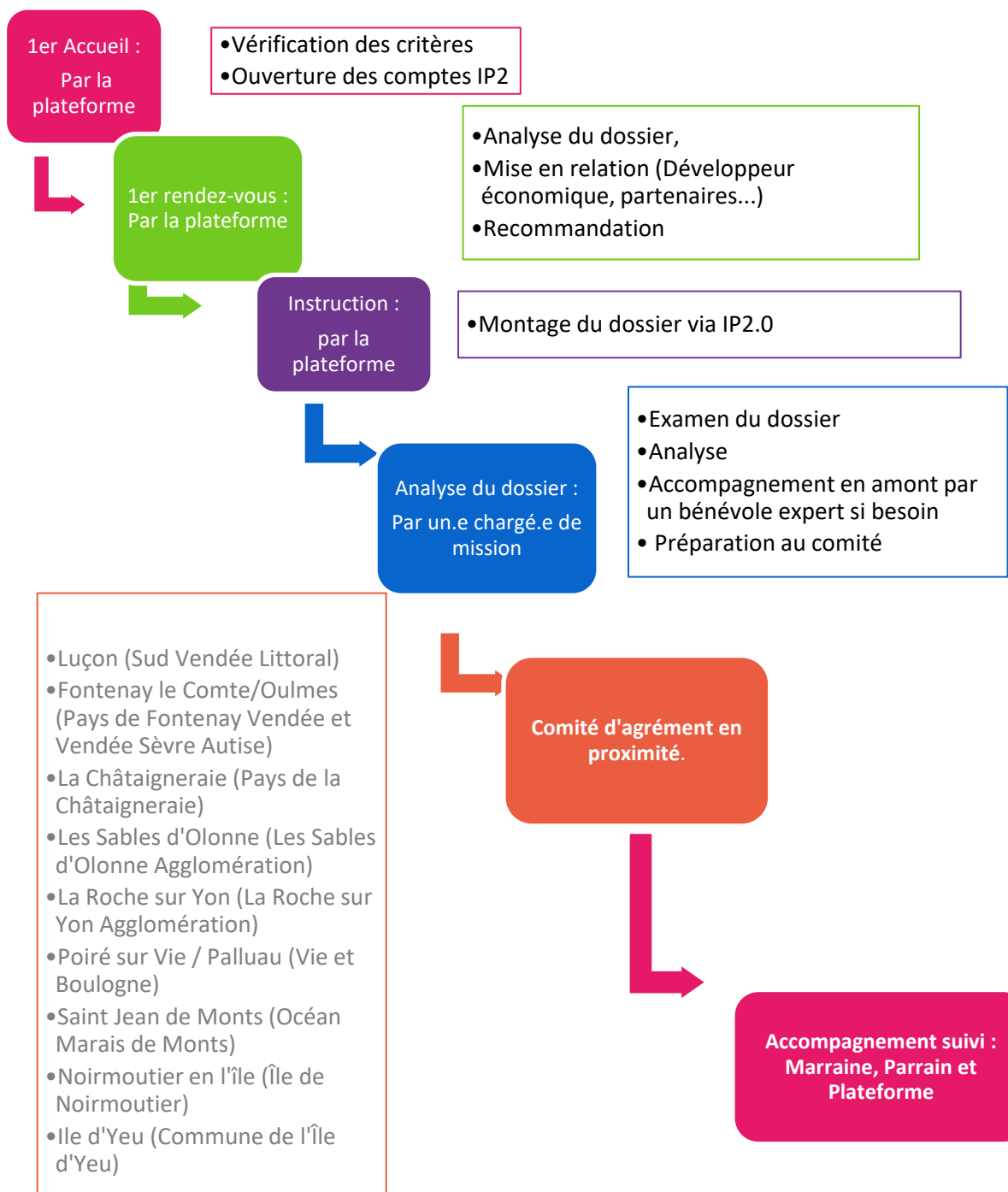
- **Prêt Création – Reprise :**
 - Dans les 2 premières années de la Création ou de la Reprise d'une entreprise, il vient en renfort de l'apport des Entrepreneur.es Initiative
- **Prêt Vendée 1^{er} recrutement :**
 - Un prêt spécifique à la Vendée, il vient soutenir la création du premier emploi en Cdi ou apprentissage au sein d'une entreprise.
- **Prêt Croissance :**
 - Un fonds de prêt partagé avec les 2 autres Associations de la Vendée.
 - Il vient en soutien des entreprises de moins de 6 ans, dans leur premier projet de développement.
- **Prêt Transition :**
 - Il vient accompagner les entreprises sur une durée courte et ponctuelle suite à des événements extérieurs.

Les autres dispositifs :

- **Prêt Transmission Reprise Pays de la Loire :**
 - En complément du prêt Reprise de l'Association, il renforce les apports des Entrepreneur.es Initiative afin de faire effet de levier auprès des réseaux bancaires.
- **Prêt d'honneur BPI France Création-Reprise :**
 - Un prêt en complément du prêt Création-Reprise.
- **Le label Initiative Remarquable :**
 - Un label qui reconnaît les valeurs sociétales, environnementales, territoriales et innovantes.
- **Le Parcours Entrepreneur et le prêt d'honneur Solidaire :**
 - Dispositif d'accompagnement des demandeurs d'emploi en Pays de la Loire
- **La prime création Pays de la Loire**
 - Subvention à la création d'emploi ou investissement lors de la création de l'entreprise
- **La garantie BPI**
 - Garantie sur les prêts en cas d'arrêt d'activité
- **Dispositifs ponctuels des collectivités**
 - Fonds de relance Département/communautés de communes, Boutique à l'essai, fonds pour travaux centre ville.....

Les métiers de l'Association

”

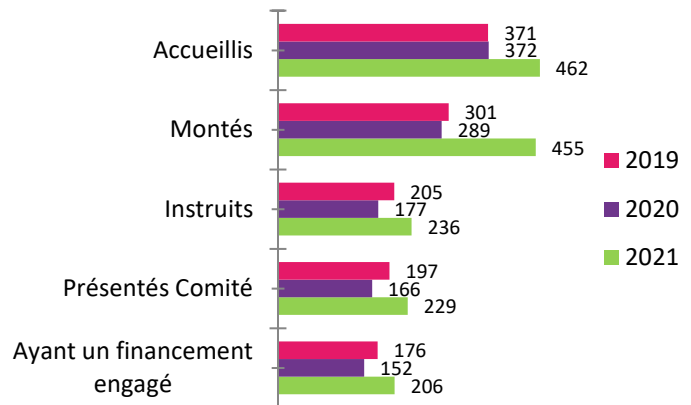


Notre valeur ajoutée :

- L'accompagnement de chaque porteur de projet
- Professionnalisme d'experts bénévoles
- L'étroite collaboration avec les EPCI
- L'appui d'un réseau national et régional
- Une organisation en proximité

L'activité Initiative Vendée Terres et Littoral

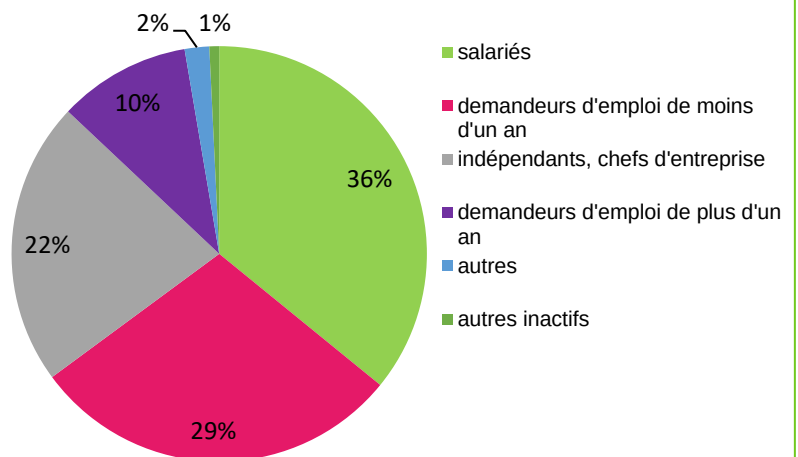
Une activité soutenue en 2021, avec 25% de croissance en accueil et 17% en financement engagé.
50% des projets accueillis finalisent leur dossier avec Initiative Vendée Terres et Littoral



La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise

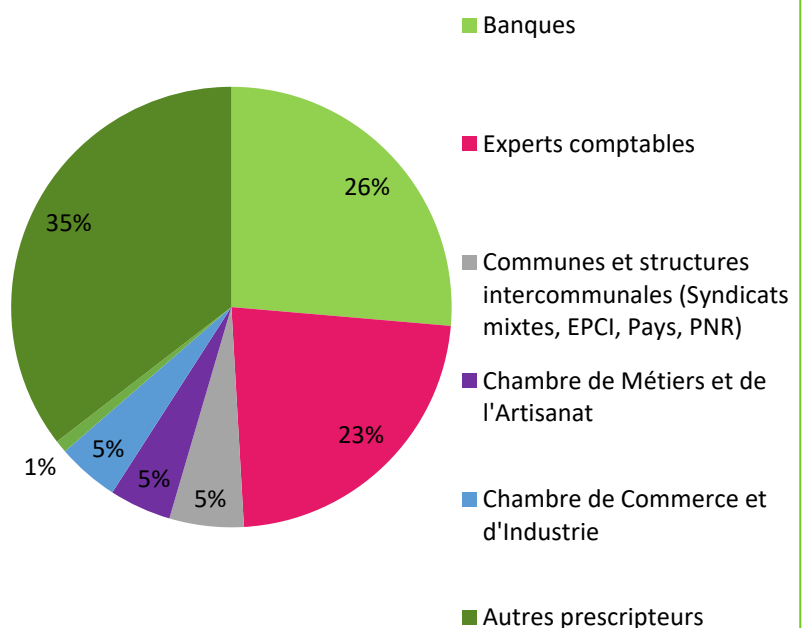
Parmi les **262 entrepreneurs** dont les **projets** ont un financement engagé :

- 36% de femmes
- 40% de demandeurs d'emploi
- 18% de jeunes (*moins de 30 ans*)
- 30% de seniors (*plus de 45 ans*)



Parmi les **206 projets accompagnés**, nos principaux prescripteurs (en %)

- 26% partenaires bancaires
- 23% partenaires Expertise comptable
- 5% EPCI et communes
- 4% CMA et CCI
- 35% Réseau Initiative, bénévoles, bouche à oreille

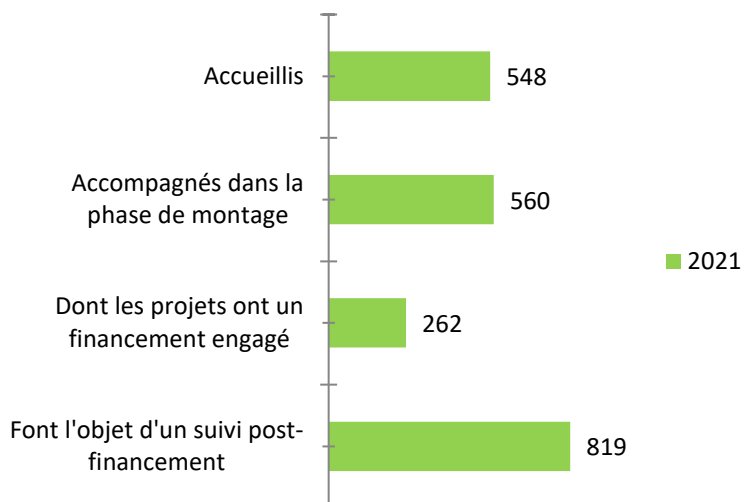


Les entreprises et les entrepreneurs Initiative



Initiative Vendée Terres et Littoral, un acteur incontournable de la création/Reprise :

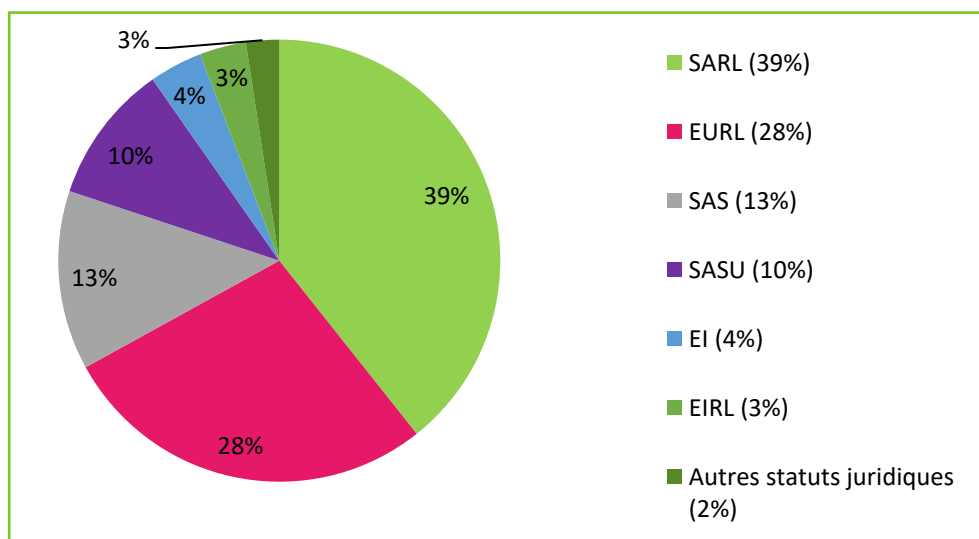
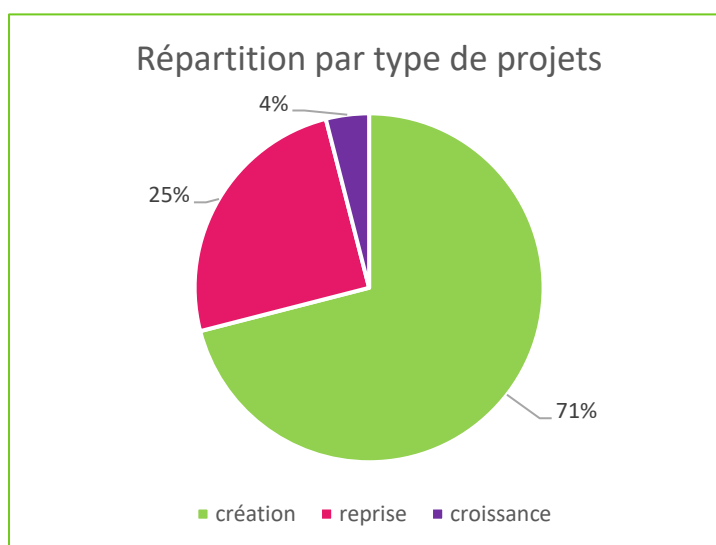
- **550** contacts de futurs entrepreneurs.
- **262** Entrepreneur.es Initiative en 2021
- **819** Entrepreneur.es Initiative en cours de remboursement de prêts



Répartition des 208 entreprises accompagnées

Plus de créations que de reprises en 2021 et une majorité de SARL :

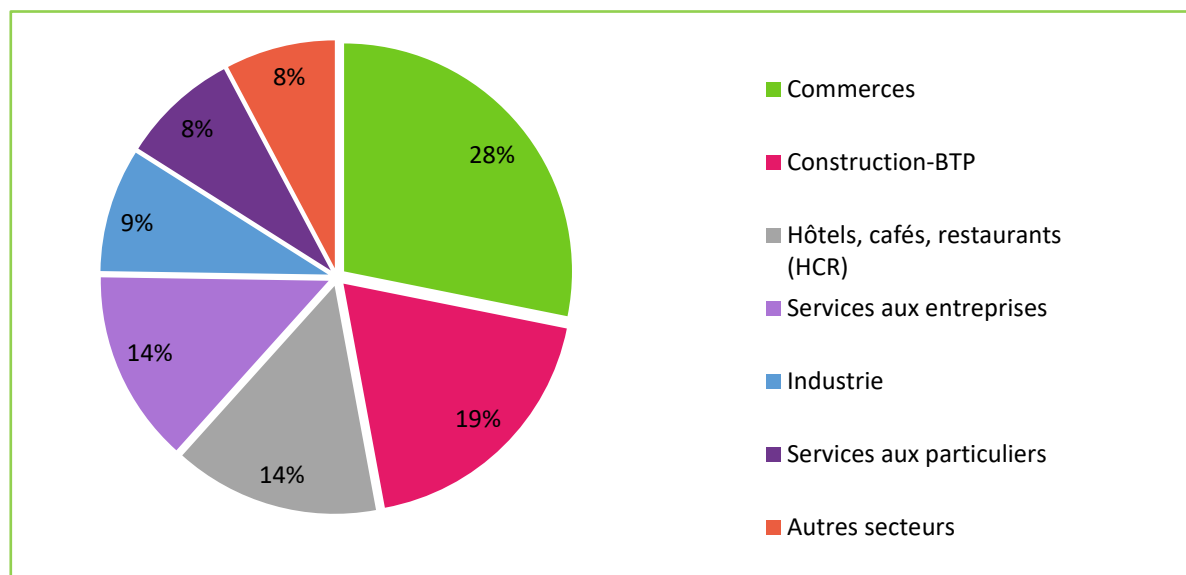
- **176** prêts création.
- **61** prêts reprise



Les entreprises et les entrepreneurs Initiative



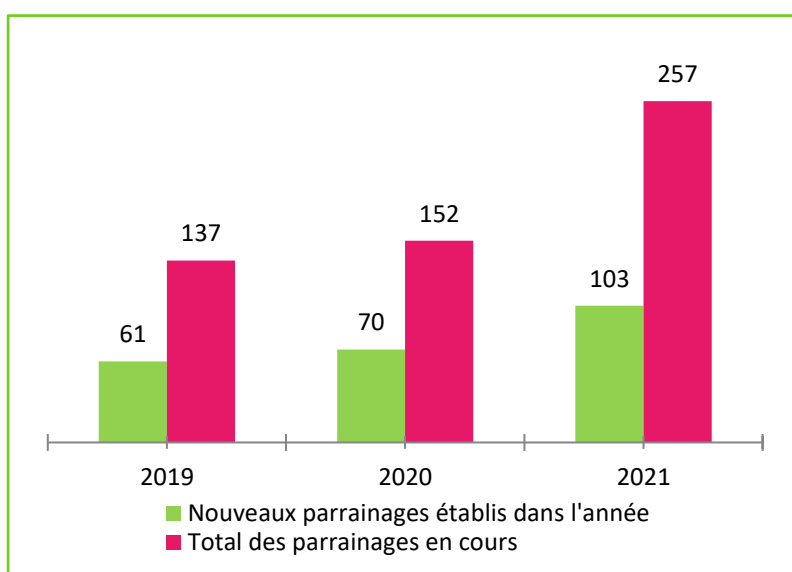
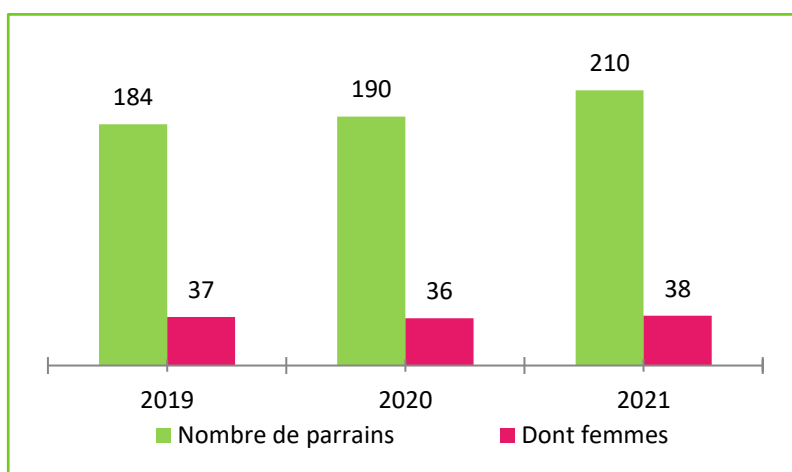
Les secteurs d'activité les plus soutenus



L'accompagnement post création

2021, l'accent a été mis sur l'accompagnement de nos Entrepreneur.es Initiative avec une mobilisation importante de nos parrains/marraines :

- Les actions de recrutements ont été freinées en début d'année,
- Forte hausse des parrainages avec des actions locales et ponctuelles.
- Réunion d'information
- Mise en place du MOOC de formation



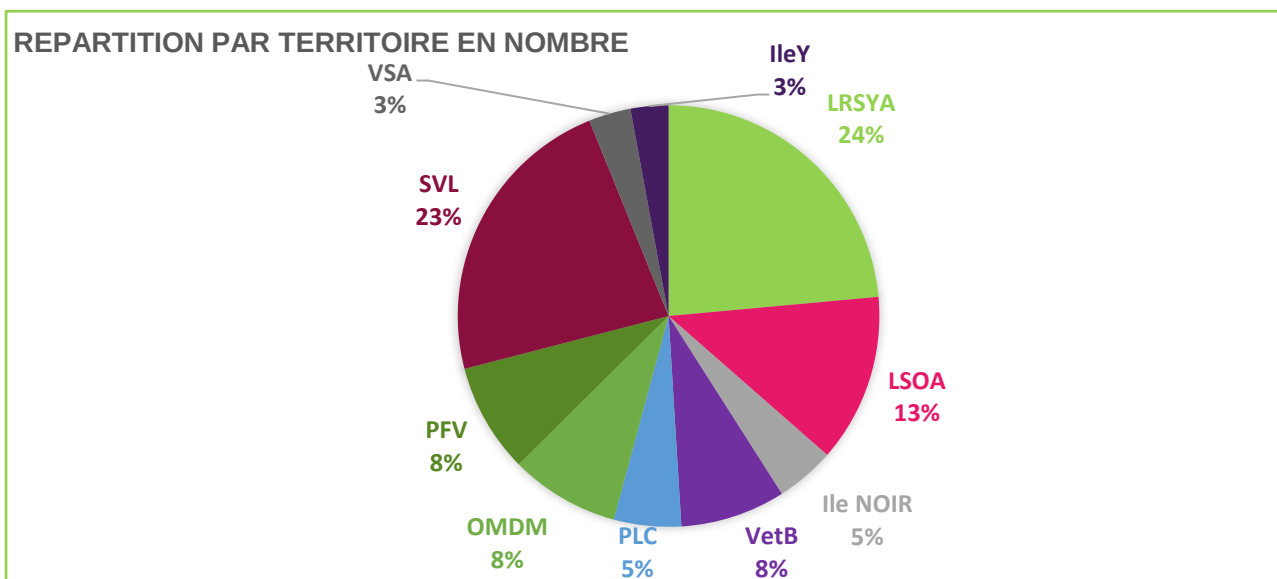
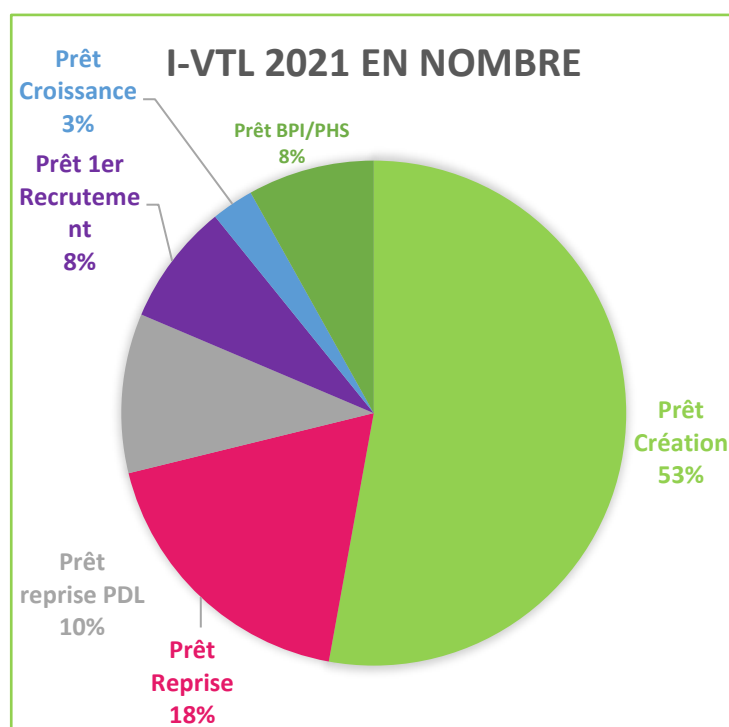
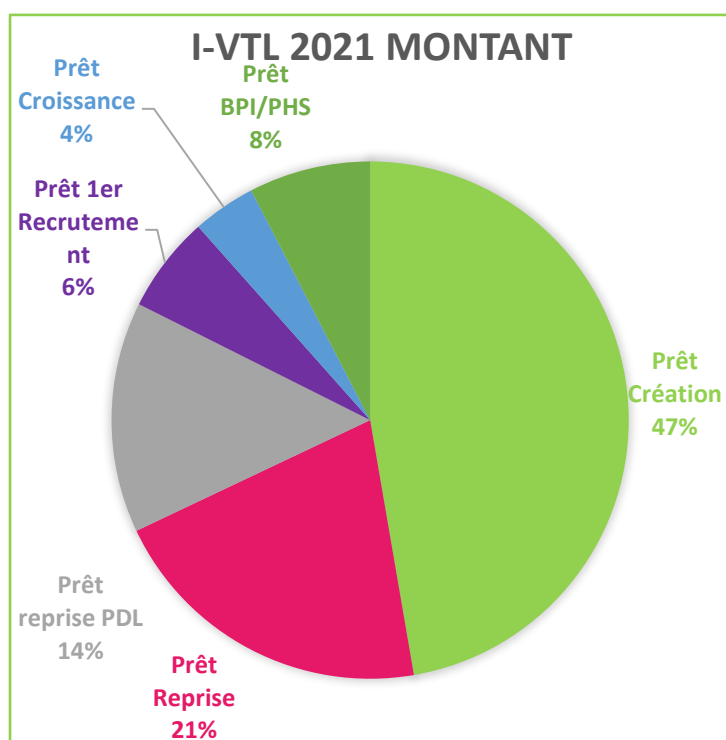
Les entreprises et les entrepreneurs Initiative

”

Répartition des 310 prêts

	Prêt Création	Prêt Reprise	Prêt reprise PDL	Prêt 1er Recrutement	Prêt Croissance	Prêt BPI/PHS	TOTAL
Montant des prêts	1 135 000 €	496 000 €	346 500 €	145 000 €	95 000 €	182 500 €	2 400 000 €
Nombre de prêts	176	61	34	26	9	(27)*	310*
Moyenne	6 449 €	8 131 €	10 191 €	5 577 €	10 556 €	6 759 €	7 122 €

*le total des prêts comprend les 4 prêts PHS mais n'inclut pas les prêts PHCR BPI qui viennent en complément des prêts I-VTL



Le financement des entreprises Initiative

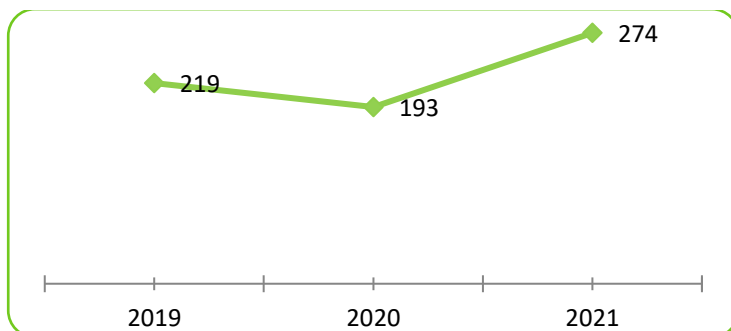


Une forte progression du nombre de prêts engagés sur 2021. La baisse du montant moyen des prêts s'explique par la mise en place des prêts PHCR -BPI qui viennent en complément des prêts de l'Association.

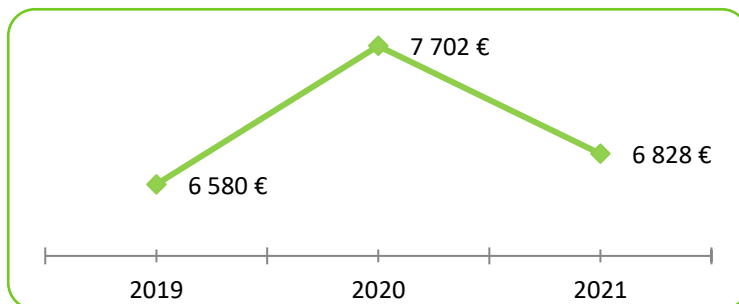
Le montant total des prêts reprend uniquement les prêts issus des fonds de l'Association.

Il faut y ajouter les prêts Transmission Reprise Pays de la Loire et les prêts PHCR-BPI, pour avoir le montant total des prêts engagés par l'Association en 2021

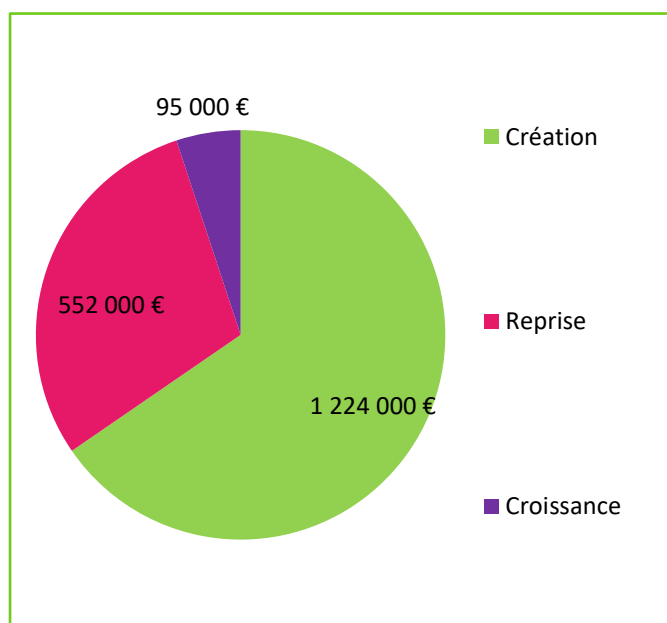
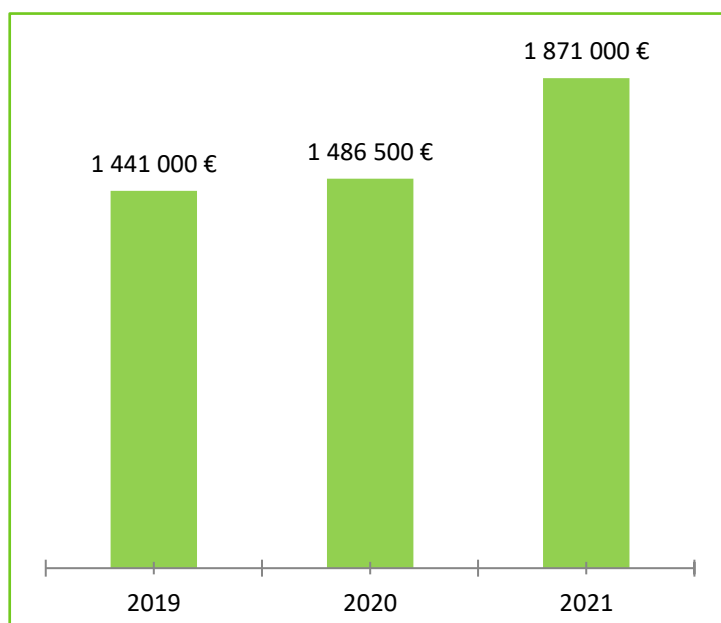
Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



Prêts d'honneur issus d'autres fonds :

346 500 € de prêts d'honneur Pays de la Loire Transmission Reprise

182 500 € de prêts PHCR-BPI

Le financement des entreprises Initiative

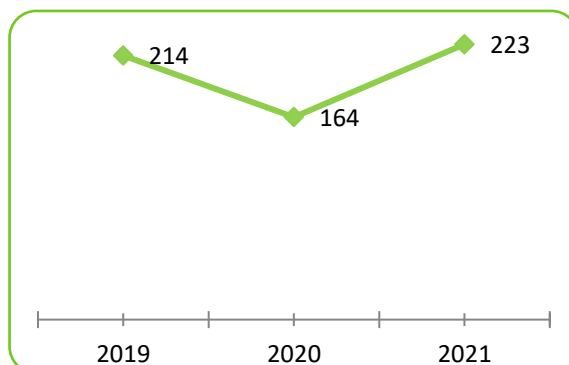


Un fonds de prêts sollicité :

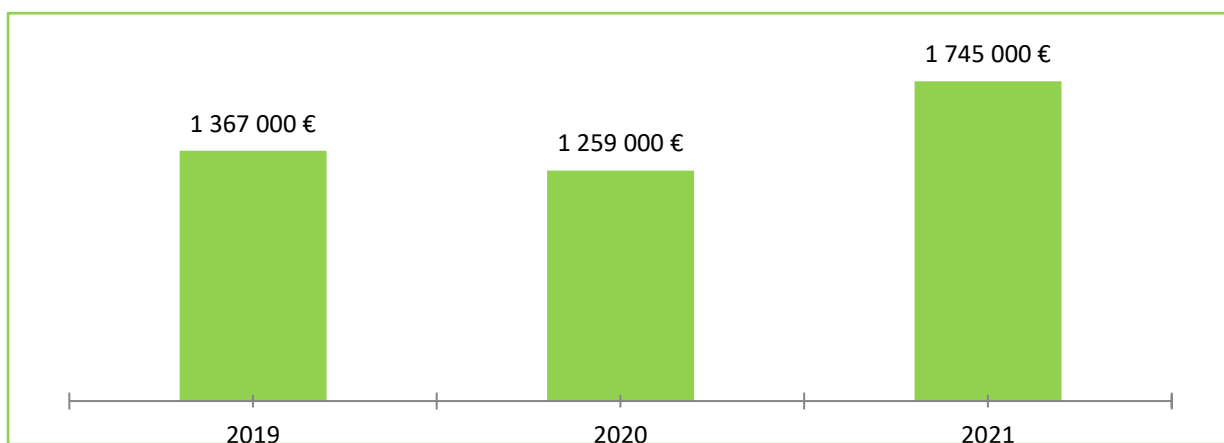
- 36% de hausse du nombre de prêts décaissés
- 38,6% de hausse de prêts décaissés en montant.

Nos partenaires bancaires et institutionnels ont répondu présents pour soutenir la croissance de l'activité

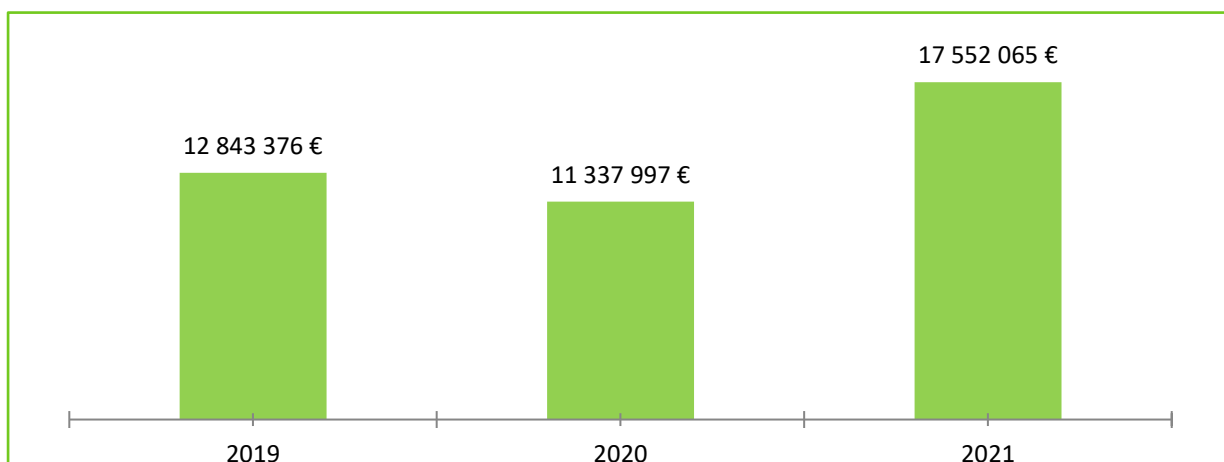
Nombre de prêts d'honneur Initiative décaissés



Montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés



Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés



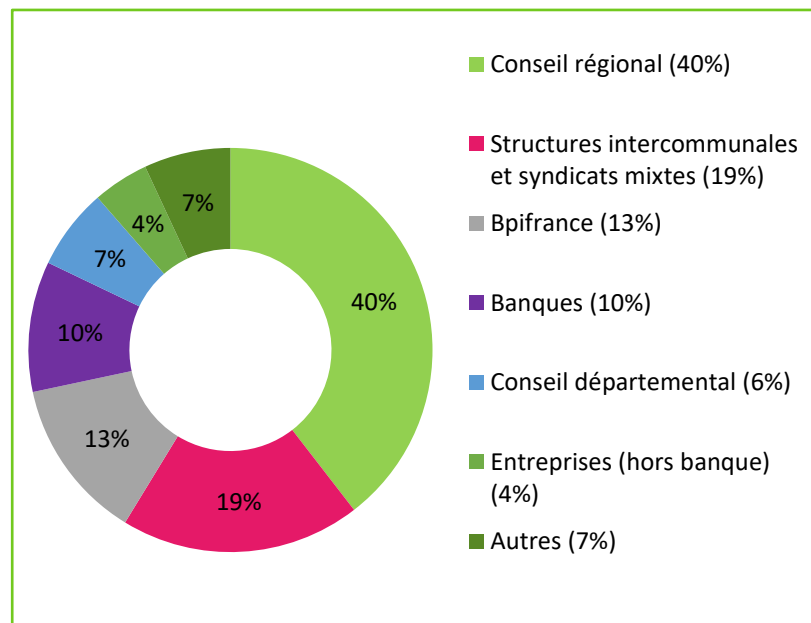
Le fonds de prêts d'honneur

”

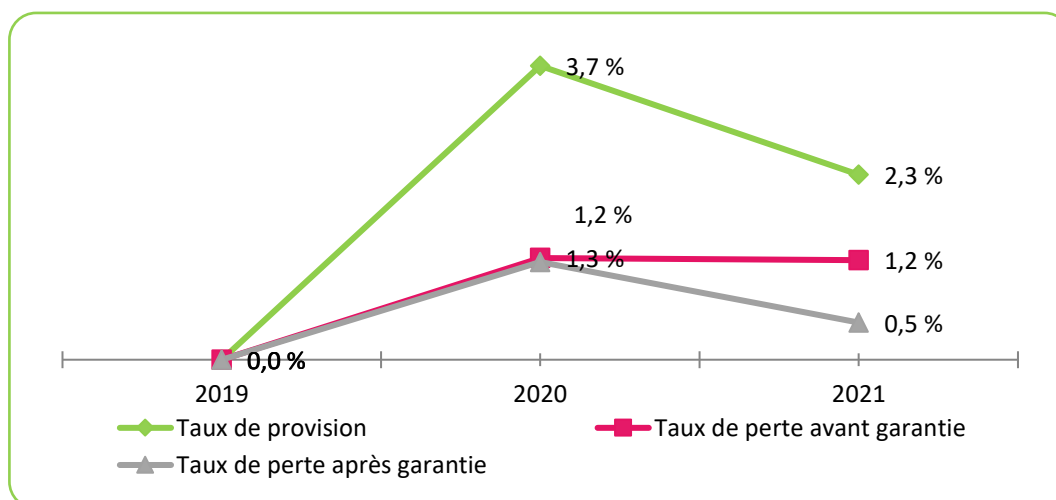
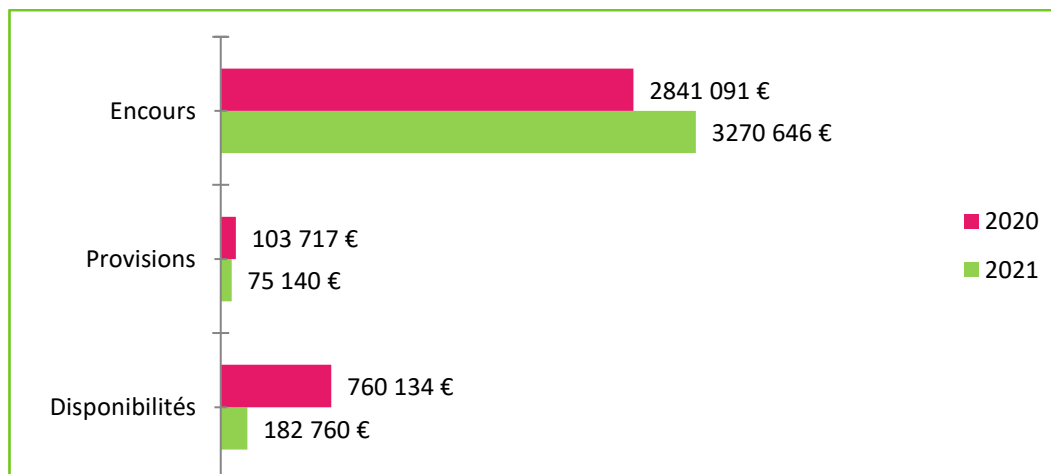
Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine

Abondement 2021 :

- 50.500€ Région Pays de la Loire



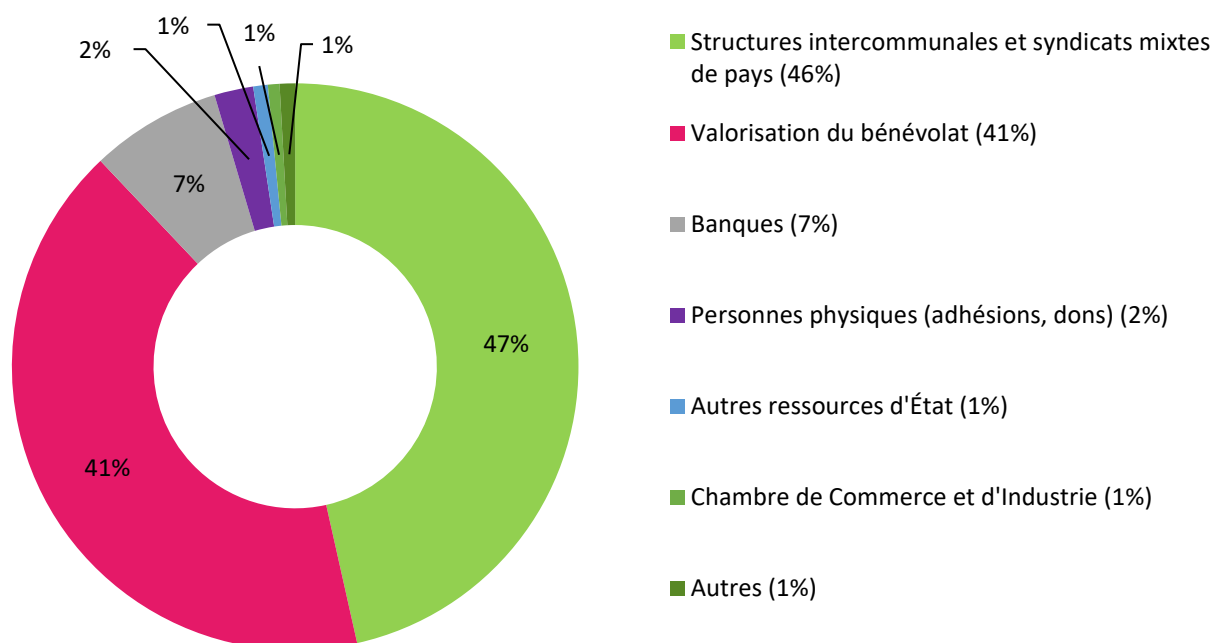
L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



Le fonds de fonctionnement

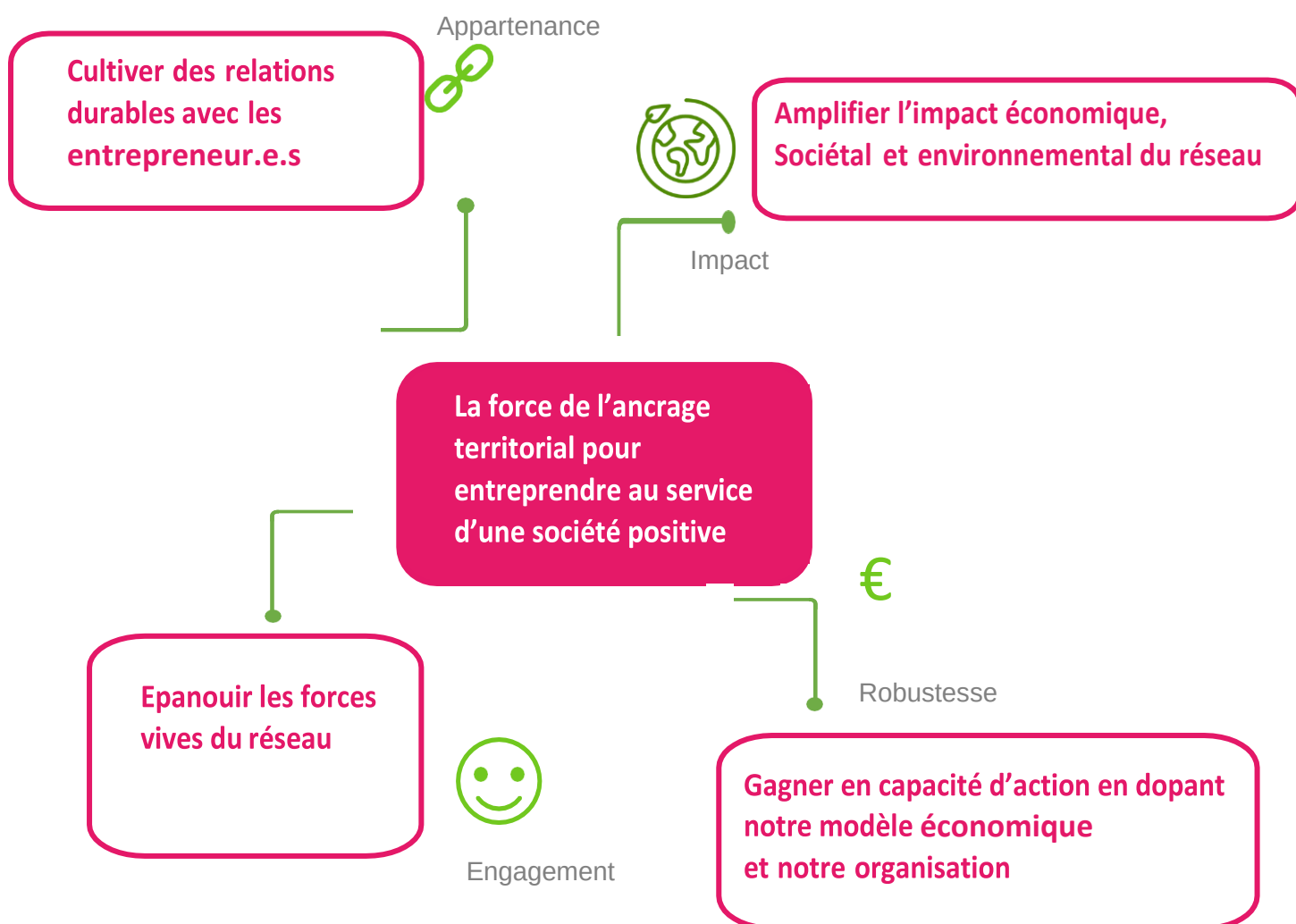
En 2021, **603 105 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2021



Plan stratégique 2022-2024

”



Les 4 axes du projet stratégique Initiative France :

Cultiver des relations durables avec les Entrepreneur.es Initiative

- Délivrer pleinement la promesse Initiative sur tous les territoires, partout, en se renforçant sur certains territoires, et à chaque étape de la promesse
- Gagner en visibilité et en notoriété
- Ouvrir l'accompagnement aval à davantage de public
- Développer le sentiment d'appartenance au Réseau

Nos atouts

- Valeurs d'entraide, de coopération, de partage et de solidarité
- Une promesse forte et reconnue
- Des bénévoles, salariés, entrepreneurs et partenaires alignés
- Des réussites entrepreneuriales partout en France

Amplifier l'impact économique, sociétale et environnemental du réseau

- Etendre et valoriser notre impact territorial en renforçant notre capacité d'action au service de chaque entrepreneur sur tous les territoires : ruraux, métropoles, zones péri-urbaines, petites communes, QPV
- Affirmer notre rôle de réseau d'accompagnement et de financement généraliste
- Porter l'innovation dans toutes les régions
- Relever le défi de la transition écologique dans tous nos projets

Nos atouts

- Un maillage territorial exceptionnel
- Des salarié.e.s et bénévoles engagés sur leur territoire
- Des partenariats locaux solides
- Une reconnaissance de la part des collectivités
- Une volonté d'aider les projets viables ayant une utilité sociale ou écologique

Epanouir les forces vives du réseau

- Epanouir les forces vives du réseau
- Redonner sa place centrale au cœur de métier et à l'humain, *co-construire et déployer le nouveau SI métier*
- Former et professionnaliser les salarié.e.s comme les bénévoles
- Elaborer une politique RH de réseau pour les salarié.e.s
- Assurer la relève à la hauteur des pionniers pour les bénévoles et les élus, *diversifier, rajeunir, féminiser, mobiliser*

Nos atouts

- Un engagement sans faille des salarié.e.s et bénévoles
- Des partenaires engagés
- Une fierté de servir ensemble, les territoires et les entrepreneurs

Gagner en capacité d'action en dopant notre modèle économique et notre organisation

- Développer les ressources financières fonds de prêts et de fonctionnement
- Faire davantage réseau
- Sécuriser le modèle

Nos atouts

- Une capacité d'adaptation individuelle et collective
- Une mobilisation à nos côtés des grands acteurs bancaires et financiers Un projet économique, social et sociétal attractif pour de nouveaux partenaires

Siège social : Maison de l'Entreprise et du Territoire,

16 rue de l'Innovation, 85200 Fontenay-le-Comte

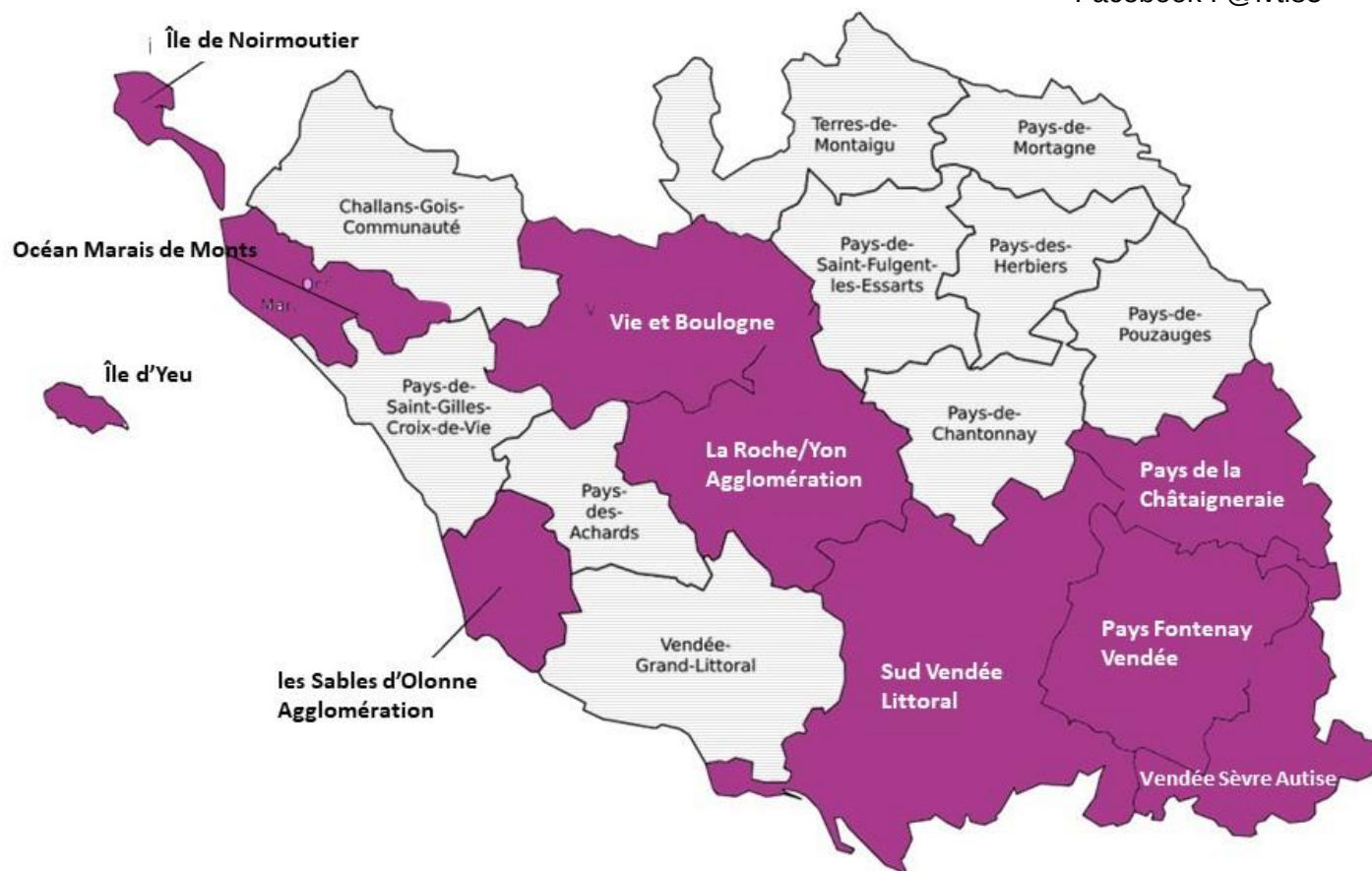
Siège Administratif : Pépinière d'Entreprise,

8 rue René Coty, 85000 La Roche sur Yon

02 51 94 59 31 // contact@initiative-vendeeterresetlittoral.fr

Site Internet : www.initiative-vendeeterresetlittoral.fr //

Facebook : @ivtl85



Aurélien

Catherine

Sandra

Magalie

Vincent

Marie

Florence

Vanessa

Carmen

Anne-Laure

Emma